

**GALATASARAY SPORTİF SİNÄİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**01.06.2015-31.08.2015**

**FAALİYET RAPORU**



**GALATASARAY SPORTİF SİNİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**  
**(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**  
**1 HAZİRAN 2015-31 AĞUSTOS 2015**  
**3 AYLIK ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

31 Ağustos 2015 tarihinde sona eren 3 aylık özel hesap dönemi (1 Haziran 2015 - 31 Ağustos 2015 ) faaliyetlerimize ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, No:14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereğince hazırlanan 3 aylık özel hesap dönemi Faaliyet Raporu'muzu bilgilerinize sunuyoruz. Anılan Tebliğ Madde 8 (3) çerçevesinde bu raporda 1 Haziran 2015 - 31 Ağustos 2015 tarihleri arasındaki 3 aylık özel hesap dönemini ilgilendiren önemli olaylara yer verilmiş olup 1 Haziran 2014 - 31 Mayıs 2015 dönemi için hazırlanan faaliyet raporumuzda belirtilen diğer hususlarda önemli bir değişiklik yoktur. Raporumuzun ekinde Şirket'imize ait konsolide mali tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar yer almaktadır. Konsolide Mali Tablolar, 31 Ağustos 2015 ve 31 Mayıs 2015 tarihleri itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları ve 1 Haziran 2015 – 31 Ağustos 2015 ve 1 Haziran 2014 – 31 Mayıs 2015 tarihleri arası Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları olarak karşılaştırmalı sunulmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş., Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş., Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş., Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [www.sportif.galatasaray.org](http://www.sportif.galatasaray.org) adresinden ulaşılmaktadır.

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerine ve bu kişilerin görevlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı
Fatih İşbecer	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hüseyin Ural Aküzüm	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Nasuhi Sezgin	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Üyesi
Niyazi Yelkencioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Sait Kulacaoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

#### Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Niyazi Yelkencioğlu (Başkan)	İsmail Sait Kulacaoğlu (Başkan)	Niyazi Yelkencioğlu (Başkan)
İsmail Sait Kulacaoğlu (Üye)	Niyazi Yelkencioğlu (Üye)	Fatih İşbecer (Üye)
		İsmail Sait Kulacaoğlu (Üye)

1 Haziran 2015 tarihi öncesindeki değişiklikler ilgili dönem Faaliyet Raporu'nda detaylıca açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cüneyt Tanman 26 Ağustos 2015 tarihinde görevinden istifa etmiş ve 31 Ağustos 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında yerine Mehmet Aydın Özbek atanmıştır.

Yukarıda ismi bulunan tüm Yönetim Kurulu Üyelerinin ataması 3 yıllık süre için 31 Ağustos 2015 tarihinde yapılan Şirket Olağan Genel Kurulu'nun aşağıdaki 17 no'lu kararıyla yapılmıştır:

“KARAR NO:17- Gündemin 17. maddesinin görüşülmesine geçilerek, 3 yıl süre ile ve üçüncü yılda yapılacak olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapacak Yönetim Kurulu üyelerinin seçimine geçildi:

Galatasaray Spor Kulübü Derneği tarafından Yönetim Kuruluna önerilen; Dursun Aydın ÖZBEK’in Yönetim Kurulu Başkanlığına, Fatih İŞBECER, Mehmet Aydın ÖZBEK, Hüseyin Ural AKÜZÜM ve tüm hissedarları temsilen seçilecek Yönetim Kurulu üyeliği için Genel Kurulda Hüseyin Ural Aküzüm tarafından aday olarak önerilen, Nasuhi SEZGİN’in ve Bağımsız Üye Adayları: Niyazi YELKENCİOĞLU ve İsmail Sait KULACAOĞLU’nun Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.”

