

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.
FAALİYET RAPORU

2009
MOR
DEVİRİ



**TÜRK
TELEKOM**

// 05. BAŞLICA FİNANSAL
GÖSTERGELER

// 08. GALATASARAY TARİHİ

// 12. GALATASARAY MARKASI

// 20. GALATASARAY'IN İLK ve TEK'LERİ

// 24. YÖNETİM KURULU BAŞKANI
MESAJI

// 30. 2009 YILI FAALİYETLERİ
// 51. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU,
FİNANSAL TABLOLAR VE
DİPNOTLARI

Türkiye'nin en değerli markasının pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır.



Misyon

Galatasaray Sportif, Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtabilecek profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Vizyon

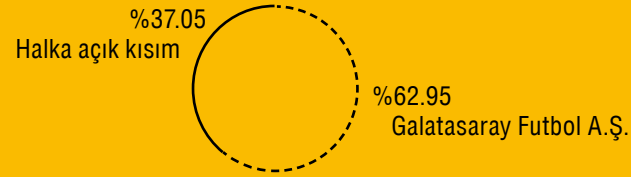
Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif'in vizyonunu oluşturur.

Strateji

Galatasaray Sportif, Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markasının pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik, profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Galatasaray Sportif'in Ortaklık Yapısı



Başlıca finansal göstergeler

	Milyon TL		Milyon ABD Doları	
	2009 - 12 ay	2008 - 12 ay	2009 - 12 ay	2008 - 12 ay
Net Satışlar	60,3	55,6	41,3	44,9
Faaliyet Kârı	51,9	45,7	35,6	37,3
Net Dönem Kârı	88,3	70,4	60,4	56,9
Aktif Toplamı	322,2	214,4	221,2	177,7
Hazır ve Menkul Değerler	2,9	2,6	1,9	2,1
Ticari Alacaklar	2,9	4,5	1,9	3,7
Diğer kısa vadeli alacaklar	291,9	186,5	190,2	154,6
Diğer varlıklar	25,5	20,8	16,7	17,7
Özsermaye	250,6	176,4	163,3	146,2

(*) "31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'e göre hazırlanmış finansal tablolardan alınmıştır."

Finansal tabloların ABD doları bazına dönüşümünde kullanılan kurlar.

	2009 - 12 ay	2008 - 12 ay
Gelir tablosu ortalama kuru	1,4612	1,2370
Bilanço 31/5 kuru	1,5345	1,1767





“Amacımız, İngilizler gibi toplu halde oynamak, bir renge ve isme sahip olmak, Türk olmayan takımları yenmektir.”

Ali Sami Yen

Galatasaray Spor Kulübü, kuruluşundan bugüne Türkiye’nin ve Avrupa’nın en başarılı profesyonel kulüplerinden birisi olmuştur.



02

Galatasaray Spor Kulübü, Türk sporundaki öncü olma özelliğini içinden doğduğu kurum olan Galatasaray Lisesi’nden almıştır.

Devlet adamı yetiştirmek amacıyla II. Beyazıt tarafından 1482’de kurulan okul, modern konumuna 1 Eylül 1968’de Sultan Abdülaziz döneminde kavuşmuştur. Okulun modern yapılmasıyla birlikte, Türkiye’de devrim niteliği taşıyan ilk sportif çalışmalar başlamıştır. 1900’lü yılların başında Türkiye’ye İngiliz takımları aracılığıyla giren futbolda ilerlemek ve yabancı rakiplerle başa çıkabilecek düzeye gelmek amacıyla 1905 yılında, Ali Sami Yen’in önderliğinde Galatasaray Spor Kulübü kurulmuştur.

Kuruluşundan beri Kulüp’ün temel sportif faaliyeti futbol olmuş, Galatasaray, Türkiye ve Avrupa’nın en başarılı profesyonel futbol kulüplerinden biri olarak sayısız kupa kazanmıştır.

Bugün Galatasaray sadece bir spor kulübü olarak değil, köklü bir eğitim kuruluşu olarak da Türkiye’de saygın bir konuma sahiptir. Galatasaray Lisesi ve Galatasaray Üniversitesi’nin mezunları her zaman Türkiye’nin aydınlık ve Batı’ya bakan yüzünü temsil etmişler, ülkenin ekonomik ve politik olarak gelişmesinde belirleyici konumlarda bulunmuşlardır.

Galatasaray Spor Kulübü, Genel Kurul ve Genel Kurul üyeleri tarafından iki yılda bir seçilen Yönetim Kurulu tarafından yönetilen ve ticari amaç gütmeyen bir derneklerdir. On dört bini aşkın üyesi olan dernek, yurt içi ve yurt dışındaki 100’ün üzerinde taraftar kuruluşu tarafından desteklenmektedir. Galatasaray eğitim kurumları mezunları ve Galatasaray taraftarları Galatasaray Sportif için önemli bir kaynak oluşturmaktadır.

1998 yılında Galatasaray Kulübü, Türkiye’nin ilk, Avrupa’nın üçüncü spor kulübü olarak ISO 9002 Kalite Yönetim Belgesi sahibi olmuştur. Futbol dışındaki spor dallarından gelen medya, reklam gelirleri ve sporcuların transferleri, üyelik aidatları, sosyal tesis gelirleri ile diğer katkı payları Kulüp’ün gelir kaynaklarını oluşturmaktadır.

Hayallerle devrim yapmak



Yeniliklerle devrim yapmak

Yeniliklerle devrim yapmak

Yeniliklerle devrim yapmak...

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.



80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş., Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur. Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının

profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen onbir yılın sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin, marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme çalışmaları sürmektedir.

Bu birleşme ile Galatasaray Spor Kulübü'nün uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray Spor Kulübü'nün Avrupa'nın ilk 5 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray Spor Kulübü'nün Avrupa'nın ilk 5 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

2009 Atılımları

Galatasaray Sportif'in 2000 yılında yeniden yapılandırılmasından önce Galatasaray markasının sahip olduğu ticari potansiyel, marka yönetimi alanındaki deneyim eksikliği nedeniyle yeterince değerlendirilemiyordu. 2000 yılından bu yana hedef, medya, reklamlar ve imaj pazarlama haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak olmuştur.

Bu hedefe ulaşmak için izlenen stratejiler şunlardır:

- Haklar paketler halinde tek elden pazarlanmıştır.
- Sponsor memnuniyetine ve uzun vadeli ilişkilere önem verilmiştir.
- Galatasaray camiası ve taraftar kitlesiyle iletişim kanalları güçlendirilmiştir.
- Ürün ve isim hakkı satışlarından elde edilen lisans gelirleri artırılmıştır.
- Ali Sami Yen Stadyumu Galatasaray imajının tanıtımında etkin olarak kullanılmıştır.

Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunun daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile Galatasaray Futbol Şubesi ve stat faaliyetlerini üstlenen Galatasaray Futbol A.Ş.'nin birleşmesi için çalışmalarda büyük ilerleme kaydedilmiştir.

Tamamen bağımsız olarak yönetilen ve kurumsal bir yapıya sahip uzmanlaşmış bir pazarlama yönetim şirketi olma yolundaki çabalar sonucu Galatasaray Sportif, bugün Türk spor camiasında örnek alınan bir şirket konumuna gelmiştir.

Bunun yanında yeni mabedimiz Türk Telekom Arena'nın hayata geçirilmesi konusunda son aşamaya gelinmiştir. Galatasaray Spor Kulübü ve Gençlik Spor Genel Müdürlüğü arasında Nisan 2007'de imzalanan protokolle Seyrantepe'de yapılacak olan spor kompleksinin üst kullanım hakkı

49 yılıllığına bedelsiz olarak devralınmıştır. Ekim 2007'de TOKİ ile Eren Talu/Alke Ortak Girişim Gurubu arasında imzalanan sözleşme yüklenicinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle feshedilmiş, yapılan yeni ihaleye kazanan Varyap-Uzunlar Ortak Girişimi ile TOKİ arasındaki yeni anlaşma 28 Eylül 2009'da imzalanmıştır. Sözleşme gereği 29 Eylül 2010'da tamamlanacak stadımız, gelecek 49 yıl boyunca Kulüp'e hizmet verecek ve Şirket için de yeni pazarlama imkanları yaratacaktır.

Geleceğe bakış

Galatasaray Sportif, 2000 yılından bu yana, hedeflerine ulaşmak için izlediği stratejiler sayesinde başarılı bir performans sergilemiştir. Sportfive ile 30 Haziran 2005'de sona ermiş olan anlaşma sonrasında satış ve pazarlama faaliyetleri Şirket bünyesine alınmıştır. Uygulanan ve gelecekte uygulanacak stratejiler, yeni projelerle pazarlama haklarının ekonomik değerini en üst düzeye çıkarmanın yanı sıra, sponsorların memnuniyetini de artırmayı hedeflemektedir.



Başarılarla devrim yapmak

Başarılarla devrim yapmak

Başarılarla devrim yapmak...

Galatasaray UEFA Kupası ve Süper Kupa'yı kazanan ilk ve Türk takımıdır.



Galatasaray Futbol Takımı'nın şampiyonlukları

Türkiye
Ligi

17

Türkiye
Kupası

14

Cumhurbaşkanlığı
Kupası

10

UEFA
Kupası

1

Süper
Kupa

1

Toplam: **43**

Kaynak: Türkiye Futbol Federasyonu

Galatasaray Futbol Takımı

Kuruluşundan bu yana Kulüp'ün temel sportif faaliyeti futbol olmuş, Galatasaray Futbol Takımı, Türkiye ve Avrupa'nın en başarılı profesyonel futbol takımlarından biri olarak sayısız kupa kazanmıştır.

Galatasaray 1999-2000 sezonundaki başarısıyla UEFA Kupası'nı kazanan ilk Türk takımıdır. Aynı yıl Türkiye Süper Ligi'nde art arda dördüncü şampiyonluğunu yaşayan Kulüp, UEFA Süper Kupası'nın da sahibi olmuştur. 1988-1989 sezonunda, o zamanki adı Şampiyon Kulüpler Kupası olan organizasyonda yarı final, 2000-2001 sezonunda ise çeyrek final oynayan Galatasaray Ocak 2001'de yayımlanan

Uluslararası Futbol Federasyonu Tarihçesi ve İstatistikleri'ne (IFFHS) göre ilk sıraya yükselmiş ve uluslararası düzeydeki tanınırlığı zirveye çıkmıştır. AA'nın Ağustos 2007'deki raporuna göre Avrupa kupalarında son on yılın en başarılı 20 takımı sıralamasında 18. olan Galatasaray, 1992-1993 sezonunda kurulan Şampiyonlar Ligi'ne 2008-2009 sezonuna kadar 10 kez katılım başarısı göstermiş, Avrupa kupalarında elde ettiği zaferlerin yanı sıra Türkiye Kupası'nı en çok kazanan takım olma unvanını elde etmiştir.

2007-2008 sezonuna her alanda köklü bir yeniden yapılanma hamlesiyle giren Kulüp, 2008-2009'da bu çalışmayı futbol takımındaki değişimle devam ettirmektedir.

Tarihi boyunca büyük başarıları imza atan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı yanında altyapı takımlarının başarıları ve bu takımlardan kazanılan genç futbolcular Galatasaray'ın gelecekteki başarılarına duyduğu inancı göstermektedir.

Galatasaray'ın En'leri

➤ En fazla aralıksız şampiyon olan takım (4 kez)

4

➤ Avrupa'da Şampiyonlar Ligi'ne en fazla katılan takımlardan biri (10 kez)

10

➤ Türkiye liglerinde bir sezonda en fazla gol atan takım (1962 -1963 sezonu, 105 gol)

105

➤ Türkiye Kupası'nı en fazla kazanan takım (14 kez)

14

➤ Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı en fazla kazanan takım (10 kez)

10

➤ Avrupa kupalarında bir sezonda en fazla puan toplayan takım 17 maçta 34 puan

34

➤ Avrupa'da, bir sezonda Avrupa kupalarında en fazla galibiyet alan takım 11 kez Süper Kupa dahil

11

➤ Bir sezonda Avrupa kupalarında en fazla gol atan takım 35 gol Süper Kupa dahil

35

➤ Türkiye Ligi'nde deplasmanda aralıksız en fazla yenilmeyen takım (40 kez)

40

Türkiye liglerinde en çok resmi kupa kazanan takım (61 kupa)

61



ilk'lerle devrim yapmak

İlk'lerle devrim yapmak

Galatasaray Futbol Takımı, Türkiye'nin ulusal ve uluslararası arenada ilk'lerine öncülük etmeye devam etmektedir.



Galatasaray'ın İlk'leri

- / Türkiye'nin ilk futbol takımı/kulübü
- / Devlet üstün hizmet madalyası alan ilk takım
- / Türkiye Süper Ligi'nin ilk şampiyonu
- / İstanbul Şampiyonluğu'nu kazanan ilk futbol takımı (1907-1908 sezonu)
- / Yurtdışında galibiyet alan ilk Türk futbol takımı (1911)
- / Yurtdışında Türkiye'yi temsil eden ilk futbol takımı (1911)
- / UEFA Şampiyonlar Ligi'ne katılan ilk Türk takımı
- / Şampiyonlar Ligi'nde çeyrek finale çıkan ilk Türk takımı

Galatasaray'ın İlk ve Tek'leri

- / Dünya sıralamasında birinci sıraya yükselen ilk ve tek Türk takımı
- / Dünya Kulüpler Şampiyonası'nda Avrupa kıtasını temsil eden ilk ve tek Türk takımı
- / Süper Kupa kazanan ilk ve tek Türk takımı
- / Şampiyon Kulüpler Kupası'nda yarı finale yükselen ve 3. olan ilk ve tek Türk takımı
- / Avrupa'da, UEFA Kupası'nı hiç yenilgi almadan kazanan ilk ve tek takım
- / Balkanlar'da UEFA Kupası'nı kazanan ilk ve tek takım
- / Uluslararası maçlarda kendi sahasında art arda en çok galibiyet alan ilk ve tek Türk takımı (20 kez)
- / UEFA Kupası'nı kazanan ilk ve tek Türk takımı



inanarak devrim yapmak

İnanarak devrim yapmak...

Hedefimiz, Galatasaray'ın dünyanın en büyük 5 spor kulübü arasında yer almasını sağlamaktır.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Bundan 104 yıl önce "Türk olmayan takımları yenmek" hedefiyle yola çıkan Ali Sami Yen ve arkadaşlarının çizdiği yolda, inanmaya, devrim yapmaya ve başarmaya devam ediyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz devrimlerin en önemlilerinden birisi de, Galatasaray Sportif...

Galatasaray Sportif ile sadece Galatasaray için değil, pazarlama dünyasındaki herkes için değişimin ve başarının kaynağı olduk, olmaya devam edeceğiz.

Futbolun sert rekabet koşullarında, Galatasaray Sportif, deneyimli ve vizyoner kadrosuyla, profesyonel, şeffaf ve adil kurumsal yapısıyla Türkiye'de ilk'leri gerçekleştirip, diğer futbol kulüplerinin örnek aldığı bir şirket haline geldi.

Yüz yılı aşkın süredir her alanda çığır açmış bir kulüp olarak Galatasaray, her zaman ilerisini düşünmeye, devrimleri gerçekleştirmeye, aynı azim ve kararlılıkla devam edecektir. UEFA Kupası ve UEFA Süper Kupası'nın ülkemizdeki tek sahibi olmak, işte bu düşüncenin ve inancın zaferidir.

Hedefimiz, Galatasaray'ın dünyanın en büyük 5 spor kulübü arasında yer almasını sağlamaktır.

Bu büyük hedef için 2007-2008 yılında başladığımız yeniden yapılanma hamlesi günümüzde son aşamaya geldi. Türk Telekom Arena Stat Projesi, Futbol Takımı'ndaki teknik direktör değişikliği, yapılan kaliteli transferler, forma rengimizdeki radikal değişiklik, amatör şubelerdeki akıllı yatırımlar Galatasaray'da yaşanan devrimin en önemli göstergeleridir.

Özellikle artık son aşamaya gelmiş olan Türk Telekom Arena'nın, Galatasaraylı olsun olmasın herkesin takdirini kazanacağına inanıyoruz. Galatasarayımızı daha da yükseklere ve geleceğe taşımak için çalıştığımız bu süreçte Galatasaray Sportif A.Ş. üzerine düşen görevi, mali başarısıyla yerine getirmeye devam ediyor.

Hissedarlarımız, iş ortaklarımız, sadık taraftar kitlemiz, tüm çalışanlarımız en önemlisi de sahip olduğumuz inançla Galatasaray'ı daha büyük hedeflere hep birlikte taşıyacağız. Şahsım ve Yönetim Kurulu üyeleri adına, yeni yılda yepyeni zaferlerde buluşmak üzere, hepimize başarılar dilerim.