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:IV No: 56 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ’e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Denetim Komitesi’ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden İsmail Sait Kulacaoğlu’nun ve Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Niyazi Yelkencioğlu’nun atanmasına, Denetim Komitesi’nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite’nin görev alanı ve hangi üyelerden oluştuğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına, 8 Nisan 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:IV No: 56 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ’e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Niyazi Yelkencioğlu’nun ve Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerinden Dursun Aydın Özbek, Mete İkiz’in atanmalarına, Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite’nin görev alanı ve hangi üyelerden oluştuğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına 8 Nisan 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiş olup, Sayın Dursun Özbek’in komite üyeliğinden ayrılması nedeniyle yerine Üye olarak vazife yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Sayın İsmail Sait Kulacaoğlu’nun atanmasına, 9 Nisan 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:IV No: 56 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ’e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Kurumsal Yönetim Komitesi’ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Niyazi Yelkencioğlu’nun ve Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Sait Kulacaoğlu’nun atanmasına, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite’nin görev alanı ve hangi üyelerden oluştuğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına 9 Nisan 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:IV No: 56 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesi olarak atanan Sayın Mete İkiz'in komite üyeliğinden ayrılması nedeniyle yerine Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinden Sayın Fatih İşbecer'in atanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına, 28 Temmuz 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul'ca kararlaştırılan aylık olarak 1.000 TL brüt ücret ödenir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kar payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar.

31 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>31 Ağustos 2015</b>				
<b>Hissedar</b>	<b>Hisse Cinsi</b>	<b>Pay</b>		<b>Sermaye Miktarı (TL)</b>
		<b>Oranı (%)</b>	<b>Hisse Adedi</b>	
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	541.125.000	5.411.250
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	43,75	947.052.537	9.470.525
Halka Açık Kısım	B	31,25	676.281.080	6.762.811
Diğer (Şahıs)	B	0,00	41.383	414
<b>Toplam</b>		<b>100,00</b>	<b>2.164.500.000</b>	<b>21.645.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>				<b>25.472.679</b>

31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>31 Mayıs 2015</b>				
<b>Hissedar</b>	<b>Hisse Cinsi</b>	<b>Pay</b>		<b>Sermaye Miktarı (TL)</b>
		<b>Oranı (%)</b>	<b>Hisse Adedi</b>	
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	541.125.000	5.411.250
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	43,77	947.288.537	9.472.885
Halka Açık Kısım	B	31,23	676.045.080	6.760.451
Diğer (Şahıs)	B	0,00	41.383	414
<b>Toplam</b>		<b>100,00</b>	<b>2.164.500.000</b>	<b>21.645.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>				<b>25.472.679</b>

7 Ağustos 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata göre hazırlanan Şirketimizin 1 Haziran 2014-31 Mayıs 2015 12 aylık özel hesap dönemi konsolide mali tablolarında zarar çıktığı için (87.498.433 TL) kar dağıtılmaması hususu 31 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında oylamaya sunulmuş ve oybirliği ile kar dağıtımının yapılmamasına karar verilmiştir.

#### **Genel Kurul:**

Şirketimizin Olağan Genel Kurul toplantısı 31 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleşmiş ve sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta yayımlanmıştır.

### ***İşletmenin Sürekliliği***

31 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide kayıtlı sermayesi ve özkaynaklarının durumu aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Ağustos 2015</b>
Kayıtlı Sermaye	21.645.000
Sermaye + Kanuni Yedek Akçeler	46.267.892
Özkaynaklar	(193.907.575)

Grup'un konsolide finansal tablolarının 31 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla TTK'nin 376. maddesi karşısındaki durumu ise aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Ağustos 2015</b>
31 Ağustos tarihi itibarıyla konsolide özkaynaklar	(193.907.575)
Artı: Değerleme raporu sonucuna göre oluşan fon	1.528.075.898
<i>Lisans Sözleşmeleri</i>	1.147.301.349
<i>Maddi olmayan duran varlıklar değerlendirme farkları</i>	380.774.549
<b>Değerleme Raporu Sonucuna Göre Ulaşılan Özkaynaklar</b>	<b>1.334.168.323</b>

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır.