Adnan Polat
Yönetim Kurulu Başkanı



İnanarak devrim yapmak...

Yönetim Kurulu

06

/ Adnan Polat

Polat Holding Yönetim Kurulu Başkanı olan Adnan Polat, 1953 yılında Erzurum'da doğdu. 1971 yılında Işık Lisesi'nden, 1976 yılında New York Long Island Üniversitesi İş İdaresi'nden mezun oldu.

1976 yılında Polat Holding'e bağlı Polat İnşaat Anonim Şirketi'nin şantiyelerinde çalışma hayatına başladı. 1981 yılından itibaren Polat Holding'in sanayi grubunun yönetimini üstlenerek bu grubu uluslararası boyuta getirdi. 7 Mart 1997'de, Tayland Fahri Konsolosluk görevini üstlendi. 1999 yılında, CHP'den İstanbul Belediye Başkan adayı oldu. 2001 yılında Serkap Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Birliği Başkanı seçildi. 2002 yılında da Seramik Federasyonu Başkanı seçilen Polat, halen bu görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

/ Mümtaz Tahincioğlu

1952'de İstanbul'da doğan Mümtaz Tahincioğlu, Londra Üniversitesi'ni bitirdi. Mümtaz Tahincioğlu, İngiltere'de "Formula 4" kursuna katılarak bu sporla tanıştı. Türkiye'ye döndükten sonra 1989'dan itibaren "karting" sporunun gelişmesi için çalıştı. İstanbul'un ikinci Otomobil Spor Kulübü'nü (İMK) kurdu. 1989-1992 yılları arasında 3 kez Türkiye Karting Şampiyonu oldu ve Dünya Karting Şampiyonası'nda da Türkiye'yi ilk kez temsil etti. 1997'de Otomobil Federasyonu Başkanlığı'na seçildi. Halen TOSFED'in (Türkiye Otomobil Sporları Federasyonu) Başkanı olan Tahincioğlu evli ve 2 çocuk babası. Sanayici olan Tahincioğlu, İngilizce biliyor.

/ Yiğit Şardan

1963 doğumlu Yiğit Şardan, ortaöğretimi Galatasaray Lisesi'nde, liseyi ise Robert Kolej'de tamamladı. Ardından İTÜ İşletme Fakültesi'ni bitirdi. Reklamcılık sektöründe faaliyet gösteren Saatchi & Saatchi'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Şardan, iki çocuk babası ve Fransızca, İngilizce biliyor.

/ Ali Haşhaş

1953 doğumlu olan Ali Haşhaş İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'ni bitirdi. Emlak, yatırım, inşaat ve ticaret alanlarında faaliyet gösteren Extensa AŞ'de Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Ali Haşhaş İngilizce biliyor. Haşhaş, evli ve üç çocuk babasıdır.

/ Sinan Kılıç

1948 doğumlu olan Sinan Kılıç, Ankara Tıp Fakültesi'nden mezun oldu. İhtisasını iç hastalıkları ve gastroenteroloji dallarında Amerika Birleşik Devletleri Cleveland Clinic/OHIO ve Almanya Federal Cumhuriyeti'nde Köln-Siegen-Akademische Lehr Krankenhaus hastanelerinde tamamlayan Dr. Kılıç, halen İstanbul International Hospital Gastroenteroloji Bölümü ve Anadolu Sağlık Merkezi John Hopkins hastanelerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Dr. Sinan Kılıç İngilizce ve Almanca biliyor.

/ Haldun Üstünel

1967 İstanbul doğumlu olan Haldun Üstünel, ortaöğrenimini Saint Benoit Lisesi'nde, lise öğrenimini Suadiye Lisesi'nde, yükseköğrenimini ise ABD San Francisco Dominican College Üniversitesi'nde Uluslararası İş İdaresi Bölümü'nde yapmış ve 1991 yılında mezun olmuştur. 1992 yılından bu yana İstanbul Tela Sanayi Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Haldun Üstünel, evli ve iki çocuk babasıdır. İngilizce ve Fransızca biliyor.

/ Cemal Özgörkey

1959 yılında İzmir'de doğan Cemal Özgörkey, lise öğrenimini 1979 yılında Galatasaray Lisesi'nde, yükseköğrenimini ABD Atlanta'da Oglethorpe Üniversitesi International Finans Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına; Türkiye'de 1984 yılında Özgörkey Grubu Coca-Cola İzmir Pre-Mix Müdürlüğü'nde başlayan Cemal Özgörkey, 1987 yılında da Coca-Cola Kemalpaşa Fabrika Müdürlüğü görevini yürüttü. 1990-1996 yıllarında grubun fabrikalar ve idari işler koordinatörlüğü görevinde bulundu. Özgörkey, 1997 yılından bu yana plastik, ambalaj, ve meyve suyu konsantresi sektörlerinde faaliyet gösteren Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Özgörkey Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürütmektedir. Brezilya Antalya Fahri Konsolosu, Oglethorpe Üniversitesi Müttevelli Heyeti üyesi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) üyesi ve Ege Genç İş Adamları Derneği kurucu üyesi olan Cemal Özgörkey, 1991-1996 tarihleri arasında da İzmir Atılspor Kulübü Başkanlığı'nı yürütmüştür, halen de İstanbul Atılspor Kulüpleri üyesidir. İngilizce ve Fransızca bilen Özgörkey, bekârdır.



Birlikte devrim yapmak

Birlikte devrim yapmak

Birlikte devrim yapmak...

Galatasaray Sportif, bugün Türk spor camiasında örnek alınan bir şirket konumuna gelmiştir.

2009 Yılı Faaliyetleri



Galatasaray, Türkiye'deki en saygın yerel markadır.



Sektörel Konum

Pazar ve Rekabet Gücü: Marka yönetimine stratejik yaklaşım

Galatasaray Sportif'in temel amacı, medya, reklam ve imaj pazarlama haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmaktır. Şirket, bu alandaki gelirlerini artırmak için iyi belirlenmiş stratejiler izlemekte ve önemli bir potansiyel yaratmaktadır.

Proaktif pazarlama ve sürekli sponsor memnuniyeti

Şirket pazarlama faaliyetlerini denetim altında tutmak ve Galatasaray markasının farklı alanlardaki kullanımından optimal verimi elde etmek için tüm satış haklarını bir arada toplayıp paketler halinde, aktif bir biçimde pazarlama yaklaşımını benimsemiştir.

Galatasaray Sportif, farklı bütçeleri ve iletişim hedefleri olan sponsorlara alternatif pazarlama paketleri sunmaktadır. Böylece, farklı sponsor kategorileri arasında ayırım

yapabilmekte ve ana sponsor, teknik sponsor, münhasır sponsorlar, resmi sponsorlar ve tedarikçiler ile bölgesel sponsorlardan oluşan bir sponsorluk piramidi oluşturmaktadır. Tüm haklardan yararlanıldığı bu tip sponsorluk paketleriyle Şirket, hem satışlarını, hem de sponsorların marka imajı kullanımlarını optimum düzeye getirmektedir. Galatasaray Sportif, bu alandaki çalışmalarında uzun vadeli ilişkiler kurmayı, kalıcı ve istikrarlı sponsor memnuniyeti sağlamayı hedeflemektedir.

Sponsorlarıyla kurduğu kalıcı ilişkiler içinde akdi yükümlülükler üstlenerek bunları tümüyle yerine getirmeyi amaçlamaktadır. Öte yandan, sponsorlarını benzer faaliyetlerden elde edecekleri geliri en üst düzeye çıkarmaları doğrultusunda yönlendirmektedir. Proaktif pazarlama yaklaşımıyla mevcut sözleşmelerin sona erme tarihini beklemek yerine alternatif sponsorlar bulmak için sürekli olarak pazar araştırmaları yapmaktadır.

Geniş taraftar yelpazesinin gücü

GFK Türkiye'nin Haziran 2008'de gerçekleştirdiği Türkiye Taraftarlık Araştırması bulguları, en çok taraftarı olan takımın %36'lık oran ile Galatasaray olduğunu ortaya çıkarmıştır. Araştırma sonuçlarından hareketle, Galatasaray'ın toplumun tüm kesimlerini kucaklayan bir takım olduğu ortaya çıkmaktadır. Galatasaray adının Kulüp'ün yanı sıra iki seçkin eğitim kurumu olan Galatasaray Lisesi ve Galatasaray Üniversitesi ile özdeşleşmesi de, toplumda yeni taraftar ile hedef müşteri kitlesi yaratılmasına yardımcı olmaktadır. Ayrıca, iş ve siyaset dünyasının en tanınmış ve saygın temsilcilerinin Kulüp üyeleri veya taraftarları arasında bulunması, Galatasaray adının Türk toplumu üzerindeki etkisini güçlendirmektedir.

Uluslararası bir marka

Galatasaray markasının dünya çapında tanınma oranı son yıllarda büyük artış göstermiştir. Türkçe konuşan nüfusun yaygın olduğu Orta Asya ülkeleri ile Almanya, Belçika, Fransa, İsviçre ve Hollanda gibi Avrupa ülkelerinde çok sayıda Galatasaray taraftarı bulunmaktadır. Şirket, medya ve ürün satış haklarına dayanan yeni iş kolları yaratılmasına ağırlık vererek, diğer ülkelerde mevcut Galatasaray potansiyelinden yararlanmayı hedeflemektedir. Bu strateji doğrultusunda Avrupa'da örgütlenmenin ilk adımı olarak Galatasaray Europa GmbH, Şubat 2004'te Türklerin en yoğun olduğu Nordrhein Westfalia eyaletinin önde gelen şehri Düsseldorf'da kurulmuştur

Stadyumun katkısı

Şirket, Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın ev sahibi sıfatıyla oynadığı maçlarda stadyumla ilgili tüm reklam ve sponsorluk haklarının yönetimini aktif olarak yürütmektedir. Sponsorluk piramidinde yer alan sponsorların stadyumda özel bir yöntemle temsil edilmesiyle Galatasaray markası daha etkin yönetilmekte, böylece optimum düzeyde ve belirli bir disiplin içinde müşteri odaklı pazarlama ortamının yaratılması sağlanmaktadır.

Köklü ve güçlü bir yapılanma

Dünyaca ünlü Young&Rubicam reklam ajansının yaptığı ve sonuçları Ekim 2007'de Forbes Dergisi'nde yayımlanan Brand Asset Valuator (Marka Değerlendirme Çalışması) anketine göre Galatasaray, Türkiye'deki en saygın yerel markadır. Çalışma kapsamında Forbes, Young&Rubicam'dan seçilmiş 10 yükselen ekonomide en saygın yerel markayı belirlemesini istemiş,

buna göre Türkiye'de Galatasaray "en saygın yerel marka" olarak öne çıkmıştır.

Markanın gücü, 15. yüzyılda Galatasaray Lisesi'nin kurulmasına dek uzanan Galatasaray mirasına ve tarihine dayanmaktadır. 1905 yılında kurulan Kulüp ise Türk futboluna ilk katılan kulüpler arasındadır. Galatasaray'ın tarihi mirası, futbol takımının son zamanlarda yurt içinde ve yurt dışında elde ettiği başarılarla daha da zenginleşmiştir.

Kazanılan çok sayıda şampiyonluk ve kupa, taraftar sayısında önemli bir artışa neden olurken Galatasaray'ı da Türkiye'nin lider spor kulübü konumuna taşımıştır. GFK Türkiye'nin 2008 yılı içinde gerçekleştirdiği "Türkiye Taraftarlık Araştırması Raporu" Galatasaray'ın yurt genelinde en çok taraftara sahip olduğunu göstermektedir. Türkiye'nin futbol ile ilgilenen nüfusunun %36'sı Galatasaray'ı desteklemektedir.

Birlikte devrim yapmak...

Orta ve uzun vadeli anlaşmalara dayanan medya ve reklam hakları, Galatasaray Sportif gelirlerinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.



Gelir kaynaklarında zengin büyüme potansiyeli

Orta ve uzun vadeli anlaşmalara dayanan medya ve reklam hakları, Galatasaray Sportif gelirlerinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Dünya eğlence sektörünün en önemli parçası olan futbola yönelik ilginin her geçen gün artması, Galatasaray Sportif gelirlerinin ne denli büyük bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu göstergesidir.

Uluslararası pazarlama perspektifi

Galatasaray Sportif, alanında dünyanın en büyük spor pazarlama şirketlerinden biri olan Sportfive ile yaptığı dört yıllık çalışmadan edindiği deneyimle gelecek yıllarda Galatasaray markasının getiri potansiyelini Türkiye'nin yanı sıra dünya çapında da en üst düzeye çıkaracağına inanmaktadır.

Vergi muafiyeti

Kurumlar Vergisi Kanunu madde 7/8 hükümlerine göre, eğitim ve spor faaliyetleri ile iştigal eden anonim şirketlerin vergiye tabi gelirleri kurumlar vergisi yükümlülüğünden muaftır. 42539 sayılı, 8 Ekim 2000 tarihli yazısı ile Maliye Bakanlığı sadece eğitim ve spor alanında faaliyet gösteren şirketlere ait stadyum ve kira gelirleri, isim hakkı geliri, radyo ve televizyon yayınları gelirleri, forma ve stadyum reklamları ile sponsorluk gelirlerinin kurumlar vergisinden muaf tutulacağını bildirmiştir.

Galatasaray Sportif ile Kulüp arasında imzalanan ve UEFA Mali Kriterleri'ne uyum için Futbol A.Ş.'ye devredilen kira sözleşmesine göre, Şirket, spor ve eğitim faaliyetleri ile bu faaliyetlerin parçası kabul edilen diğer faaliyetleri yürütmektedir. Buna göre, Galatasaray Sportif elde ettiği kazanç üzerinden kurumlar vergisi ödememekte, vergiye tabi olan yatırımcılar ise temettülerini %11 stopaj vergisi ödendikten sonra almaktadırlar.

Yüksek medya reytingi

Sponsorluk piramidinde yer alan sponsorların stadyumda özel bir yöntemle temsil edilmesiyle Galatasaray markası daha etkin yönetilmekte, böylece optimum düzeyde ve belirli bir disiplin içinde müşteri odaklı pazarlama ortamının yaratılması sağlanmaktadır. Türkiye'de futbol maçlarını ya da futbolla ilgili güncel gelişmeleri izlemek için en yüksek oranda tercih edilen mecra televizyondur.

GFK Türkiye'nin Futbol Taraftarlık Takip Araştırması'na göre, taraftarların %74'ü televizyonda yalnızca kendi takımlarının maçlarını değil, rakip takımların maçlarını da seyretmektedir.

Galatasaray'ın geniş ve giderek artan taraftar sayısı medyanın ve sponsor olmak isteyen kuruluşların ilgisini artırmıştır. Bu nedenle Şirket, gündem belirleyici olarak Türk medya sektöründeki gelişmelerin sunduğu olanaklardan yararlanabilecek bir konumdadır.

Ali Sami Yen Stadyumu'nun bir medya platformu olarak üstün konumu

GFK Türkiye'nin Futbol Taraftarlık Takip Araştırması bulgularına göre, Türkiye'de taraftarların maçları izlemek için stadyuma gitme alışkanlıkları oldukça yoğundur. Taraftarların %33'ü maçları stadyumda izlemeyi tercih ettiklerini belirtmiştir. Bu kitlenin stadyumda maç izleme ortalaması ayda ortalama 1,5 kezdir.

Şirket, yoğun yaya ve araç trafiğinin yaşandığı İstanbul'un iş merkezlerinden birini oluşturan Mecidiyeköy'deki Ali Sami Yen Stadi'ndan önemli miktarda reklam ve sponsorluk geliri elde etmektedir. Bu bağlamda Ali Sami Yen Stadi, avantajlı konumuyla da Galatasaray Sportif'in pazarlama ve reklam faaliyetlerini yürütmek için önemli bir tesis görevini üstlenmektedir.

Yalın organizasyon yapısı

Şirket, Futbol A.Ş. tarafından atanan üyelerden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir. Faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütebilmek için geniş kaynak altyapısını ve profesyonel kuruluşları mobilize eden Şirket, yalın bir organizasyon yapısına sahiptir.

Birlikte devrim yapmak...

Galatasaray Sportif, profesyonel futbol takımı ve Galatasaray markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur.



Finansal Güç

31 Mayıs 2009'da biten 12 aylık dönemde esas olarak beş farklı kaynaktan sağlanan gelirler 41,3 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Medya yayın hakları gelirleri

Medya yayın haklarını Süper Lig Naklen Yayınları, UEFA Kupası, Dostluk Maçları, Özel Maçlar ve diğer (VCD ve DVD) yayınlar oluşturmaktadır. Kamp organizasyonları, Galatasaray Sportif ve Futbol A.Ş. koordinasyonunda ticari getiriler de göz önüne alınarak planlanmaktadır. Bu gelirler, şirket gelirlerinin yaklaşık %53'ünü oluşturarak 21,8 milyon ABD olarak gerçekleşmiştir.

Sponsorluk gelirleri

Galatasaray Sportif, profesyonel futbol takımı ve Galatasaray markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur. Takımın yurtiçinde ve yurtdışında geniş kitlelerce tanınması, toplumda saygın ve etkin bir Galatasaray

camiasının olması ve Türkiye'deki yaygın taraftar kitlesinin varlığı sayesinde Galatasaray markası ile işbirliği yapmak isteyen sponsorların sayısı gün geçtikçe artmaktadır.

GFK Türkiye'nin Futbol Taraftarlık Takip Araştırması bulgularına göre Avea, Turkcell ve Adidas, tüm taraftarlar arasında Türkiye'nin spontane olarak en fazla hatırlanan sponsor markaları olarak öne çıkmaktadır. Galatasaray taraftarlarının %68'lik bir kesimi ana sponsor olan Avea'yı, %36'sı ise malzeme sponsoru olan Adidas'ı hatırlamıştır.

Avrupa'nın önde gelen futbol kulüpleri tarafından uygulanan "Sponsorlar Piramidi" konseptinin Galatasaray Sportif'e adapte edilerek başarıyla uygulanması sonucu 2001-2002 sezonundan bu yana reklam ve sponsorluk gelirleri sürekli yükselmektedir.

Futbolun duygulara hitap eden bir satış platformu olması, maç heyecanını bölmeden mesaj verme olanağı sağlaması ve kulüplere verdiği maddi destek

sayesinde pozitif imaj transferi, reklam mecrası olarak futbolda sponsorluğu ön plana çıkarmaktadır. Galatasaray Sportif'in uyguladığı aktif pazarlama stratejisi, Türkiye'nin en değerli markası Galatasaray'ın güçlü konumundan yararlanıp şirket gelirlerini büyütmenin yanı sıra sponsor firmalara sağlanan yararları ve müşteri memnuniyetini de artırmayı amaçlamaktadır. Uygulanan bu strateji sonucunda, 2008-2009 sezonunda

Galatasaray'ın sponsorları arasında Avea, Adidas, Cola Turka, Türk Telekom, Efes Pilsen, Samsung, Ankara Sigorta, Sarar, Acıbadem Hastaneleri, Yurtiçi Kargo, Alpet, GNC ve Doğuş Otomotiv gibi saygın yerli ve uluslararası kuruluşlar yer almıştır.

2009'da, toplam gelirlerin %23'üne karşılık gelen sponsorluk gelirleri 9,6 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Reklam gelirleri

2008-2009 sezonunda Galatasaray Sportif'in reklam gelirleri şirket gelirlerinin yaklaşık %8'ini oluşturarak 3,3 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Lisanslı ve taraftar ürünlerinden elde edilen gelirler

Galatasaray markası ile ilgili tüm lisans verme ve isim hakkı gelirlerinin tek sahibi Galatasaray Sportif A.Ş.'dir. Şirket, Kulüp'ün adı, görsel malzemeleri, amblemi ve logosunu taşıyan broşür, poster, kitap, oyuncak, oyun, bilgisayar oyunu ve ekipmanları, top, kaset ve CD, mefruşat, giysi, yiyecek-içecek, aksesuar, hediyelik eşya ve benzeri emtialar için üretim ve satış hakkı vererek gelir sağlamaktadır. Buna göre, çeşitli kuruluşlara söz konusu eşyaları üretme ve satma hakkına ilişkin lisans vermekte ve bu kullanım hakları karşılığında ödenecek isim hakları için de bir minimum garanti talep etmektedir.

Yılsonu itibarıyla isim hakkı gelirleri toplam 5,7 milyon ABD doları olarak gerçekleşerek toplam gelirlerinin % 15'ini oluşturmuştur.

Giderler

Özel bir medya pazarlama şirketi olarak faaliyetlerini sürdüren Galatasaray Sportif'in esas faaliyet giderleri üç ana başlık altında toplanmaktadır:

- Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı kira bedeli,
- Pazarlama ve satış giderleri,
- Şirket personel giderleri dahil tüm genel yönetim giderlerini kapsayan genel giderler



Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören şirketlerin faaliyet raporlarında ve resmi internet sitelerinde “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu”na yer verilmesi öngörülmüştür.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması konusunda gereken her türlü gayreti göstermektedir ve zaman içinde uyum sağlanacak konularda gerekli düzenlemeleri de yapmayı hedeflemektedir.

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz, halka arz edildiği Şubat 2002'den bu yana pay sahipleri ile olan ilişkilere çok önem vermiştir. Bu bağlamda Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Polat ile Şirket Genel Müdürü Selçuk R. İren bilfiil pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesi görevini üstlenmişlerdir. Şirket içindeki diğer görevlerinin yanı sıra Mali İşler Müdürü Müdürü Sema Soysal, İş Geliştirme Müdürü Ertuğ Silay ve Lisansiy ve Halkla İlişkilerden sorumlu Gamze Doğuş da pay sahipleri ile ilişkiler faaliyetlerini yürütmektedir.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Görev Dağılımı ve İrtibat Bilgileri

İsim	Şirkette Görevi	Birimde Görevi	Tel No	E-mail
Selçuk R. İren	Genel Müdür	SPK, İMKB, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim koordinasyonu	(212) 274 45 55	
Sema Soysal	Mali İşler Müdürü	Finansal ve idari konularda yatırımcı sorularının cevaplandırılması, Genel Kurul prosedürlerinin uygulanması	(212) 274 45 55 Dahili: 116	semasoysal@galatasaray.org
Ertuğ Silay	İş GeliştirmeMüdürü	Yatırımcıların satış ve pazarlama faaliyetleri ile ilgili sorularının cevaplanması	(212) 274 45 55 Dahili: 122	ertug.silay@galatasaray.org
Gamze Doğuş	Lisansiy ve Halkla İlişkiler Müdürü	Toplantı organizasyonu, yatırımcılarla iletişim ve bilgilendirme, Türkçe ve İngilizce faaliyet raporlarının hazırlanması, internet sitesinin düzenlenmesi ve güncellenmesi	(212) 274 45 55 Dahili: 115	gamzedogus@galatasaray.org

Sermayemizi temsil eden hisse senetlerinin %37,05'i İMKB'de dolaşımda olup, bunun yaklaşık %90'ı yabancı yatırımcıların elinde bulunmaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

31 Mayıs 2009'da sona eren mali yılda mali tablolar, Genel Kurul ve temettü ödeme tarihi gibi konularda telefonla ve e-mail ile yazılı olarak gelen yaklaşık 42 yatırımcı sorusu sözlü ve yazılı olarak ivedilikle cevaplandırılmıştır.

Şirket'in Türkçe ve İngilizce faaliyet raporları, basın bültenleri ve yatırım bankaları tarafından hazırlanmış araştırma raporları www.galatasaray.org internet sitesinde yer alan Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. bölümü vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, 2009 mali yılında internet sitemiz güncellenmiş ve yatırımcı sunumları, özel durum açıklamaları, Ana Sözleşme, Faaliyet Belgesi, İzahname ve Sirküler, Genel Kurul ilanları, Genel Kurul tutanakları gibi dokümanlar da internet sitemize konulmuştur.

Ana Sözleşmemizde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Dönem içinde Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

4. Genel Kurul Bilgileri

2008 yılı Şirket Olağan Genel Kurulu 28 Kasım 2008 tarihinde toplanmış fakat toplantı sonucunda Genel Kurul'un ertelenme kararı alınmış olup, bir sonraki Genel Kurul toplantısı 29 Mayıs 2009 tarihinde, 2.035.000 adet hisseden %80'ini temsilen, asaleten ve vekaleten katılımla, Şirket merkezinde yapılmıştır. Toplantı pay sahibi veya vekili sıfatı ile toplantıdan bir gün öncesine kadar Takasbank A.Ş.'den teslim alınan blokaj yazılarına istinaden Şirket merkezinden giriş kartı almış kişilere açık olarak yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısına davet, gündem ve vekaletname örneği SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, tavsiye edilen 3 haftalık süreçten önce ülke çapında yayınlanan iki gazetede 04 Kasım 2008 ve 07 Mayıs 2009 günleri ilan edilmiş ve nama yazılı hisse senedi sahiplerine ayrıca iadeli taahhütlü mektup da gönderilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu dahil, Mali Tablo ve Raporlar, Kâr Dağıtım Önerisi, Genel Kurul Gündemi ve Vekâletname Örneği, Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemelerine sunulmuş ve Genel Kurul'a katılan pay sahiplerine 2008 yılı Faaliyet Raporu dağıtılmıştır.

2008 yılı içerisinde veya Genel Kurul esnasında, pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirketimize ulaşmamıştır. Toplantıda pay sahipleri tarafından sorulan sorular da Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri tarafından cevaplandırılmıştır. Genel Kurul toplantı tutanakları, 28 Kasım 2008 ve 29 Mayıs 2009 tarihlerinde Özel Durum Açıklaması olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

29 Mayıs 2009 tarihli Genel Kurul'da alınan karar ile “70.396.580 TL net dönem karının geçmiş yıl zararları ve yasal yedekler ayrıldıktan sonra , 14.082.200 TL'lik kısmının 29.05.2009 tarihinden itibaren dağıtılmasına” karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 Kasım 2009 tarihli kararı uyarınca 2009 yılı Şirket Olağan Genel Kurulu'nun 04 Aralık 2009 tarihinde yapılması kararlaştırılmıştır.

Genel Kurul toplantısına davet, Gündem ve Vekâletname örneği, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, tavsiye edilen 3 haftalık süreçte ülke çapında yayınlanan iki gazetede 12 Kasım 2009 günü ilan edilmiş ve nama yazılı hisse senedi sahiplerine ayrıca iadeli taahhütlü mektup da gönderilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu dahil, Mali Tablo ve Raporlar, Genel Kurul Gündemi ve Vekâletname örneği, 18 Kasım 2009 tarihinden itibaren, Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemelerine sunulmuştur.

Şirket Ana Sözleşmemize göre; Şirket'in iştiğal mevzuuna doğrudan doğruya girmeyen iktisaplar için Şirket sermayesinin onda birini aşan bedel karşılığında işletme, tesisat veya başka mal ve hakların devralınması halinde, Türk Ticaret Kanunu'nun madde 311 hükmünde öngörülen tasdik keyfiyetinin yerine getirilebilmesi için Genel Kurul gündeminde öngörölmek zorundadır.

Ayrıca Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden fazlasına ve/veya yönetim ve denetim imtiyazını haiz hisse senetlerine sahip olmaları nedeniyle Şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Galatasaray Spor Kulübü'nün Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü şahısların borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve aynı hak tesis edemez.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Ancak, Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca %25'e tekabül eden A grubu hisse senetleri malikine Şirket'in yedi kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden altı adedini belirlemek hakkını verir. %0,00000004914'e tekabül eden D grubu hisse senedi malikine yedi kişiden oluşan Yönetim Kurulu'na bir kişiyi Yönetim Kurulu üyesi olarak aday gösterme hakkını verir. Ayrıca A ve D grubu hisse senetleri malikine birer kişiyi denetçi olarak aday gösterme hakkını verir.

Azınlık payları Şirket Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemekte olup azınlık hakları sermayenin yirmide birine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşmemiz çerçevesinde belirlenmektedir. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, yıllık Olağan Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır. Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimiz oluşacak kârın SPK Mevzuatı doğrultusunda Şirketin performansı ve stratejilerinin yanı sıra ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde ortaklara dağıtılmasını hedeflemektedir.

Bu bağlamda 29 Mayıs 2009 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, 2008 yılı faaliyetleri sonucunda oluşan 70.396.580 TL net dönem kârının geçmiş yıl zararları ve yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan 14.082.200 TL tutarındaki kısmının 29.05.2009 tarihinden itibaren ortaklara hisse payları oranında nakden dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirket Ana Sözleşmemize göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası web sitemizde de yer alan faaliyet raporlarımızda yer almaktadır.

7. Payların Devri

Ana Sözleşmemizde pay devri ile ilgili aşağıdaki kısıtlamalar yer almaktadır.

- Nama yazılı A grubu hisse senetlerinin devir ve temlik, devir ve temlik Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği A.Ş.'ne yapılmak şartı ile bir defaya mahsus serbest bırakılmıştır.

- (B) ve (D) grubu hisse senetlerinin devri konusunda sadece Ana Sözleşme'de belirtilen kısıtlamalar mevcuttur. (B) ve (D) grubu hisselerin satışı, Ana Sözleşme'de belirtilen kısıtlamalar dışında hiç bir koşula bağlı olmaksızın, tamamen serbesttir.

- Şirket Genel Kurulu'nda (D) grubu hisse sahiplerinin söz konusu halka arz ile ilgili olarak olumlu oy kullanması ön koşuluna tabi olarak, (A) grubu hisse senedi sahipleri sahip oldukları B grubu hisseleri, (i) teklif edilen (B) grubu hisselerinin Şirket'in tüm hisselerinin %16'sını aşmaması, (ii) söz konusu halka arzın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bu halka arz ile ilgili olarak verdiği izinde belirtilen süreyi ve her şartta izin tarihinden itibaren 90 günü geçmeyecek şekilde yapılması ve (iii) söz konusu halka arzın zamanlamasının (A) ve (D) grubu hissedarlarının olumlu oyları ile belirlenmesi kaydıyla, sadece İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Ulusal Pazarında halka arz etme hakkına sahip olacaktır.

- (B) grubu hisselerin (A) grubu hissedarları tarafından satılmak istenmesi halinde, (D) grubu hissedar isteği halinde, elinde bulundurduğu (B) grubu hisselerini, aşağıdaki şartlar dairesinde satma hakkına sahiptir. (D) grubu hissedarların ellerinde bulundurdıkları (B) grubu hisseleri (A) grubu hissedarlar ile beraber satmaya karar vermeleri halinde, (A) grubu hisse senedi sahipleri muhtemel her bir alıcının, (D) grubu hissedara ait olan (B) grubu hisseleri, (D) grubu hissedarın takdir hakkı saklı kalmak ve (A) grubu hisse senedi sahiplerinin satmayı planladığı (B) grubu hisselerin iki katına kadar olmak üzere, (A) grubu hissedarlarına ait (B) grubu hisselerin satışında uygulanması öngörülen temel şart ve hükümlere uygun olarak satın almayı kabul etmesini sağlamak için elinde gelen çabayı gösterecektir. (D) grubu hissedarın, elinde bulundurduğu (B) grubu hisseleri (A) grubu hissedarlar ile birlikte satmaya karar vermesi halinde;

- (i) Bir blok satış halinde, muhtemel alıcının (D) grubu hissedarlara ait bu ilave (B) grubu hisseleri anılan şartlar dairesinde almayı istememesi veya alamaması durumunda, (A) grubu hissedarlar, böyle bir devri durduracak veya (D) grubu hissedarların takdir hakları saklı kalmak üzere, bu alıcının satın almayı istediği (B) grubu hisselerin üçte ikisine kadarını, (D) grubu hissedara, geri kalan miktarını ise (A) grubu hissedarlara tahsis edilmesini sağlayacaklardır.

- (ii) Bir halka arz halinde ise, yüklenici aracı kurumun/finansal kuruluşun (D) grubu hissedara ait bu ilave (B) grubu hisselerin anılan şartlar dairesinde halka arzına aracılık etmeyi istememesi veya bunu yüklenememesi durumunda, (A) grubu hissedarlar, (C) grubu ve/veya (D) grubu hissedarların takdir hakları saklı kalmak üzere, bu yüklenici aracı kurumun/finansal kuruluşun halka arzına taahhüt etmek istediği (B) grubu hisselerin üçte ikisine kadarını, (C) ve/veya (D) grubu hissedarlara, geri kalan miktarını ise (A) grubu hissedarlara tahsis edilmesini sağlayacaklardır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin II. Bölümündeki Madde 1 ve 2 uyarınca her türlü hususu mümkün olduğunca uygulamak üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre Genel Müdür ve Mali İşler Müdürü tarafından Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve İcra Komitesi ile yakın işbirliği içinde cevaplandırılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgiler, bilgilendirme politikamızın bir parçası olan üçer aylık dönemlerde yatırımcı ve yatırım bankalarına yapılan sunumlarda yer almaktadır. Geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı kontratlar ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirketimizde bu tür açıklamalar sadece Yönetim Kurulu ve Genel Müdür tarafından yapılabilir.