Galatasaray Sportif maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans bedellerinin değer tespiti için 31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla SPK Değerleme Hizmetleri Lisansına sahip ATIG Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye değer tespiti çalışması yaptırmıştır. 3 Ağustos 2015 tarihli değerlendirme raporunda maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri 433.727.153 TL (148.914.081 Avro) ve alt yapı değeri ise 89.736.652 TL (30.809.810 Avro) olarak tespit edilmiştir.

Ayrıca, Galatasaray Sportif, 31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini ATIG Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye tespit ettirmiştir. 3 Ağustos 2015 tarihli değerlendirme raporunda Şirket'in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030 dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının %9,45 indirgeme oranı ile bugünkü değeri iyi senaryo (1.193.577.608 TL), orta senaryo (1.147.301.349 TL) ve kötü senaryo (1.090.866.435 TL) olarak tespit edilmiştir. Şirket, borca batık olma çalışmasında orta senaryo olan 1.147.301.349 TL'yi kullanmıştır.

Buna göre maddi olmayan duran varlıkların 31 Mayıs 2015 tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile aynı tarihteki kayıtlı değerleri (142.689.256 TL) arasındaki 380.774.549 TL tutarındaki değer artışı ve sözleşmelerden kaynaklanan 1.147.301.349 TL tutarındaki değer artışı özkaynaklar üzerinde yansıtılınca özkaynakların değeri pozitif 1.334.168.323 TL olmaktadır. Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nin 376. maddesinde öngörülen tedbirleri almasına gerek olmadığı görülmektedir.

Ayrıca, Galatasaray Sportif'in ana ortağı durumunda olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği ("Dernek")'nin Yönetim Kurulu, Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesi ve gider azaltıcı önlemleri de içeren aksiyon planı hazırlamıştır.

Şirket'in ana ortağı durumunda olan Dernek, Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını 6 Ağustos 2015 tarihli destek mektubu ile taahhüt etmiştir.

### ***Galatasaray Sportif A.Ş. ile Galatasaray Spor Kulübü Arasındaki Kombine, VIP koltuk ve Loca Devir İşlemleri***

Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 41 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 41 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulüp'e iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak Protokol gereği, Kulüp'ün Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanılmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Derneği Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Kulüp arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dahil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli Protokol kapsamında Şirket tarafından Kulüp'e devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Galatasaray Sportif, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Galatasaray Sportif bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle Dernek'ten satın alınmasına karar verilmiştir.

Galatasaray Sportif ile Dernek arasında yapılan devir sözleşmesine istinaden 31 Ağustos 2015 tarihinde sona eren üç aylık ara hesap döneminde 6.480.818 TL tutarındaki bakiye Şirket tarafından gider olarak muhasebeleştirilmiştir.

#### **İştirakler / Galatasaray Mağazacılık A.Ş. Paylarının Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne Devri**

- 27 Mayıs 2014 tarihinde Galatasaray Sportif, Galatasaray Mağazacılık'ın % 50,10'luk payına denk gelen 4.333.650 nominal değerli hisselerini 90.180.000 TL bedelle Dernek'e satış yolu ile devretmiştir. Bu işlemle birlikte Galatasaray Mağazacılık'ın kontrolü Dernek'e geçmiştir. Galatasaray Sportif bu işlem sonucunda 87.220.155 TL tutarında kar kaydetmiştir.

31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>31 Mayıs 2014</b>	<b>İştirak Oranı (%)</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>
Galatasaray Mağazacılık	49,90	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray İletişim (*)	49,40	İletişim faaliyetleri

(\*) Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı olarak iştirakidir.

- 28 Mayıs 2015 tarihinde Galatasaray Sportif, Galatasaray Mağazacılık'ın kalan % 49,90'luk payına denk gelen 4.316.250 nominal değerli hisselerini 74.950.000 TL bedelle Dernek'e satış yolu ile devretmiştir. Bu işlemle birlikte Şirket, Galatasaray Mağazacılık ve Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olan Galatasaray İletişim üzerinde sahip olduğu tüm hisseleri ve ilgili hakları Dernek'e devretmiştir. Şirket, bu işlem sonucunda 31 Mayıs 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarında satış tarihi itibarıyla "0" defter değeri ile muhasebeleştiği Galatasaray Mağazacılık hisselerinin devri ile 74.950.000 TL tutarında kar kaydetmiştir.