9. Özel Durum Açıklamaları

Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

31 Mayıs 2009 tarihinde sona eren mali yılda 80 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2009 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa Yönetiminden, Şirketimize 1 adet ilave özel durum açıklama yapma talebi ve günlük gazetelerde yer alan 4 adet haber için de doğrulama talebi gelmiştir. 2009 mali yılında SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan bir yaptırım yoktur.

Şirketimizde Genel Müdür ve Mali İşler Müdürü özel durum açıklama yapma yetkisine sahip olup, kamuya yapılan açıklamalar Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve İcra Komitesi ile yakın işbirliği içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracımız bulunmadığından ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz internet sitesine www.galatasaray.org adresinde yer alan Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. bölümünden ulaşılmaktadır.

İnternet sitesinde Şirketimize ait bilgilerin yanı sıra Türkçe ve İngilizce Faaliyet Raporları, Özel Durum Açıklamaları, Ana Sözleşme, Faaliyet Belgesi, İzahname ve Sirküler, Genel Kurul İlanları, Genel Kurul Tutanakları, Bağımsız Denetim Raporları, basın bültenleri ve yatırım bankaları tarafından hazırlanmış araştırma raporları yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

Şirket'in ortaklık yapısı, sadece gerçek kişi pay sahiplerinin isimlerinin, pay miktarı ve oranları ile hangi grup paya sahip olduklarına ilişkin bilgilerin yer aldığı tabloya Faaliyet Raporu'nda ve mali tablo dipnotlarında yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlem olduğu takdirde Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak kamuya açıklanacaktır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçileri Genel Kurul'u müteakip kamuya açıklanmakta ve üst düzey yönetim ile beraber her yıl yayınlanan ve internet sitemizde de bulunan Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

2009 mali yılı için içeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin ad ve soyadları ile görevleri ayrıca SPK'ya bildirilmemiş olup detaylı bilgileri aşağıda verilmektedir:

Adnan Polat	Yönetim Kurulu Başkanı (28.04.2008 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkanı)
Mehmet Yiğit Şardan	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi(28.04 2008 tarihinden itibaren)
Mümtaz Tahincioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi(28.04.2008 tarihinden itibaren)
Ali Haşhaş	Yönetim Kurulu Üyesi(29.04.2008 tarihinden itibaren)
Sinan Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi(29.04.2008 tarihinden itibaren)
Ahmet Cemal Özgörkey	Yönetim Kurulu Üyesi(01.05.2008 tarihinden itibaren)
Haldun Üstünel	Yönetim Kurulu Üyesi(29.06.2007 tarihinden itibaren)
Suat Sucuka	Kanuni Denetçi (28.11.2008 tarihine kadar)
Av. Mahinur Dengiz	Kanuni Denetçi
Ahmet Hakan Berber	Kanuni Denetçi (28.11.2008 tarihinden itibaren)
Selçuk R. İren	Genel Müdür (02 Şubat 2009 tarihinden itibaren)
Sema Soysal	Mali İşler Müdürü
Zeynep Güngör	Muhasebe Uzmanı
Gamze Doğuş	Lisansiy ve Halkla İlişkiler Müdürü
Ertuğ Silay	İş Geliştirme Müdürü (26.01.2009 tarihinden itibaren)
Mahinur Dengiz	Hukuk Müşaviri (25.11.2006 tarihinden itibaren Kanuni Denetçi)
Osman Tuğrul Özsüt	Sorumlu Ortak Baş Denetçi
Taki Kılıç	Sorumlu Ortak Baş Denetçi
Sibel Ergüven	Bağımsız Baş Denetçi
Levent Ergüven	Bağımsız Kıdemli Denetçi
Muhsin Günyeli	Bağımsız Denetçi
Fener Poyraz	Bağımsız Denetçi
Emin Uzun	Denetçi Yardımcısı
Nurten Kahya	Denetçi Yardımcısı
Rana Kaplan	Denetçi Yardımcısı

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve İlkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket üst yönetimi, Şirket ile doğrudan ilişki içinde olan sponsorlar, reklamverenler, lisansiyeler, tedarikçiler ve diğer iş ortakları gibi menfaat sahipleri ile sürekli iletişim halindedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleri ile iletişim neticesinde elde edilen geri bildirimler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek uygun görülenlerin uygulanmasına geçilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde toplam 10 kişi istihdam edildiğinden personel alımı ve politikası ile ilgili yazılı kriterler bulunmamaktadır. Şirket Genel Müdürü çalışanlar ile ilişkileri bizzat yürütmektedir.

İşe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir. Eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz sponsor, reklamveren ve lisansiyelerden oluşan müşterileri ile bir seferlik çalışmalar yapmak yerine uzun vadeli ilişkiler kurmak için sürekli ve istikrarlı müşteri memnuniyeti sağlamayı hedeflemektedir. Müşterileri ile sürekli iletişim halinde bulunan ve akdi yükümlülükler üstlenerek bunları tam olarak yerine getirmeyi amaçlayan Şirketimiz, aynı zamanda müşterilerinin benzer faaliyetlerden elde edecekleri gelir potansiyelini en üst düzeye getirmeleri yolunda müşterileri için devamlılığı olan bir fikir kaynağı oluşturmaktadır.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin %62,93 ortağı olan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin %99 hissesine sahip olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği kamu yararına dernek olup, Şirketimizin faaliyetleri neticesinde ana ortağına aktardığı kâr payı ile Türk sporuna yaptığı dolaylı katkı da bir bağlamda kamuya yönelik faaliyet olarak nitelendirilmektedir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Kanun ve Ana Sözleşme'de belirlenen usul ve esaslara uygun olarak teşekkül eder. Buna göre:

- Şirket yedi (7) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilecektir.
- Yönetim Kurulu'nun bir (1) üyesi D grubu paylarına sahip olan pay sahipleri tarafından ve altı (6) üyesi de A grubu hissedar tarafından gösterilecek adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Şirket Ana Sözleşmemize uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu üyelerimizin ad, soyad ve görevleri aşağıda yer almaktadır. Şirketimizde İcra Başkanı ve Yönetim Kurulumuzda bağımsız üye bulunmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

18. Yönetim Kurulu’nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler (Devamı)

Adnan Polat	Yönetim Kurulu Başkanı(28.04.2008 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkanı)
Mehmet Yiğit Şavrdan	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi İcrada Görevli(28.04.2008 tarihinden itibaren)
Mümtaz Tahincioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi İcrada Görevli(28.04.2008 tarihinden itibaren)
Ali Haşhaş	Yönetim Kurulu Üyesi İcrada görevli(29.4.2008 tarihinden itibaren)
Sinan Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi(29.04.2008 tarihinden itibaren)
Ahmet Cemal Özgörkey	Yönetim Kurulu Üyesi(01.05.2008 tarihinden itibaren)
Haldun Üstünel	Yönetim Kurulu Üyesi(29.06.2007 tarihinden itibaren)
Selçuk R. İren	Genel Müdür (02 Şubat 2009 tarihinden itibaren)

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket Ana Sözleşmesi’nde Yönetim Kurulu’na seçilecek üyelerde aranacak temel nitelikler gibi düzenleme bulunmamakla beraber Şirket Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde oluşturulmaktadır ve Yönetim Kurulu’nu oluşturan üyeler SPK’nın Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin ilgili maddelerinde yer alan niteliklere sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporumuzda ve internet sitemizde yer almaktadır.

20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Türkiye’de daha önce görülmemiş başarılarla imza atan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı’nın bu başarılarının ticari gelirlere yansıtılmasının ancak profesyonel bir marka pazarlama şirketi ile olabileceğinin anlaşılması sonucu kurulan Şirketimizin temel misyonu, hızla gelişen medya ve eğlence sektöründen önemli bir pay elde ederek medya, reklam ve imaj pazarlama haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkartmaktır.

Şirket tarafından bu misyona paralel olarak uygulanan uzun vadeli ve iyi düşünülmüş stratejiler, Galatasaray’ı bir dünya markası yapmak vizyonumuzun temel taşıdır.

Yönetim Kurulu, konulan stratejik hedefler karşısında Şirket’in performansını periyodik olarak takip etmekte ve Şirket üst yönetimi ile beraber yeni hedefler ve stratejiler geliştirmektedir.

21. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetleri, Denetim Komitesi ve Genel Müdür gözetiminde, Mali İşler Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumlulukları Ana Sözleşme’de açıkça yer almaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

23. Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları:

Ana Sözleşmemizde Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili 17. madde uyarınca:

(i) Yönetim Kurulu’nun, Şirket sevk ve idaresinin gerektirdiği her zaman ve en az üç ayda bir olmak üzere, yılda en az 4 kez toplanması gerekir.

(ii) Çağrı yazılı olarak ve gündemi de içermek koşuluyla Başkan, engel halinde Başkan Yardımcısı tarafından ve toplantıdan 15 iş günü önce ve en seri iletişim yoluyla yapılır. Toplantı yeri ilke olarak Şirket merkezinin bulunduğu mahaldir. Toplantılar, Türkiye içinde ya da dışında Başkan’ın tayin edeceği bir başka yerde de yapılabilir.

(iii) Yönetim Kurulu üyelerinin yarıdan bir fazlasının ve/veya iştirak veya bağlı kuruluşları ile birlikte mevcut payların beraberce veya ayrı ayrı en az yüzde beşine (%5) sahip olan A grubu ya da (D) grubu pay sahiplerinin ayrı ayrı yazılı istemi üzerine Başkan, engel halinde Başkan Yardımcısı, istemin kendisine ulaşımını izleyen 10 takvim günü içinde Yönetim Kurulu’nu toplantıya çağırarakla yükümlüdür. Toplantıya çağrı isteminin gündem ve gerekçesini de içermesi gerekir.

(iv) Toplantılara, Yönetim Kurulu Başkanı, engel halinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, engel halinde, en yaşlı Yönetim Kurulu üyesi başkanlık eder.

(v) Yönetim Kurulu Başkanlığı’nca tanzim edilmiş gündeme, her üye, müzakeresini talep ettiği maddeyi, müzakere başlamadan ilave ettirebilir.

(vi) İlke olarak oylar el kaldırmak suretiyle ve açık olarak verilir.

(vii) Kararlar toplantı esnasında yazılır. Yönetim Kurulu Karar Defteri’ne yapıştırılarak altları ve kenarları toplantı sonunda imzalanır. Bu kural, Türk Ticaret Kanunu’nun madde 330/II hükmünün uygulanmasına engel değildir. Tescil ve ilanı gereken kararlara ilişkin işlemler 10 işgünü içinde tamamlanır.

(viii) İşbu maddede öngörülen istisnalar hariç olmak üzere, müzakerelerin muteberiyeti için, D grubunun aday gösterdiği Yönetim Kurulu üyesinin de dahil olduğu Yönetim Kurulu üyelerinin yarisından bir fazlasının toplantıya fiilen katılması gerekir. Ancak D grubunun gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyesinin Yönetim Kurulu toplantısına art arda iki defa katılmaması halinde, üçüncü toplantıda, -Ana Sözleşme’nin 17/10 bendinde yer alan olağandışı kararların dışındaki- Olağan Kararların alınması için üyelerin yarıdan bir fazlasının hazır bulunması ve oy vermesi yeterlidir.

(ix) Toplantı ve karar nisabında küsurlar bütüne iblağ suretiyle hesaplanır

(x) Ana Sözleşme’nin 9.3.b maddesinin son cümlesinde belirtilen istisna hariç olmak üzere, aşağıdaki konularda karar alabilmek için Yönetim Kurulu üyelerinin en az dörtte üçünün toplantıda hazır bulunması ve hazır bulunan üyelerin en az üçte ikisinin ve D grubunun aday gösterdiği Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oy kullanması esas ve şarttır.

a) Şirket Esas Sözleşmesi’nin herhangi bir maddesinin tadili için Genel Kurul’a sunulacak karar;

b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da arttırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi için Genel Kurul’a sunulacak karar;

c) Sermayenin artırılması halinde hangi gruptan hisse senedi ihraç olunup olunmayacağı hususunda Genel Kurul’a sunulacak karar;

d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı’na ve işbu Esas Sözleşme’ye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek hisselerin halka satılması hususunda alınacak veya bu konuda Genel Kurul kararı aranacaksa, Genel Kurul’a sunulacak herhangi bir karar;

e) Sermaye Piyasası Mevzuatı’nın öngördüğü sair menkul değerlerin ihracına ilişkin karar ile geri alınması ve itfası için Genel Kurul’a sunulacak karar;

f) Bedeli ne olursa olsun, her türlü sabit değer, spor tesisleriyle, sınai ve ticari tesislerin satın alınması ya da satılması hususunda karar;

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

g) Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde hakiki veya hükmi üçüncü şahıslarla yapılacak bütün sözleşmelere ilişkin kararlar;

h) Miktarı ve vadesi ne olursa olsun alınacak bütün krediler ve bunlar karşılığı verilecek teminatlara dair kararlar;

i) Şirketin faaliyet alanı dahilinde her türlü maddi, gayrimaddi hakların varlık ve tesisin işletme sözleşmelerine ilişkin kararlar;

j) Şirket'in Türk Ticaret Kanunu madde 334 hükmü kapsamında Genel Kurul'dan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve/veya Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin, Yönetim Kurulu üyeleriyle her türlü sözleşme yapılması hususundaki kararlar ile Şirket'te ve/veya Galatasaray Spor Kulübü'nde yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle yapılacak olan bütün sözleşmeler konusundaki kararlar. Türk Ticaret Kanunu madde 374 hükmü uyarınca, bu sözleşmelerin oylamasında, sözleşmeye taraf Yönetim Kurulu üyesi oylamaya katılamaz.

k) Şirket'in markaları üzerinde bedelli ya da bedelsiz intifa hakkı tesisi yahut mevcut markaların devrine ilişkin kararlar;

l) Başka şirket hisselerinin iktisabına ilişkin kararlar;

m) Şirket üst düzey yöneticileri'nin atanması veya görevden alınmasına ilişkin kararlar;

n) Şirket'in iflasının Genel Kurul'a teklif edilmesine ilişkin kararlar;

o) Şirket bütçesinin hazırlanması, kâr payı ve Genel Kurul'a teklif edilmesine ait kararlar;

p) Bağımsız denetim şirketi ile murakıbın Genel Kurul'a tavsiye edilmesine ait kararlar;

q) Şirket'le ilgili davaların kabulüne, bunların geri alınmasına ve feragate, bunlarda sulh ve ibra olunmasına ilişkin kararlar;

r) Şirket tarafından üçüncü kişilere verilecek olan kefalet ve teminatlara ait kararlar;

s) Katılma veya devralma yoluyla başka şirketle birleşmeye ilişkin Genel Kurul'a sunulacak kararlar;

(xi) D grubu payı elinde bulunduran pay sahibinin/pay sahiplerinin şirkette sahip olduğu B grubu hisse oranı toplamı, şirket hisselerinin %5'inden fazla olmak kaydıyla %10'unun altına düşerse, yukarıda madde 17.10 (m) ve (r) uyarınca sahip oldukları oy hakları sona erecek; bunun yanında, D grubu hissesi, daha evvelden madde 8/5(A) hükümlerine uygun olarak üçüncü şahıslara devredilmemişse, nominal değer üzerinden blok satış suretiyle A grubu pay sahibine devredilecek ve Yönetim Kurulu üyelerinden birini aday gösterme hakkını ve Yönetim Kurulu'ndaki bir üyesini kaybedecektir.

D grubu payı elinde bulunduran pay sahibinin belirlenen oranın altına düştükten sonra, sahip olduğu B grubu payların oranının tekrar maddede belirlenen orana ulaşması halinde, anılan imtiyazlar hiçbir şekilde ve kesinlikle geri dönmeyecektir.

Yönetim Kurulu sekreteryaya görevi Genel Müdür tarafından üstlenilmiştir. Toplantı çağrıları Yönetim Kurulu Başkanı adına Genel Müdür tarafından yazılı olarak e-mail ve faks ile yapılmaktadır. Gündemde yer alan maddeler ile ilgili Yönetim Kurulu üyelerinin her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

2005 yılında 4 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, sair zamanlarda sözlü görüşmeler ile alınan 24 adet karar salt çoğunluk ile alınmış, alınan kararlara muhalefet şerhi koyan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Ana Sözleşmesi madde 20.d uyarınca Türk Ticaret Kanunu madde 334 ve 335 hükümlerinde öngörülen haklar, Yönetim Kurulu üyelerine ancak, şahsen talep etmeleri ve Şirket ile Şirket konusuna giren ve münferiden yapacakları ticari muameleyi açıklamaları şartıyla, yapılacak müzakere ve oylama sonunda, Genel Kurul'ca verilir. Kendilerine 2009 mali yılında Genel Kurul'ca yetki verilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üyelerimiz Şirketimiz faaliyet konusu kapsamına giren herhangi bir iş yapmamışlardır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

25. Etik Kurallar

Şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmamış olmakla beraber Şirket, genel kabul görmüş etik kurallara uyulması için azami çaba göstermektedir.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesi için Denetimden Sorumlu Komite'nin yanı sıra İcra Komitesi oluşturmuştur. Aşağıdaki isimlerden oluşan ve ayda bir kez toplanan İcra Komitesi'nin görevi Şirketin günlük yönetimini ve performansını takip etmek ve Yönetim Kurulu'na sunulması gereken kararları inceleyerek gündemi belirlemektir. Komitenin tüm çalışmaları yazılı olarak kaydedilmektedir.