31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki tüm Galatasaray Mağazacılık hisseleri Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne devredildiğinden Şirketimizin iştiraki bulunmamaktadır.

#### **Bağlı Ortaklıklar**

31 Ağustos 2015 ve 31 Mayıs 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın ("Bağlı Ortaklık") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

<b>31 Ağustos 2015</b>	<b>İştirak Tutarı</b>	<b>İştirak Oranı (%)</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

#### **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Tic. A.Ş. ("Galatasaray Gayrimenkul")**

Galatasaray Gayrimenkul'ün eski unvanı Galatasaray Spor ve Stad İşletmeciliği A.Ş. olup yeni unvanı 2 Aralık 2010 tarihinde tescil edilmiştir.

31 Ağustos 2015 ve 31 Mayıs 2015 tarihleri itibarıyla Galatasaray Gayrimenkul'ün Sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Hissedar</b>	<b>Sermaye Miktarı TL</b>	<b>Pay Oranı(%)</b>	<b>Hisse Adedi</b>	<b>Hisse Cinsi</b>
Galatasaray Sportif	209.996	100,00	209.996	A
Diğer (Şahıs)	4	0,00	4	B
<b>TOPLAM</b>	<b>210.000</b>	<b>100,00</b>	<b>210.000</b>	

Galatasaray Gayrimenkul, gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetinde bulunmak üzere kurulmuştur.



## **Hukuki Konular**

### ***Trabzonspor Sportif A.Ş tarafından açılan KDV davası***

Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (“Trabzonspor Sportif A.Ş.”) tarafından Galatasaray Sportif aleyhine, Burak Yılmaz ve Engin Baytar transferlerine istinaden 1.087.200 Avro tutarında KDV alacağı olduğu iddiasına ilişkin olarak 2.481.376,14 TL talepli, ilamsız icra takibi yapılmıştır. Şirket avukatları, haksız ve konuyla ilgili 55 no'lu KDV Genel Tebliği'ne aykırı olduğunu düşündüğü bu takibe yasal süresi içerisinde itiraz etmiş ve takip durdurulmuştur. Trabzonspor Sportif A.Ş. tarafından Trabzon Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket aleyhine itirazın iptali davası açılmıştır. Dosyada dilekçelerin teati aşaması tamamlanarak dosya bilirkişi heyetine gönderilmekle, halen bilirkişi heyetinin raporu beklenmektedir. Bir sonraki duruşma, 15 Ekim 2015 tarihinde gerçekleşecektir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Galatasaray Sportif yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

### ***Prandelli sözleşme feshi***

Galatasaray Sportif eski teknik direktörü Cesare Prandelli ve yardımcıları tarafından CAS nezdinde açılan CAS 2015/O/3932, CAS 2015/O/3933, CAS 2015/O/3934, CAS 2015/O/3935, CAS 2015/O/3936, CAS 2015/O/3937 numaralı davalarda taraflar arasında 6 Haziran 2015 tarihinde yapılan uzlaşma ile Cesare Prandelli ve yardımcılarına toplam 2.990.000 Avro (8.714.654 TL) ödenmesi konusunda anlaşma sağlanmıştır. Galatasaray Sportif tarafından tüm ödemeler yapıldıktan sonra, CAS nezdinde askıya alınan davalar konusunda, davacılar tarafından CAS'a bildirim yapılarak davalar sona erdirilecektir. Galatasaray Sportif 8 Haziran 2015 tarihi itibarıyla vadesi gelen uzlaşma tutarı ödemelerini yapmıştır. İlgili tutarın tamamı için Galatasaray Sportif, 31 Mayıs 2015 tarihli konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmıştır.

### ***İzzet Hajrovic'in davası***

Galatasaray Sportif profesyonel futbolcusu Izet Hajrovic'in avukatı tarafından FIFA'ya yazılı talepte bulunularak ödemelerin geç yerine getirilmiş olması dolayısıyla Şirket'ten 4.600.000 Avro tutarında erken fesih tazminatı ve sportif ceza talep edilmiştir. Şirket tarafından ilgili duruma süresi içinde yazılı olarak yanıt verilmiş ve FIFA düzenlemeleri (FIFA-RSTP Madde 17(3)) kapsamında futbolcuya sportif yaptırımlar uygulanması ve futbolcunun 3.750.000 Avro tazminat ödemesine karar verilmesi için hukuki yola başvurmuştur ve FIFA Uyuşmazlık Çözüm Komitesi'ne konuya dair cevaplarını ve dilekçesini ayrıntılı olarak iletmıştır. Süreç devam ederken FIFA tarafından Izet Hajrovic'e geçici lisans verilmiş ve futbolcu başka bir takımla sözleşme imzalamıştır. 12 Mart 2015 tarihinde FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu'nda görülen davada Izet Hajrovic'e toplam 100.199 Avro (faizler hariç) ödenmesine ve Hajrovic'in diğer tüm taleplerinin reddedilmesine karar verilmiştir. Galatasaray Sportif 17 Eylül 2015 tarihinde 100.199 Avro tutarında ödeme yapmıştır.

### ***Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan yatırımcılar tarafından açılan davalar***

Galatasaray Sportif A.Ş. hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 21 Kasım 2012 tarihinde İstanbul 39. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 21 Aralık 2011, 11 Ocak 2012, 23 Ocak 2012, 9 Şubat 2012, 10 Şubat 2012, 19 Nisan 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Galatasaray Futbol'un bu konulardaki tüm Yönetim Kurulu kararları ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talepli dava açılmıştır. Dosyanın yargılamasına 8. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/843 esas nolu olarak devam etmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına,

ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali, 4) Yargılama giderleri ve vekalet ücretinin karşı tarafa yükletilmesine karar verilmesi talepli davalar açılmıştır. Dosyanın yargılmasına 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/339 esas nolu olarak devam etmektedir. Davalar ile ilgili süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından Galatasaray Sportif kararları neticesinde yanılı olarak zarara uğratıldıkları gerekçesiyle Galatasaray Sportif aleyhine fazlaya ilişkin haklar saklı kalmak kaydıyla 5.000 TL ve 15.000 TL değerlerinde İstanbul Asliye Ticaret Mahkemeleri'nde ve İstanbul Asliye Hukuk Mahkemelerinde muhtelif tazminat davaları açılmıştır. Konsolide finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla davalar ile ilgili süreçler devam etmekte olup, Galatasaray Sportif yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından farklı tarihli Yönetim Kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin bu konulardaki tüm Yönetim Kurulu kararları ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talepli dava açılmıştır. Davalarla ilgili hukuki süreç konsolide finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir.

#### ***Vergi incelemesi***

Galatasaray Sportif'in 1 Haziran 2010-31 Mayıs 2011 ve 1 Haziran 2011-31 Mayıs 2012 özel hesap dönemlerine ait hesapları "Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı" kapsamında Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişleri tarafından incelenmiştir. İlgili inceleme kapsamında tespit edilen bulguları ve bu bulgulara ilişkin Galatasaray Sportif'in beyanını içeren 13 Ocak 2014, 17 Ocak 2014 ve 17 Ocak 2014 tarihli 3 adet Vergi İnceleme Tutanağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'nca 54.340.834,41 TL tutarında vergi aslı ve 69.247.963,90 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 123.588.798,31 TL tutarında tarhiyat yapılmış ve ilgili ihbarnameler Galatasaray Sportif'e tebliğ edilmiştir. Galatasaray Sportif, 30 Nisan 2014 tarihinde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'na uzlaşma başvurusu yapmış olup süreç konsolide finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir. Söz konusu hususla ilgili 31 Ağustos 2015 tarihli konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Ayrıca, 9 Nisan 2014 tarihinde Beyoğlu Vergi Dairesi Başkanlığı'nca Galatasaray Sportif'e yapılan bildirimde göre 2010 yılında Galatasaray Sportif ile devralma yoluyla birleşmiş olan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin 2009 ve 2010 yılları tam kapsamlı incelemeye tabi tutulacaktır. İnceleme sonucunda 2009 yılına ilişkin Beyoğlu Vergi Dairesi Başkanlığı'nca 20.819.691,10 TL tutarında vergi aslı ve 20.819.691,10 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 41.638.121,64 TL tutarında tarhiyat yapılmış ve ilgili ihbarnameler Galatasaray Sportif'e tebliğ edilmiştir. Galatasaray Sportif, 9 Ocak 2015 tarihinde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'na uzlaşma başvurusu yapmış olup süreç konsolide finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir. Ayrıca 2010 yılına ilişkin inceleme konsolide finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir. Söz konusu hususlar ile ilgili 31 Ağustos 2015 tarihli konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