Mehmet Yiğit Şardan İcra Komitesi, Üye

Ali Haşhaş İcra Komitesi, Üye

Mümtaz Tahincioğlu İcra Komitesi, Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi ise henüz oluşturulmamış olup, 2010 mali yılında oluşturulması için çalışmalar devam etmektedir.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Ana Sözleşmemiz uyarınca Şirket Yönetim Kurulu üyeleri kâr payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamaktadırlar.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

**Galatasaray Sportif Sınai ve
Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi**
1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009 özel hesap dönemine ait
finansal tablolar hakkında bağımsız denetim raporu



■ **NEXIA TÜRKİYE**
As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
 Büyükdere Cad. No:23 Kat:5
 34381 Şişli / İSTANBUL

■ Telefon : (212) 225 68 78 (pbx)
 Faks : (212) 225 62 52
 www.nexiaturkey.com.tr

01 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetim Raporu

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Giriş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosu, aynı tarihte sona eren on iki aylık gelir tablosu, öz sermaye değişim tablosu, nakit akım tablosu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotları tarafımızca incelenmiştir.

Şirket'in 31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla SPK'nın Seri: XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e uygun olarak düzenlenen bilançosu ve bu tarihte sona eren yıla ait gelir tablosu başka bir denetim firması tarafından denetlenmiş olup, söz konusu denetim firmasının 07 Ağustos 2008 tarihli bağımsız denetim raporunda şartlı görüş sunulmuştur.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nce kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nce yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtip yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Şartlı Görüşün Dayanakları

1. Dipnot 37'de belirtildiği üzere ilişkili kuruluşlardan Galatasaray Europa GmbH'den (GS Europa) 2.451.024 TL (31 Mayıs 2008 – 2.088.716 TL), ticari olmayan alacağı bulunmaktadır. Şirket, bilançoda diğer kısa vadeli alacaklar içinde sınıflandırılmış olan bu alacak için faiz yürütmekte olup alacağın tahsil edilebilirliği konusunda da belirsizlik mevcuttur. Finansal tablolarda söz konusu alacak için şüpheli alacak karşılığı ayrılmamıştır.
2. Dipnot 37'de açıklandığı üzere, Şirket'in, 31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla, Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'den (Futbol A.Ş.-ana ortak) 198.754.630 TL (31 Mayıs 2008 – 138.644.314 TL), ilişkili kuruluşları olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nden (Kulüp) 90.649.126 TL (31 Mayıs 2008 – 44.718.248 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır.

Futbol A.Ş.'den olan 198.754.630 TL (31 Mayıs 2008 – 138.644.314 TL) alacağın toplam 16.119.155 TL'lik (31 Mayıs 2008 – 10.690.759 TL) kısmı Dipnot: 8'de açıklanan kredi alacağından oluşmaktadır. 31 Mayıs 2009 tarihli bilançoda, kredi alacağının 3.190.226 TL kısmı Uzun Vadeli Diğer Alacaklar hesabında kalanı ise Kısa Vadeli Diğer Alacaklar hesabında gösterilmiştir. Kulüp'ten olan 90.649.126 TL (31 Mayıs 2008 – 44.718.248 TL) tutarının tamamı da Kısa Vadeli Diğer Alacaklar hesabında gösterilmiştir.

Şirket, söz konusu alacaklar için 31 Mayıs 2009 tarihinde sona eren özel hesap döneminde 40.660.739 TL (31 Mayıs 2008 – 24.317.833 TL) faiz geliri kaydetmiştir.

Bu alacakların yıllar itibarıyla durumu incelendiğinde, taraflardan çeşitli hizmet alımları, Futbol A.Ş.'e cari hesabından mahsup edilen kar payları ve tahsilatlar olmasına rağmen devamlı bir artış gösterdiği ve bilançoda diğer kısa vadeli alacaklar içinde gösterilmesine rağmen cari dönemde alacağın tahsil edilme kabiliyetinin belirsiz olduğu anlaşılmıştır.

Bunun yanında alacağın, teminat vs. ile güvence altına alınmamış olması ve alacak için her hangi bir ödeme planı ve protokol bulunmaması nedeniyle söz konusu alacağın tahsil edilebilirliği konusunda da belirsizlik mevcuttur.

3. İlişikteki finansal tablolar süreklilik ilkesi esaslarına göre hazırlanmıştır. Ancak, bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in faaliyetlerine devamı hususunda bazı belirsizlikler mevcuttur. Şirketin cari varlıkları kısa vadeli yükümlülüklerini 264.945.975 TL aşmaktadır. Ancak kısa vadeli diğer alacaklar içinde yer alan ve 1 ve 2 nolu paragrafta belirtilen toplam 291.854.779 TL alacağın tahsilatındaki belirsizlik nedeniyle cari dönemde tahsil edilemeyeceğinin dikkate alınması durumunda ise Şirketin kısa vadeli yükümlülükler cari varlıkları 26.908.804 TL aşmaktadır. Dolayısıyla bu durumda Şirket net cari yükümlülük pozisyonu taşımaktadır.

İÇİNDEKİLER // **51. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**
 // **54. BİLANÇO**
 // **56. GELİR TABLOSU**
 // **57. ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU**
 // **58. NAKİT AKIM TABLOSU**
 // **59. FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

Şartlı Görüş

Görüşümüze göre, ilişkideki finansal tablolar, yukarıda 1, 2 ve 3. paragraflarda belirtilen hususların etkisi nedeniyle finansal tablolarda ortaya çıkabilecek düzeltmeler dışında, Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin 31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer Husus

Şartlı sonucu etkilememekle birlikte aşağıdaki konulara dikkat çekmek isteriz:

1.

Dipnot 1'de detaylı olarak açıklandığı üzere, Şirket Yönetim Kurulu, en son 18 Mayıs 2009 tarihli kararında ana ortağı Futbol A.Ş. ile birleşme çalışmalarına devam edilmesine, çağrı finansmanı için çalışmaların sürdürülmesine ve gelişmelerden ortaklar ve kamuoyunun, İMKB aracılığıyla haberdar edilmesine karar vermiştir.
2.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2008/13 sayılı haftalık bülteninde, Faaliyet Konusu Sportif Faaliyetler veya Söz Konusu Faaliyetlerden Elde Edilen Gelirlerin Yönetilmesi Olan Halka Açık veya Açılacak Ortaklıkların Uyması Gereken Kriterleri duyurmuştur.

Bu karar uyarınca, şirketlerin ilişkili taraflara kullanılacak fonların toplam tutarı, bir önceki hesap dönemi karından söz konusu ilişkili tarafların tamamına dağıtılmasına karar verilen kar payının % 50 fazlasını aşamaz. Kararın yayım tarihinden itibaren iki yıl içinde şirketlerin bu maddedeki hükme uyum sağlamaları gerekmektedir.

Dolayısıyla 28.03.2010 tarihi vne kadar mevcut yasal durumda herhangi bir değişiklik olmaması durumunda Şirket, bu maddeye göre ilişkili taraflardan olan alacaklarını yapılandırmak ve ilgili kurul kararında belirtilen düzeye getirmek durumundadır.

Şirket, rapor tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan alacakların yukarıdaki madde ile uyumlu olması için henüz bir karar almamış ve herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

3.

22 (b) no'lu finansal tablo dipnotunda ayrıntılı olarak açıklandığı üzere, Şirket'in 21 Kasım 2007 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'un ve bu toplantının devamı niteliğinde olan 15 Şubat 2008 tarihli Olağan Genel Kurul kararlarının iptali talebi ile QVT tarafından Şirket aleyhine iki dava açılmıştır. 21 Kasım 2007 tarihli Olağan Genel Kurul'un iptaline ilişkin davanın, 10 Mart 2009 tarihli duruşmasında mahkeme davanın kısmen kabul edilmesine karar vererek, Genel Kurul'da alınan 4,5,6 nolu kararların iptaline karar vermiştir. Karar Şirket tarafından temyiz edilmiş olup, dosya Yargıtay'dadır.

21 Kasım 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısının devamı niteliğinde 15 Şubat 2008 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda alınan 1, 2, 3, ve 4 numaralı maddelerin iptali ve kararların icralarının geri bırakılması konusunda ihtiyati tedbir kararı verilmesi talebiyle QVT Fund LLP tarafından yeni bir dava açılmıştır. Dava devam etmekte olup, davanın bilirkişi incelemesi yapılmasına ve bir sonraki duruşmanın 22.10.2009 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir.

Bununla birlikte 28.11.2008 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan 3, 6, 7, 8, 9, 10 ve 11 numaralı kararların iptali, davalı yana ihtiyati tedbir niteliğinde kayyum atanması ve söz konusu genel kurulda alınan kararların icrasının geriye bırakılması talebi ile QVT tarafından Şirket aleyhine bir dava daha açılmıştır. Davacı tarafın kayyum atanmasına yönelik tedbir talebini reddine karar verilmiştir. 09.07.2009 tarihinde yapılan duruşmasında Şirket denetçisi dinlenmiş, davacı vekili tarafından deliller sunulmuş, tarafımıza delil sunmak için süre verilmiş ve bir sonraki duruşmanın 22.10.2009 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

Osman Tuğrul ÖZSÜT, Sorumlu Ortak, Başdenetçi

13 Ağustos 2009
İstanbul, Türkiye

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009 Tarihli Finansal Tablolar ve Notlar

İÇİNDEKİLER	SAYFA
Bilanço	54
Bilanço	55
Gelir Tablosu	56
Özsermaye Değişim Tablosu	57
Nakit Akım Tablosu	58
1. Şirketin Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	59
2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	60
3. İşletme Birleşmeleri	61
4. İş Ortaklıkları	61
5. Bölümlere Göre Raporlama	61
6. Nakit ve Nakit Benzerleri	61
7. Finansal Yatırımlar	69
8. Finansal Borçlar	69
9. Diğer Finansal Yükümlülükler	70
10. Ticari Alacak ve Borçlar	70
11. Diğer Alacak ve Borçlar	71
12. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar ve Borçlar	72
13. Stoklar	72
14. Canlı Varlıklar	72
15. Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Varlıklar	72
16. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	72
17. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	72
18. Maddi Duran Varlıklar	72
19. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	73
20. Şerefiye.....	73
21. Devlet Teşvik ve Yatırımları	73
22. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler	73
23. Taahhütler.....	74
24. Çalışanlara Sağlanan Faydalar	74
25. Emeklilik Planları	75
26. Diğer Varlık ve Yükümlülükler	75
27. Özkaynaklar.....	76
28. Satışlar ve Satışların Maliyeti	79
29. Araştırma ve Geliştirme Giderleri, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, Genel Yönetim Giderleri	79
30. Niteliklerine Göre Giderler	79
31. Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Giderler	80
32. Finansal Gelirler	80
33. Finansal Giderler	80
34. Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler	80
35. Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	80
36. Hisse Başına Kazanç	81
37. İlişkili Taraf Açıklamaları	81
38. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	84
39. Finansal Araçlar	89
40. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	90
41. Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen Ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar	90

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

BİLANÇO (TL)			
(XI-29 KONSOLİDE OLMAYAN)			
(Tüm Tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)			
		Bağımsız Denetim'den	
	Dipnot	Geçmiş	Geçmiş
	Referansları	31.05.2009	31.05.2008
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		305.435.112	198.877.658
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	2.852.312	2.585.302
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Ticari Alacaklar	10	2.929.775	4.520.142
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar (net)	11	291.889.847	186.499.723
İlişkili Kuruluşlardan Diğer Alacaklar	11-37	290.939.530	186.499.723
Diğer Alacaklar	11	950.317	2.850
Stoklar	13	-	-
Canlı Varlıklar	14	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	26	7.762.178	5.269.641
		305.435.112	198.877.658
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	34	-	-
Duran Varlıklar		17.786.486	15.545.460
Ticari Alacaklar	10	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	3.190.226	-
İlişkili Kuruluşlardan Diğer Alacaklar	11-37	3.190.226	-
Diğer Alacaklar	11	-	-
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	-	-
Canlı Varlıklar	14	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	-	-
Maddi Duran Varlıklar	18	77.720	300.992
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	-	-
Şerefiye	20	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	-	-
Diğer Duran Varlıklar	26	14.518.540	15.244.468
TOPLAM VARLIKLAR		323.221.598	214.423.118

İlişikteki yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

BİLANÇO (TL)			
(XI-29 KONSOLİDE OLMAYAN)			
(Tüm Tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)			
		Bağımsız Denetim'den	
	Dipnot	Geçmiş	Geçmiş
	Referansları	31.05.2009	31.05.2008
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		40.489.137	11.500.369
Finansal Borçlar	8	12.928.930	8.225.471
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar	10	291.794	112.649
Diğer Borçlar	11	5.753.994	639.762
İlişkili Kuruluşlara Diğer Borçlar	11-37	5.251.236	40.146
Diğer Ticari Borçlar	11	502.758	599.616
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yatırımları	21	-	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22-35	-	-
Borç Karşılıkları	22	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	21.514.419	2.522.488
		40.489.137	11.500.369
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	34	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		32.137.933	26.511.892
Finansal Borçlar	8	3.190.226	2.465.288
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar	10	-	-
Diğer Borçlar	11	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yatırımları	21	-	-
Borç Karşılıkları	22	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	51.208	67.104
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	-	-
Diğer Uzun Vadeli yükümlülükler	26	28.896.500	23.979.500
ÖZKAYNAKLAR		250.594.528	176.410.858
Ana Ortaklığa Ait özkaynaklar		250.594.528	176.410.858
Ödenmiş Sermaye	27	2.035.000	2.035.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	27	3.827.679	3.827.679
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	27	-	-
Değer Artış Fonları	27	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	18.725.650	17.327.605
Geçmiş Yıllar Kar/Zararı	27	137.740.329	82.823.994
Net Dönem Karı/Zararı	36-27	88.265.870	70.396.580
Azınlık Payları	27	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR		323.221.598	214.423.118

İlişikteki yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

NAKİT AKIM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetim'den		
	Dipnot Referansları	Geçmiş	Geçmiş
		31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
A) ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Net dönem karı	36	88.265.870	70.396.580
Düzeltilmeler			
Amortisman	18-30	231.020	61.141
Kıdem tazminatı karşılığı	30	(15.896)	16.933
Gerçekleşmemiş Finansman Gelirleri		(42.544.964)	(25.731.665)
Gerçekleşmemiş Finansman Giderleri		774.155	1.347.910
Gelecek Aylara Ait Giderler(futbol takımı kira ve lisans)		725.928	725.928
İşletme Sermayesinde Değişikler Öncesi Faaliyet Karı (+)		47.436.113	46.816.827
Ticari alacaklardaki değişim		1.590.367	(640.287)
Diğer Alacaklardaki değişim		(66.032.536)	(77.842.997)
Diğer Varlıklardaki değişim		(2.493.537)	8.547.748
Ticari borçlardaki değişim		179.145	48.932
Diğer borçlardaki değişim		(106.004)	(27.484)
Çalışanlara Sağlanan Faydalardaki Değişim		-	-
Diğer Yükümlülüklerdeki değişim		23.908.931	20.289.219
Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Net nakit		4.482.479	(2.808.042)
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Maddi duran varlık alımları ve satımları, net	18	(7.748)	(11.952)
Maddi olmayan duran varlık alımları ve satımları, net		-	-
Finansal duran varlık alımları ve satımları, net		-	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(7.748)	(11.952)
C)FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Finansal borçlardaki değişim		4.654.241	(944.166)
Nakit sermaye Artırımı		-	
Ödenen Temettüler		(8.861.963)	(5.202.372)
Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit		(4.207.722)	(6.146.538)
Hazır Değerlerde Meydana Gelen Net Artış		267.009	(8.966.532)
Dönem Başı Hazır Değerler Mevcudu	6	2.585.302	11.551.834
Dönem Sonu Hazır Değerler Mevcudu	6	2.852.312	2.585.302

İlişikteki yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Genel

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. (“Şirket” / “Sportif A.Ş.”) sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibariyle başlamıştır. Şirket’in kayıtlı adresi Büyükdere Caddesi, Akıncı Bayırı Sokak, No:8, Kat:5 34394 Mecidiyeköy-İSTANBUL’dur.