### ***Futbol A Takımı Performansı:***

Futbol takımımız, 2014-2015 futbol sezonunda Spor Toto Süper Lig Şampiyonluğunu 20.kez kazanarak Türkiye Futbol tarihinde dördüncü yıldızı almaya hak kazanan ilk kulüp olmuştur.

2014-2015 Ziraat Türkiye Kupası finalinde takımımız 3 Haziran 2015 tarihinde rakibi Bursaspor ile karşılaşmış ve 3-2'lik skorla Türkiye Kupası'nı 16.kez müzesine götürmüştür.

2014-2015 Süper Kupa finalinde takımımız 8 Ağustos 2015 tarihinde rakibi Bursaspor ile karşılaşmış ve 1-0'lık skorla 14.kez Süper Kupa'yı müzesine götürerek sezon içerisindeki 3 kupayı da kazanmıştır.

Aynı zamanda Futbol A Takımımız 2015-2016 sezonunda da Şampiyonlar Ligine doğrudan katılma hakkını elde etmiştir. 2015-2016 UEFA Şampiyonlar Ligi'nde Atletico Madrid, Astana ve Benfica takımları ile eşleşmiş olup finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla Galatasaray-Atletico Madrid ve Astana-Galatasaray maçları sonucunda 1 puan almış bulunmaktadır. Geri kalan 4 maç aşağıdaki tarihlerde gerçekleşecektir:

21 Ekim 2015	Galatasaray-Benfica
3 Kasım 2015	Benfica-Galatasaray
25 Kasım 2015	Atletico Madrid-Galatasaray
8 Aralık 2015	Galatasaray-Astana

2015-2016 futbol sezonu Spor Toto Süper Lig'de finansal tabloların hazırlanma tarihi itibarıyla 7.hafta sona ermiş olup futbol takımımız 14 sayıyla 2.durumdadır.

### ***Konsolide Mali Tablo Özeti:***

Şirketimizin 31 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla yasal kayıtları üzerine SPK Finansal Raporlama Standartlarına göre gerekli düzeltme ve sınıflamalar yapılarak hazırlanmış konsolide mali tablolardaki Dönen Varlıklar toplamı 308.753.989 TL, Duran Varlıklar toplamı 501.535.243 TL, Varlıklar toplamı 810.289.232 TL, Kısa Vadeli Yükümlülükler toplamı 627.771.075 TL, Uzun Vadeli Yükümlülükler toplamı 376.425.732 TL ve Özkaynaklar toplamı negatif 193.907.575 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin 31 Ağustos 2015 tarihinde sona eren 3 aylık özel hesap döneminde toplam Konsolide Satış Gelirleri 76.238.725 TL (31 Ağustos 2014: 57.823.852 TL), Esas Faaliyet Zararı 49.201.172 TL (31 Ağustos 2014: 31.448.161 TL), Net Dönem Zararı 90.679.926 TL (31 Ağustos 2014: 47.393.351 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Bilgilerinize saygıyla arz ederiz.

**Fatih İşbecer**  
Yönetim Kurulu Başkan  
Vekili

**Niyazi Yelkencioğlu**  
Bağımsız Yönetim Kurulu  
Üyesi

**İsmail Sait Kulacaoğlu**  
Bağımsız Yönetim Kurulu  
Üyesi