31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibariyle Şirket’in hisselerinin %37.05’i İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)’nda işlem görmektedir.

Şirket’te 31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle çalışan kişi sayısı 9’dur (31 Mayıs 2008 - 10).

Şirket ve ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (Futbol A.Ş.) yönetimleri, 4 Ağustos 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla birleşme ön hazırlık çalışmalarını başlattıklarını açıklamışlardır. Şirket’in 28 Aralık 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla ise birleşme işlemlerinin tamamlanabilmesi amacıyla gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’ya ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na başvurulması ve müteakip yasal işlemlerin başlatılmasına karar verilmiştir. Buna göre Şirket 29 Aralık 2006 tarihinde ilgili yerlere gerekli başvuru işlemlerini tamamlamıştır. SPK 26 Nisan 2007 tarih ve 16/465 nolu toplantısında Şirket’in pay sahiplerine çağrıda bulunmasına müteakip yapılacak bir birleşme başvurusunun Kurul tarafından değerlendirmeye alınmasına karar vermiştir. Şirket Yönetim Kurulu, en son 18 Mayıs 2009 tarihli kararında söz konusu birleşme çalışmalarına devam edilmesine, çağrı finansmanı için çalışmaların sürdürülmesine ve gelişmelerden ortaklar ve kamuoyunun, İMKB aracılığıyla haberdar edilmesine karar vermiştir.

Faaliyet konusu

Galatasaray Spor Kulübü Derneği (Kulüp) ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına, (ii) Kulüp’ün uluslararası müsabakalardan elde ettiği performans gelirlerinden profesyonel futbol takımı primlerinin çıkartılmasından sonra kalan tutarın, 3 no’lu dipnotun “Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi” bölümünde de belirtildiği üzere bir kısmına, ve (iii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca Galatasaray markaları’nın münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket’e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları’nın ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp’e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları’ndan az olmamak kaydıyla, Şirket’in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt %1’i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması’nı, Şirket’in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Futbol Takımı Kira Sözleşmesi dahilinde Şirket, oyuncular, antrenörler ve diğer teknik adam ve destek sağlayan kişiler dahil Kulüp’ün profesyonel futbol takımını 30 yıl süre ile kiralamıştır. Kira Sözleşmesi’ne ilave olarak 1 Haziran 2001 tarihinde yapılan ek anlaşma dahilinde UEFA Şampiyonlar Ligi performans gelirlerinden başlangıç priminin ve birinci grup toplam maç priminin %30’unun (Şirket’in payına ait olan %60 oranındaki gelirin yarısına tekabül eden kısım) Kira Sözleşmesi süresince kira bedeli olarak Kulüp’e ödenmesi karara bağlanmıştır. Ayrıca, 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren Şirket, elde edeceği yıllık gelirlerin %1.5 oranındaki tutarını (300.000 ABD Doları’ndan az olmamak şartıyla) profesyonel futbol takımı kira bedeli olarak Kulüp’e ödeyecektir. Kira Sözleşmesi’yle devredilen haklara rağmen, Şirket, profesyonel futbol takımını ve ilgili spor aktivitelerini yönetmemektedir. Futbol Takımı Kira Sözleşmesi ve Lisans Anlaşması dahilinde Kulüp, Şirket’in profesyonel futbol takımı ve ilgili spor aktivitelerinden elde edeceği gelirleri arttıracak şekilde hareket etmekle yükümlüdür. 28 Şubat 2004 tarihinde imzalanan Devir Sözleşmesi uyarınca Kulüp, Futbol Takımı Kira Sözleşmelerinden doğan hak ve yükümlülüklerini Futbol A.Ş.’ye devretmiştir.

Şirket, 30 Kasım 2004 tarihinde yapmış olduğu Yönetim Kurulu’nda yukarıda açıklanan Futbol Takımı Kira Sözleşmesi’ne ek olarak 2004/2005 futbol sezonu ücretini belirleyen bir Tadil Sözleşmesi imzalanmasına karar vermiştir. Söz konusu Tadil Sözleşmesi uyarınca, Şirket tarafından ödenecek futbol takımının kiralanmasına ilişkin asgari ücret, 2004/2005 futbol sezonundan itibaren her yıl başına 725.000 ABD Doları olarak belirlenmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

a. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan Muhasebe Standartları

Şirket ve Türkiye’de kayıtlı bağlı ortaklıkları yasal defterlerini ve finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadırlar. Yabancı ülkelerde kurulmuş olan bağlı ortaklıkların defterleri ise kayıtlı bulundukları ülkenin yasal mevzuatına uygun olarak hazırlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”), Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ” ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğ ile işletmelerin Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını (“UMS/UFRS”) uygulayacağı ve bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK’ca kabul edilen TMS/TFRS esas alınacağı belirtilmiştir.

Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra sona eren ilk ara finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Özel hesap dönemi olan işletmeler için Tebliğin yürürlüğü, 1/1/2008 tarihinden sonra sona eren yıllık hesap dönemlerinden sonraki ilk ara dönem finansal raporlardan başlamaktadır.

Bu çerçevede Şirket, finansal tablolarını SPK’nın izin verdiği TMSK’ca yayımlanan TMS/TFRS çerçevesinde hazırlamayı ve kamuya açıklamayı benimsemiştir. Finansal tablo ve dipnot formatları ise SPK’nın 17 Nisan 2008 tarihli duyurusu ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Geçmiş dönemlere ait finansal tablolarda cari dönemde yapılan gösterim değişikliklerine uygun olarak gerekli sınıflandırmaları yapmıştır.

İşlevsel ve Sunum Para Birimi

Finansal Tabloların gösterilmesinde “kuruş”lar yuvarlama yapılarak gösterilmiş ve kullanılan para birimi TL’dir.

31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan dolar kuru 1 ABD Doları = 1,5345 TL, (31 Mayıs 2008: 1,2067) 1 Euro = 2,1555 TL, (31 Mayıs 2008: 1,8706 TL) 1 Gbp = 2,4693 TL’dir. (31 Mayıs 2008: 2,3800 TL)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket’in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Bir önceki finansal yıl sonu bilançosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmış cari ara dönem bilançosu, Cari ara dönem gelir tablosu ve cari yıla ilişkin hesap dönemi başından ara dönem sonuna kadar olan faaliyetleri kapsayan kümülatif gelir tablosu ile bir önceki yılın aynı ara dönemlerine ilişkin gelir tabloları (cari ve yılbaşından bugüne kadar), Bir önceki yılın aynı ara dönemi ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmış, cari yıla ilişkin hesap dönemi başından ara dönem sonuna kadar olan özkaynak değişimlerini gösteren özsermaye değişim tablosu, ve nakit akım tabloları karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.

31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle bilançosunu 31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle hazırlanmış bilançosu ile; 31 Mayıs 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosunu 31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu ile, 1 Haziran – 31 Mayıs 2009 ara hesap dönemine ait nakit akım tablosu ve öz kaynak değişim tablolarını ise 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008 hesap dönemine ait ilgili dönem finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Finansal tablo ve dipnot formatları SPK’nın 17 Nisan 2008 tarihli duyurusu ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Geçmiş dönemlere ait finansal tablolarda cari dönemde yapılan gösterim değişikliklerine uygun olarak gerekli sınıflandırmaları yapmıştır.

Şirket, 31 Mayıs 2009 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması için 31 Mayıs 2008 tarihli bilançosunda ve 31 Mayıs 2008 hesap dönemine ait gelir tablosunda gerekli sınıflandırma işlemlerini yapmıştır. Bu değişiklikler aşağıda açıklanmıştır:

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “İlişkili taraflardan alacaklar ” içerisinde sınıflandırılan 186.499.723 TL tutarındaki ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar, “Diğer Alacaklar” hesabında sınıflandırılmıştır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “Diğer Dönen Varlıklar ” içerisinde sınıflandırılan 2.850 TL tutarındaki personelden olan alacaklar, “Diğer Alacaklar” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları ” içerisinde sınıflandırılan 5.760.183 TL tutarındaki uzun vadeli kredilerin kısa vadede ödenecek olan kısımları, “Kısa Vadeli Finansal Borçlar” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “İlişkili Taraflara Borçlar ” içerisinde sınıflandırılan 40.146 TL tutarındaki ortaklara olan borç tutarı, “Kısa Vadeli Diğer Borçlar” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “Diğer Dönen Varlıklar ” içerisinde sınıflandırılan 599.616 TL tutarındaki kamuya ait ödenecek vergi ve sosyal güvenlik kesintileri tutarı, “Kısa Vadeli Diğer Borçlar ” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “Kısa Vadeli Alınan Avanslar ” içerisinde sınıflandırılan 20.561 TL tutarındaki alınan avanslar, “Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “Uzun Vadeli Alınan Avanslar ” içerisinde sınıflandırılan 18.100.500 TL tutarındaki alınan avanslar, “Uzun Vadeli Diğer Yükümlülükler” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “Borç Karşılıkları ” içerisinde sınıflandırılan 67.104 TL tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı, “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli bilançoda, “Kar Yedekleri” hesabı içerisinde sınıflandırılan 9.152 TL tutarındaki olağanüstü yedekler ile; “Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları” içerisinde sınıflandırılan 2.921.698 TL tutarındaki yasal yedeklere ait enflasyon düzeltme farkları “Geçmiş Yıllar Karları” içerisinde sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli gelir tablosunda , “Faaliyet Giderleri ” içerisinde sınıflandırılan 9.849.667 TL tutarındaki giderlerin, 5.392.328 TL kısmı “Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri” hesabında 4.457.339 TL kısmı ise “Genel Yönetim Giderleri” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli gelir tablosunda , “Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ” içerisinde sınıflandırılan 25.311.500 TL tutarındaki faiz geliri, 6.787.793 TL tutarındaki kur farkı geliri ve 487.810 TL tutarındaki reeskont faiz gelirleri “Finansal Gelirler” hesabında sınıflandırılmıştır.

31 Mayıs 2008 tarihli gelir tablosunda , “Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar ” içerisinde sınıflandırılan 7.236.076 TL tutarındaki kur farkı gideri ve 184.027 TL tutarındaki reeskont faiz giderleri “Finansal Giderler” hesabında sınıflandırılmıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tablo Düzeltmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları’na (UMS/UFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmesi nedeniyle finansal tablolar en son 31 Mayıs 2005 tarihi itibariyle enflasyon muhasebesi uygulanmıştır. Buna istinaden, 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“UMS/TMS 29”) uygulanmamıştır.”

b. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarındaki değişiklik geçmişe dönük uygulanırsa, işletme etkilenen her bir özkaynak kaleminin finansal tablolarda yer verilen en eski döneme ait açılış tutarını düzeltmeli ve bu yeni muhasebe politikası eskiden beri uygulanıyormuşçasına önceki dönemlerle karşılaştırılabilir bilgileri sunmalıdır.

Muhasebe politikasında değişiklik, geçmişe dönük uygulama gerektirmekle birlikte döneme özgü veya kümülatif olarak değişikliğin etkisi belirlenemiyor ise geçmişe dönük uygulama yapılmayabilir.

Şirket, muhasebe politikalarını bir önceki mali yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır:

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Şirketin Finansal Tablolarında Etkisi Olabilecek Yeni Standartlar ve Yorumlar

Finansal tabloların hazırlandığı ve onaylandığı tarih itibariyle, aşağıda belirtilen standartlar ve yorumlar yayınlanmış olmasına rağmen henüz yürürlükte bulunmamaktadır. Şirket, bu değişiklikleri 31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle hazırlanan finansal tablolarında erken uygulamayı seçmemiştir. Değişikliklerin özeti aşağıdaki gibidir:

UFRS 8, ‘Faaliyet Bölümleri’ (1 Ocak 2009 tarih veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir): UFRS 8, UMS 14 ‘Bölümsel Raporlama’nın yerine geçmektedir. UFRS 8, bölümsel raporlamaya yönetimin bakış açısı yöntemini getirmektedir. Raporlanan bilgiler, yönetimin faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmekte ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içermektedir. Bu bilgiler bilanço ve gelir tablosunda yansıtılan bilgilerden farklı olabilir, bu durumda işletmeler ek bilgiler vermeli ve farkların mutabakatını belirtmelilerdir. Şirket, UFRS 8’in finansal tablolar üzerindeki etkisini değerlendirme sürecindedir.

UMS 23, ‘Borçlanma Maliyetleri’ (Değişiklik) (1 Ocak 2009 tarih ve bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir): Yorum, yürürlükte olan ve varlık alımı ile ilişkilendirilen borçlanma giderlerinin gelir tablosuna yansıtılabilirliğini öngören uygulamayı sona erdirmektedir. İlişkilendirilen varlığın elde edilmesi veya inşaaı için atfedilebilir olan borçlanma maliyetleri aktifleştirilmelidir. İlişkilendirilen varlığın satılması veya kullanılabilmesi için belirli bir sürenin geçmesi gerekmektedir. Standarda geçişin gerekliliklerine uygun olarak, Şirket, değişiklikleri ileriye dönük yapacaktır. İlişkilendirilen varlıklarda borçlanma maliyeti 1 Ocak 2009’dan itibaren aktifleştirilecektir. Bu tarihe kadar giderleşen borçlanma maliyetinde bir değişiklik yapılmayacaktır.

UFRS 2, ‘Hisse Bazlı Ödeme’ (Değişiklik) - ‘Hakkın Kazanılması ve İptal edilmesi’ (1 Ocak 2009 tarih ve bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir): Standart iki konuya açıklık getirmektedir: ‘Hakediş Koşulu’ tanımı ‘Haketmeme Koşulu’ tanımını performans ve hizmet koşullarından farklı olarak ortaya koymaktadır. Aynı zamanda gerek Şirket gerekse karşı taraf (çalışan veya hizmet sağlayan) tarafından iptal edilen menfaatlerin aynı şekilde muhasebeleştirileceğini ifade etmektedir. UFRS 2’nin Şirket’in finansal tablolarına etkisinin olmayacağı beklenmektedir.

IAS 1 ‘Finansal Tabloların Sunuluşu’ (1 Ocak 2009 tarih veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir): Özsermaye değişim tablosunun sadece hissedarlar ile yapılan işlemleri içermesi, Kar Zarar Tablosuna ek olarak, Kapsamlı Kar Zarar Tablosu adında, tüm gelir ve harcama kalemlerini kar zarar olarak sınıflandıracak yeni bir mali tablonun yayımlanmaya başlaması ve yeni dönemlerde bir önceki döneme ait finansal tabloların yeniden yorumlanması veya yeni muhasebe politikalarının geriye dönük olarak üçüncü bir kolonda geçmiş dönemlere ait etkilerinin yayımlanması standartlarda yapılan ana değişikliklerdir. Şirket söz konusu değişiklikleri 2009 yılı finansal tablolarında gerçekleştirecektir.

UMS 32, ‘Finansal Araçların Sunumu’ ve UMS 1’de ‘Finansal Tabloların Sunumu’nda yapılan düzeltmeler: Satılabilir Finansal Araçlar (1 Ocak 2009 tarih veya bu tarihten sonra başlayan hesap dönemleri için geçerlidir): Tasfiyeden kaynaklanan satılabilir finansal araçlar ile yükümlülüklerin, belirli kriterler yerine getirildiği takdirde, sermaye aracı olarak sınıflandırılmasını gerektirmektedir. UMS 1’e getirilen değişiklik, sermaye aracı olarak sınıflandırılan satılabilir finansal araçların tanımlanması ve açıklanmasını gerektirmektedir. Şirket, bu değişikliklerin finansal tablolar üzerinde bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

Şirket, muhasebe politikalarını bir önceki mali yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır:

c. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişikliğin etkileri varlık, yabancı kaynak veya özkaynak kalemlerinde değişiklik yaratıyorsa, ilgili varlık, yabancı kaynak veya özkaynak kaleminin defter değerleri değişikliğin yapıldığı dönemde düzeltilmelidir.

Muhasebe tahminindeki bir değişikliğin etkisinin ileriye yönelik olarak finansal tablolara yansıtılması, tahminde değişiklik yapıldığı tarihten sonraki işlemlere, olaylara ve koşullara uygulandığı anlamına gelir.

Hataya ilişkin döneme özgü veya kümülatif etkilerin hesaplanmadığı durumlar haricinde önceki dönem hataları geriye yönelik yeniden düzenleme yoluyla düzeltilirler.

Finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen tahminler ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklı olabilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Şirket, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, demirbaşların ekonomik ömürlerine yönelik muhasebe tahminini, revize edip değiştirmiştir.

Maddi varlıkların itfasında 1 Ocak 2008 ve sonrası kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2008 ve Sonrası Ekonomik ömür
Makine ve cihazlar	10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	4-15 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	10 yıl

Sabit kıymetlerin 1 Ocak 2008 sonrası kullanılan ekonomik ömürlerinin ilişikteki finansal tablolar üzerindeki etkisi aşağıda gösterilmektedir:

	1 Ocak 2008 sonrası itfa oranları ile
1 Ocak 2008 - 31 Aralık 2008 amortisman giderindeki artış	168.612,99

d. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı, nakit benzeri ise tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değer kaybetme riski önemsiz olan yatırımları ifade etmektedir. Nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulun ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılmayan varlıklardır. (Dipnot: 6)

Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir. (Dipnot:10)

Şirket’in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacanın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacanın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. (Dipnot: 10)

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot: 31).

Finansal Araçlar

Finansal varlıkların sınıflandırılması, yatırımların hangi amaç için elde edilmesine bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket yönetimi, finansal varlığın sınıflandırılmasını ilk elde edildiği tarihte yapmakta ve bu sınıflandırmayı her bilanço döneminde tekrar değerlendirmektedir. Şirket, finansal varlıklarını aşağıdaki gibi sınıflandırmıştır:

a) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, etkin bir piyasada kote olmayan ve sabit veya belirli ödemelerden oluşan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, alım-satım amacıyla tutulmadan, Şirket’in herhangi bir borçluya doğrudan para, mal veya hizmet tedarik ettiğinde ortaya çıkmaktadır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, bu varlıklar dönen varlıklar içinde, 12 aydan fazla ise duran varlıklar içinde gösterilmektedir. Krediler ve alacaklar, ilk olarak makul değer ve ilgili finansal varlıkla direkt olarak ilişkilendirilebilen işlem masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden finansal tablolara alınır. Krediler ve alacaklar sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. (Dipnot: 8)

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan ve başka bir sınıflandırmaya tabi tutulamayan finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa, ki bu durumda dönen varlıklar içine dahil edilir. Şirket yönetimi, bu finansal varlıkların sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal yatırımlar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin dokuznda sermaye payına sahip olduğu finansal yatırımların borsaya kayıtlı herhangi bir rayıç değerinin olmadığı, makul değerın hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun veya tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değerın güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyeti üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyeti üzerinden, mevcutsa, değer düşüklüğünün çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, aylık ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir.

Maddi Varlıklar

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar üzerinden ve aşağıda belirtilen maddi varlıkların ekonomik faydalı ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır. Arsalar, ekonomik faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortismanı tabi tutulmamışlardır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Ekonomik ömür
Makine ve cihazlar	10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	4-15 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	10 yıl

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasıyla devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibariyle indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi varlıkların bakım ve onarım giderleri normal şartlarda gider yazılmaktadır. Ancak, istisnai durumlarda, eğer bakım ve onarım varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa söz konusu maliyetler aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği maddi varlığın kalan faydalı ömrü üzerinden amortismanı tabi tutulur. (Dipnot 18)

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini, bilgisayar yazılımlarını ve özel maliyetleri içermektedir. Bunlar, iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir ve iktisap edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanı tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şirket, ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, sözkonusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer sözkonusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Kiralama İşlemleri

Finansal Kiralama İşlemleri

Şirket, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu sabit kıymetleri, bilançoda kira başlangıç tarihindeki rayıç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır (finansal tablolarda ilgili maddi duran varlık kalemlerine dahil edilmiştir). Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin iktisap aşamasında katlanılan masrafları maliyete dahil edilir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük; ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılır. Faiz giderleri, sabit faiz oranı üzerinden hesaplanarak ilgili dönemin hesaplarına dahil edilir.

Operasyonel Kiralama İşlemleri

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bir operasyonel kiralama için yapılan ödemeler, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kayıtlara alınır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) değerleri ile gösterilir. İnşası, Şirket tarafından yapılan yatırım amaçlı gayrimenkulun maliyeti ise, inşaat veya ıslah çalışmalarının tamamlandığı tarihteki maliyeti üzerinden belirtilir. Söz konusu tarihte varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul haline gelir ve bu nedenle yatırım amaçlı gayrimenkuller hesap kalemine transfer edilir.

Borçlanma Maliyetleri

Şirket, borçlanma maliyetlerini, kar/zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda kar/zarar tablosuna kaydedilir.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibariyle mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşmesinin kuvvetle muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışı olasılığı aynı nitelikteki

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı nitelikte bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır. Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir.

Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir.

Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtmemaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece, şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi kuvvetle muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

a) Tanımlanan Fayda Planı

Kıdem tazminatı karşılıkları UMS 19'a “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” göre aktüer çalışmasına dayanarak yansıtılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü Şirket'in personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından ya da ilgili kanunca belirtilmiş nedenlerden dolayı iş akdinin sona ermesinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihi itibariyle değerini ifade eder. Kıdem tazminatı personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili Şirket'in kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngörerek hesaplanır ve finansal tablolara yansıtılır.

b) Tanımlanan Katkı Planları

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Hasılat

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin satış vergisi hariç faturalanmış değerinden, iadeler ve komisyonların indirilmiş şeklini gösterir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre, faiz gelirleri etkin faiz yöntemine göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri ise tahsil etme hakkının olduğu tarihte gelir yazılırlar.

Hizmet gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımının resmi ve özel maçlarının naklen yayını, UEFA performans ve TV yayın gelirleri, forma ve diğer reklam, isim ve internet hakları (Spor Toto dahil) gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir. Türkiye Süper Ligi'nden kaynaklanan naklen yayın gelirleri ise Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından belirlenen dağıtım kriterlerine göre tüm takımlara eşit olarak dağıtılan tutarların yanı sıra bugüne kadar Lig Şampiyonu olmuş takımlara dağıtılan tutarların ve performansa bağlı olarak belirlenen hakedişlerin TFF tarafından bildirildiği şekilde gelir kaydedilmesiyle oluşmaktadır. Bilanço tarihi itibariyle faturalanan ancak henüz tamamen hak edilmeyen gelirler “Diğer Yükümlülükler” hesabında yansıtılmıştır. UEFA Kupası ve Şampiyonlar Ligi maçlarından kaynaklanan UEFA gelirleri, UEFA Kupası ve Şampiyonlar Ligi başlangıç primi, grup maç primi ve 1/16 eleme turu (sadece UEFA Kupası için), 1/8 eleme turu, çeyrek final, yarı final ve final maçlarının performans primleri ile televizyon yayınları (UEFA Kupası kapsamında çeyrek finalden itibaren) gelirlerinden oluşmaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Şirket ve Kulüp arasında yapılan anlaşma dahilinde Şirket'e söz konusu gelirlerden verilen paylar aşağıdaki gibidir:

	Gelirin kaydedilmesi ile ilgili şartlar	Şirket'in payına düşen gelir oranı
Başlangıç primi	Profesyonel futbol takımının ön eleme maçları sonrasında Şampiyonlar Ligi'ne katılma hakkını kazanması (1)	%60 (4)
Maç primi - grup	Profesyonel futbol takımının gruba dahil olması (1)	%60 (4)
Performans primi - grup aşaması - 1/8 eleme turu - çeyrek final - yarı final - final	Maç başına (2) Maç başına (2) Maç başına (2) Maç başına (2) Maç başına (2)	Net gelirin %50'si (3) Net gelirin %50'si (3) Net gelirin %50'si (3) Net gelirin %50'si (3) Net gelirin %50'si (3)
TV yayınları geliri	TV yayın geliri tutarının kesinleşmesi, güvenilir olarak hesaplanabilmesi ve UEFA tarafından açıklanması	%100

(1) Prim tutarının kesinleştiği tarihte.

(2) Maçın oynanıp, gelirin hak edildiği tarihte.

(3) Net gelir, brüt gelir eksi profesyonel futbol takımına verilen primler veya brüt gelirin %60'ı olarak hesaplanır.

(4) Şirket'in payına düşen gelirin %50'si Futbol A.Ş. tarafından ek kira tutarı olarak faturalanmakta ve Şirket'in finansal tablolarında faaliyet giderleri olarak yansıtılmaktadır.

Kur Değişiminin Etkileri

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden değerlendirilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin değerlemelerinden doğan kur kazancı veya zararları, kar/zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu Muafiyetlerini düzenleyen 4. maddesinin 1/j. no'lu fıkrası ile Maliye Bakanlığı'nın 8 Ekim 1999 tarih ve 042589 sayılı görüşü uyarınca sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan Şirket, bu faaliyetleri sonucunda televizyon hasılat gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo ve televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri ve sponsorluk gelirleri elde ettiğinden kurumlar vergisinden muaftır.

Hisse Başına Kar

Gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama dönemleri boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırımını yapılması halinde, hisse adedinin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değer dönemin başı itibariyle de geçerli olduğu kabul edilir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

e. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibariyle raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

4. İŞ ORTAKLIKLARI

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

İşletmenin ürün veya hizmet grubu sunumunda risk ve getiri açısından diğer faaliyet alanlarından farklı özellikler taşıyan, ayırt edilebilir faaliyet bölümünün ve farklı risk ve getiri özelliklerine sahip ayırt edilebilir coğrafi bölümünün olmaması nedeniyle bölümlere göre raporlama yapılmamıştır.

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Kasa	25.357	26.856
Banka	2.774.374	2.558.447
- YTL Vadesiz mevduat	59.219	180.590
- YTL Vadeli mevduat	-	1.931.000
- Döviz Vadesiz mevduat	20.779	14.239
- Döviz Vadeli mevduat	2.694.375	432.618
Vadesiz Çekler	52.581	-
	2.852.312	2.585.302

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle vadeli mevduat detayı aşağıdaki gibidir.

Para Birimi	Faiz Oranı %	Vade	31 Mayıs 2009
EURO	0,39	Haziran 2009	2.694.375

31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle vadeli mevduat detayı aşağıdaki gibidir.

Para Birimi	Faiz Oranı %	Vade	31 Mayıs 2008
TL	15,75-16,25	Haziran 2008	1.931.000
USD	2	Haziran 2008	301.675
EURO	1	Haziran 2008	130.942

7. FİNANSAL YATIRIMLAR

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

8. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa Vadeli Krediler	Yıllık faiz oranı %		Döviz değeri		TL	
	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
ABD dolar krediler	9 %	9 %	2.027.000	2.043.000	3.110.432	2.465.288
			2.027.000	2.043.000	3.110.432	2.465.288

Uzun vadeli kredilerin kısa dönem teksitleri						
ABD dolar krediler	9 %	9 %	6.398.500	4.773.500	9.818.498	5.760.183
			6.398.500	4.773.500	9.818.498	5.760.183
Toplam kısa vadeli finansal borçlar			8.425.500	6.816.500	12.928.930	8.225.471

Uzun vadeli krediler						
ABD dolar krediler	9 %	9 %	2.079.000	2.043.000	3.190.226	2.465.288
Toplam uzun vadeli finansal borçlar			2.079.000	2.043.000	3.190.226	2.465.288

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Şirket’in yukarıda açıklanan finansal borçları, ilişkili kuruluşu olan Futbol A.Ş. adına kullanılan ve birebir Futbol A.Ş.’ye yansıtılan kredidir. Söz konusu kredi borçları ile ilgili olarak 31 Mayıs 2009 döneminde tahakkuk eden toplam 774.155 TL (31 Mayıs 2008: 643.739 TL) faiz gideri olarak finansman giderleri içinde gider yazılmakta (Dipnot:33) ve buna paralel olarak da Futbol A.Ş.’ye yansıtılarak finansman gelirleri (Dipnot:32) içinde gelir yazılmaktadır. Dolayısıyla şirket söz konusu finansal borçla ilgili herhangi bir faiz ve kur farkı yükümlülüğü taşımamaktadır.

Şirket, 31 Mayıs 2009 itibariyle bakiyesi bulunan tüm uzun ve kısa vadeli kredileri ile ilgili olarak kredi kullanılan bankaya, başka bir finansal kuruluşa borçlanmayacağına ve kefil olmayacağına dair taahhüt vermiştir. Ayrıca Şirket kullanılan uzun ve kısa vadeli kredinin toplam anapara tutarı olan 10.000.000 ABD Doları için (31 Mayıs 2008 – 8.000.000 ABD Doları), Haziran, Temmuz, Ağustos, Eylül, Ekim, Kasım, Aralık 2009, Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs, Haziran, Temmuz ve Ağustos 2010 aylarında tahakkuk edecek Turkcell Süper Ligi naklen yayın gelirlerinin 15.000.000 ABD Doları (31 Mayıs 2008 – 12.000.000 ABD Doları) tutarındaki kısmını kredi kullanılan finansal kuruluşa temlik etmiştir.

31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin döviz cinsinden geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
2010 Yılı	2.079.000	2.043.000
	2.079.000	2.043.000

9. DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

10. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Ticari alacaklar	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Müşteri cari hesapları	2.249.027	3.196.195
Alacak Senetleri	689.133	1.507.975
Şüpheli Alacaklar	1.101.827	854.694
	4.039.986	5.558.864
Şüpheli Alacak Karşılığı (-)	(1.101.827)	(854.694)
Vadeli çek senet reeskontu (-)	(8.384)	(184.028)
Kısa vadeli ticari alacaklar-net	2.929.775	4.520.142

Alicılar hesabının ortalama vadesi 35 gün (31 Mayıs 2008 - 35 gün) olup, 31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibariyle Şirket’in uzun vadeli ticari alacağı bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle ticari alacaklar içinde yer alan Metko Spor Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’den olan 341.103 TL tutarındaki alacağın vadesi geçmiş olduğu halde, karşılık ayrılmamıştır. Söz konusu alacak dava konusu olup Dipnot 22’de detaylı olarak açıklanmıştır.

Ticari Alacakların kredi riski tablosu ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması ile ilgili tablo, Dipnot: 38’de gösterilmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

Şüpheli Alacaklara İlişkin Hareket Tablosu Aşağıdaki gibidir.

		31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Dönem Başı Bakiyesi		854.694	854.694
Dönem Gideri	(+)	247.133	-
Tahsilatlar	(-)	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi		1.101.827	854.694

Ticari Borçlar	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Satıcı cari hesapları	291.794	112.649
	291.794	112.649

31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibariyle Şirket’in uzun vadeli ticari borçları bulunmamaktadır.

Ticari alacak ve borçların kısa vadeli olmaları sebebi ile rayiç değerlerinin taşındıkları değere yakın olduğu düşünülmektedir. Henüz vadesi geçmemiş ve şüpheli hale gelmemiş alacaklara ilişkin alınan teminat bulunmamaktadır.

Ticari Borçların vadelerine ilişkin likidite risk tablosu, Dipnot: 38’de gösterilmiştir.

11. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
İlişkili Kuruluşlardan Alacaklar (Dipnot 37)	290.939.530	186.499.723
Personelden Alacaklar	-	2.850
Diğer Çeşitli Alacaklar	950.317	
	291.889.847	186.502.573

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
İlişkili Kuruluşlardan Alacaklar (Dipnot 37)	3.190.226	-
	3.190.226	-

İlişkili taraflardan olan 278.010.601 TL (31 Mayıs 2008: 175.418.496 TL) alacağın ödeme vadesi belirsizdir. Diğer Alacakların kredi riski tablosu ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması ile ilgili tablo, Dipnot: 38’de gösterilmiştir.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Ortaklara Borçlar (Dipnot 37)	5.251.236	40.146
Ödenecek Vergi ve Fonlar	495.442	589.286
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	7.316	10.329
	5.753.994	639.762

Diğer Borçların vadelerine ilişkin likidite risk tablosu, Dipnot: 38’de gösterilmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

12. FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

13. STOKLAR

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

14. CANLI VARLIKLAR

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

15. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

16. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

18. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet:	31 Mayıs 2008	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mayıs 2009
Makine Tesis ve Cihazlar	1.391	-	-	-	1.391
Demirbaşlar	612.749	11.943	42.800	-	581.892
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.970	-	-	-	1.970
	616.110	11.943	42.800	-	585.253
Birikmiş Amortisman:	31 Mayıs 2007	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mayıs 2008
Makine Tesis ve Cihazlar	1.391	-	-	-	1.391
Demirbaşlar	311.809	230.968	38.605	-	504.172
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.918	52	-	-	1.970
	315.118	231.020	38.605	-	507.533
Net Defter Değeri	300.992	(219.077)	4.195	-	77.720

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet:	31 Mayıs 2007	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mayıs 2008
Makine Tesis ve Cihazlar	1.391	-	-	-	1.391
Demirbaşlar	600.797	11.952	-	-	612.749
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.970	-	-	-	1.970
	604.158	11.952	-	-	616.110
Birikmiş Amortisman:	31 Mayıs 2007	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mayıs 2008
Makine Tesis ve Cihazlar	1.250	141	-	-	1.391
Demirbaşlar	251.006	60.803	-	-	311.809
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.721	197	-	-	1.918
	253.977	61.141	-	-	315.118
Net Defter Değeri	350.181	(49.189)	-	-	300.992

19. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

20. ŞEREFİYE

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

21. DEVLET TEŞVİK VE YATIRIMLARI

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket’in “davalı” olduğu ve devam etmekte olan davaları

a) Metko A.Ş.’nin Şirket aleyhine açmış olduğu dava

Metko Spor Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Metko A.Ş.) ve bağlı bulunduğu yurtdışı kuruluş Omega Sports S.A. Galatasaray Pazarlama A.Ş.’nin sözleşme ile belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirmediği iddiası ile 29 Kasım 2005 tarihinde Galatasaray Pazarlama A.Ş., Şirket, Kulüp ve Sportfi ve Pazarlama Limited Şirketi aleyhine 341.103 TL’lik menfi tespit, alacak ve takas davası açmıştır. Öte yandan, Şirket’in Metko A.Ş.’den aynı tutarda alacağı mevcut olup, Metko A.Ş. söz konusu anlaşmazlık dolayısıyla 31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle bu alacağı henüz ödememiştir. Şirket, Metko A.Ş.’den 341.103 TL tutarındaki alacağı için 23 Aralık 2005 tarihinde icra takibi başlatmıştır. Yapılan icra takibine Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş. tarafından avukat aracılığı ile itiraz edilmiş ve yapılan bu itiraz üzerine icra takibi durmuştur. Söz konusu itirazın iptal edilerek icra takibine devam edilebilmesi ve alacağın tahsili için Şirket tarafından 28 Mart 2006 tarihinde Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş. aleyhine itirazın iptali, takibin devamı ve %40 icra inkar tazminatı ödenmesine ilişkin dava açılmıştır. Davayla ilgili 21 Aralık 2006 tarihli duruşmada bahsedilen iki davanın birleştirilmesine karar verilmiştir. 12 Mayıs 2008 tarihinde gerçekleşen son duruşmada, Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş.’nin icra takibine yaptığı itirazın reddi ile Şirket’in 341.103 TL alacaklı olduğunun kabulüne, Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş.’nin icra takibine haksız olarak itiraz edilmesi nedeniyle 341.103 TL üzerinden %40 icra inkar tazminatı ödemesine ve ayrıca 341.103 TL icra takibi tarihinden itibaren değişen oranlarda reeskont faizi ile birlikte tahsiline karar verilmiştir. Dosya halen Yargıtayda inceleme aşamasında olup, dosyanın dönüşü beklenmektedir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Ayrıca, Şirket tarafından Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş. aleyhine daha önceden imzalanan lisans sözleşmesinin şartlarına uyulmadığı gerekçesiyle, lisans sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca 200.000 ABD Doları cezai şart bedelli ve Şirket'in uğramış olduğu maddi zararlara karşı tüm fazlaya dair haklar saklı tutularak 1.000 TL maddi tazminat talepli dava 6 Nisan 2006 tarihi itibariyle açılmıştır. Davayla ilgili 21 Kasım 2006 tarihinde gerçekleşen duruşma sonucunda davalı taraflar 160.000 Euro tazminat talepli karşı dava açmıştır. Bu konu ile ilgili son duruşmada bilirkişi raporu tebliğ alınmıştır.Bilirkişi raporunda belirtildiği üzere şirketimiz lehine 200.000 ABD Doları tutarındaki cezai şartı davalılardan talep edebileceği sonuç ve kanaatine varılmıştır.11 Mayıs 2009 tarihli duruşmada, 100.000 USD cezai şartın davalılardan tahsiline karar verilmiştir. Karar alınmış ve karşı tarafa tebliğe gönderilmiştir. Reddedilen 100.000 USD bakımından tarafımızca temyiz edilecektir.

b) QVT Financial LLP tarafından Şirket aleyhine açılmış davalar

Şirket'in halka açık hisselerinin maliklerinden QVT Financial LLP, Şirket'in 25 Ağustos 2006 tarihinde yapılmış Olağan Genel Kurulu'nda alınan 4 ve 5 nolu kararların (1 Haziran 2005 - 31 Mayıs 2006 dönemine ait Bilanço ve Gelir Tablosu'nun onaylanması ve kar dağıtımı ile ilgili) iptali talebi ile Şirket aleyhine dava açmıştır. Açılan iş bu dava 6 Mart 2008 tarihi itibariyle müracaata kalmış ve ilgili mahkeme tarafından davanın açılmamış sayılmasına karar verilmiştir.

Aynı şekilde 21 Kasım 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'unda alınan 4, 5, 6, 7 ve 8 numaralı kararların iptali talebi ile QVT Fund LLP tarafından Şirket aleyhine dava açılmış olup, 10.03.2009 tarihinde yapılan duruşmasında, mahkeme davanın kısmen kabul edilmesine karar vererek, Genel Kurul'da alınan 4, 5, 6 nolu kararların iptaline karar vermiştir. Karar Şirket tarafından temyiz edilmiş olup, dosya Yargıtay'dadır.

Ayrıca 21 Kasım 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısının devamı niteliğinde 15 Şubat 2008 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda alınan 1, 2, 3, ve 4 numaralı maddelerin iptali ve kararların icralarının geri bırakılması konusunda ihtiyati tedbir kararı verilmesi talebiyle QVT Fund LLP tarafından yeni bir dava açılmıştır. Dava devam etmekte olup, davanın bilirkişi incelemesi yapılmasına ve bir sonraki duruşmanın 22.10.2009 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir.

28.11.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan 3, 6, 7, 8, 9, 10 ve 11 numaralı kararların iptali, davalı yana ihtiyati tedbir niteliğinde kayyum atanması ve sözkonusu genel kurulda alınan kararların icrasının geriye bırakılması talebi ile şirket aleyhine dava açılmıştır. Davacı tarafın kayyum atanmasına yönelik tedbir talebini reddine karar verilmiştir. 09.07.2009 tarihinde yapılan duruşmasında Şirket denetçisi dinlenmiş, davacı vekili tarafından deliller sunulmuş, tarafımıza delil sunmak için süre verilmiş ve bir sonraki duruşmanın 22.10.2009 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir.

c) Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 3.043.417 TL'dir (31 Mayıs 2008 – 2.866.718 TL).

23. TAAHHÜTLER

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Kıdem Tazminatı Karşılığı	51.208	67.104
	51.208	67.104

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle 2.260,05 TL (31 Mayıs 2008 – 2,088 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

UMS/TMS 29 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer varsayımlarla yapılan bir hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, UMS/TMS 29'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak, Şirket'in geçmiş yıllardaki personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularındaki deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır. Buna bağlı olarak 31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibariyle yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
İskonto oranı	%12.00	%11.00
Tahmin edilen artış oranı	%5.4	%5.00

1 Haziran 2008 - 31 Mayıs 2009 ve 1 Haziran 2007 - 31 Mayıs 2008 tarihleri arasında kıdem tazminatı karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Dönem Başı Bakiyesi	67.104	50.171
İlave Karşılıklar	12.745	16.933
Ödemeler	(28.641)	-
Dönem Sonu Bakiyesi	51.208	67.104

25. EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

26. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Verilen Sipariş Avansları	52.358	154.217
Gelecek aylara ait giderler (*)	801.734	732.579
Gelir tahakkukları	6.909.085	4.382.845
	7.763.178	5.269.641

(*) 31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle ilgili tutarın 607.409 TL'lik kısmı Futbol A.Ş. ve 118.519 TL'lik kısmı Kulüp ile ilgili gelecek aylara ait futbol takımı kira ve lisans giderlerin den oluşmaktadır. (Dipnot 37) (31 Mayıs 2008 – Futbol A.Ş. :607.409 TL ve Kulüp : 118.519TL).

Diğer Duran Varlıklar

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Gelecek Yıllara Ait Giderler (*)	14.518.540,3	15.244.468
	14.518.540	15.244.468

(*) 31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle ilgili tutarın 12.148.167,23 TL'lik kısmı Futbol A.Ş. ile ilgili gelecek yıllara ait futbol takımı kira ve 2.370.373,02 TL'lik kısmı Kulüp lisans giderlerinden oluşmaktadır. (Dipnot 37) (31 Mayıs 2008 – Futbol A.Ş. :12.755.576 TL ve Kulüp : 2.488.892 TL).

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Gelecek Aylara Ait Gelirler	1.093.008	2.501.927
Alınan Avansları (*)	20.421.412	20.561
	21.514.419	2.522.488

(*) 31 Mayıs 2009 tarihi itibariyle ilgili tutarın 10.941.500 TL (7.000.000 USD ve 200.000 TL) kısmı, Türk Telekomünikasyon A.Ş. (TT) ile yapılan sözleşme gereği, 2009/2010 futbol sezonu sponsorluk bedeli avansından, 4.526.775 TL (2.950.000 USD) kısmı, Ağustos 2009 tarihinde faturası düzenlenecek olan Avea İletişim Hiz metleri A.Ş.'den 2008/2009 futbol sezonu sponsorluk avansından, 4.445.483,13 TL kısmı Saran Uluslar arası Filmcilik Org Reklam Tic. Paz. A.Ş.'den olan ve yurtdışı yayın hakkı gelirlerinden mahsup edilecek avanstan ve kalanı ise çeşitli sponsorların gelecek dönemki futbol sezonu ile ilgili yaptığı avans ödemelerinden oluşmakta dır.

(31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle, 20.561 TL tutarındaki kısa vadeli avanslar çeşitli sponsorların gelecek dönemki futbol sezonu ile ilgili yaptığı avans ödemelerinden oluşmaktadır.)

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Gelecek Aylara Ait Gelirler	5.879.000	5.879.000
Alınan Avansları (*)	23.017.500	18.100.500
	28.896.500	23.979.500

(*) 11 Ocak 2008 tarihinde Şirket, Kulüp ve Futbol A.Ş. (“Yayın Hakkı Sahipleri”) ile Doğan TV Holding A.Ş. arasında Futbol Takımı’nın 2012/2013 futbol sezonundan başlamak ve 2017/2018 futbol sezonu sonunda bitmek üzere 6 futbol sezonu boyunca yapacağı tüm özel maçlar ile tüm UEFA Şampiyonlar Ligi Eleme, tüm UEFA Kupası maçları ve UEFA tarafından organize edilen maçların yayın haklarının Yayın Hakkı Sahipleri tarafından Doğan TV Holding A.Ş.'ye devri ve bu kapsamda Doğan TV Holding A.Ş. tarafından Şirket’e avans olarak 15.000.000 ABD Doları tutarı ödeme yapılması konusunda anlaşma imzalamıştır. Aynı anlaşma kapsamında 22 Haziran 2007 tarihinde Futbol A.Ş. ve Doğan TV Holding A.Ş. arasında imzalanan imaj haklarının devrine ilişkin anlaşma gereğince Doğan TV Holding A.Ş., ödemiş olduğu 15.000.000 ABD Doları tutarındaki bedeli Futbol A.Ş.'den iade almayacak olup bu bedel 11 Ocak 2008 tarihli sözleşme için verilen avans kabilinden sayılmak üzere, ilgili anlaşma kapsamında Futbol A.Ş. tarafından Doğan TV Holding A.Ş. adına Şirket'e ödenecektir. Söz konusu tutar, aynı tarihte Futbol A.Ş. tarafından Şirket'e borç olarak dekont edilmiş ve Şirket kayıtlarında Futbol A.Ş.'den alacak olarak kaydedilmiştir.

27. ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibariyle Şirket’in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir :

Adı	Pay oranı (%)	Tutarı (TL)
Futbol A.Ş.	62,93	1.280.626
Halka Açık	37,05	753.967
Diğer	0,02	407
	100,00	2.035.000
Sermaye enflasyon düzeltme farkı		3.827.679
Toplam		5.862.679

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

27. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Her hissenin nominal değeri 0.001 TL olup, 31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibariyle sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin grup, adet ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

Grubu	Hisse adedi	Nominal tutarı (TL)
A	508.750.000	508.750
B	1.526.249.999	1.526.250
D	1	-
	2.035.000.000	2.035.000

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar (Hisse senetleri tertipleri ve imtiyaz türleri itibariyle) :

Hisse senetleri A, B ve D olarak üç gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senedi sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi’nin 14/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket’in yedi kişilik yönetim kurulu üyeliğinden altı adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. D grubu hisse senetleri, malikine yedi kişiden oluşan Şirket yönetim kuruluna bir kişiyi yönetim kurulu üyesi olarak aday gösterme hakkını verir. A ve D grubu hisse senetleri, ayrıca malikine birer kişiyi denetçi gösterme hakkını verir.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket’in ödenmiş sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Dönem Başı Bakiye	17.327.605	15.933.630
Transferler	1.398.045	1.393.975
Dönem Sonu Bakiyesi	18.725.650	17.327.605

Geçmiş Yıl Kar/Zararları

Dönem Net karı dışındaki birikmiş Kar/zararlar netleştirilerek bu kalemde gösterilmiştir. Olağanüstü yedekler de birikmiş kar sayılması nedeniyle bu kalemde gösterilmiştir. Kardan Kısıtlanmış Yedekler, ve olağnüstü yasal yedekler enflasyon düzeltmesi farkları geçmiş yıl kar/zararının içinde gösterilmiştir.

	31 Mayıs 2008	İlaveler*	Çıkışlar(Temettü)	31 Mayıs 2009
Birikmiş Kar/Zarar	79.893.143	70.396.580	(15.480.245)	134.809.478
Olağanüstü Yasal Yedek	9.152	-	-	9.152
Olağanüstü Yasal Yedek Enflasyon Düzeltme Farkı	5.032	-	-	5.032
Yasal Yedekler Enflasyon Düzeltme Farkları	2.916.666	-	-	2.916.666
Toplam	82.823.993	70.396.580	(15.480.245)	137.740.329

* 31 Mayıs 2008 Dönem Net Karı Geçmiş Yıl Karına İlave Edilmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

27. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

SPK'nın 18 Ocak 2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı ile şirketlere, 2006 yılı karlarından yapacakları kar payı dağıtımları ile ilgili olarak, Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca SPK Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar esas alınarak hesaplanan dağıtılabilir karın en az %20'si oranında kar dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir karın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Kar payları

Şirket'in 25 Ağustos 2006 tarihli olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca 1 Haziran 2005 – 31 Mayıs 2006 döneminde teşekkül eden net dönem karının, yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan 41,437,465 TL tutarındaki dağıtılabilir karın 20.675.594 TL tutarındaki kısmının 28 Ağustos 2006 tarihinden itibaren ortaklara hisse payları oranında nakden dağıtılmasına, karın bakiyesinin ne şekilde dağıtılacağına (dağıtılıp dağıtılmayacağına) en çok 6 ay içerisinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul'da karar verilmesine oyçokluğu ile karar verilmiştir. Şirket hissedarlarından QVT Fund LLP, 25 Ağustos 2006 tarihindeki Olağan Genel Kurul'da karın dağıtımına ilişkin alınan kararların iptali talebiyle Ekim 2006'da Şirket aleyhine dava açmıştır (Dipnot 22 (b))

Bununla birlikte, Şirket'in 28 Haziran 2007 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurulu'nda 1 Haziran 2005-31 Mayıs 2006 dönemine ilişkin dağıtılmamış olan 20.761.871 TL tutarındaki karın, Şirket Ana Sözleşmesi'nin Şirket'in amaç ve faaliyet konusu ile ilgili 4. maddesinde belirtilen konularda ticari ve sınai girişimlerde bulunmak üzere yatırım imkanlarını değerlendirmek amacıyla dağıtılmamasına, oy çokluğu ile karar verilmiştir.

Şirket'in 31 Mayıs 2007 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul'u 21 Kasım 2007 tarihinde gerçekleştirmiş olup, Şirket hissedarlarından QVT Fund LLP'nin talebi üzerine Türk Ticaret Kanunu No:378 gereği olan bilanço ve ona bağlı hususların görüşülmesinin en az bir ay süreyle ertelenmesine karar verilmiş. 15 Şubat 2008 tarihinde, 21 Kasım 2007 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısının devamı niteliğinde gerçekleşen toplantıda 31 Mayıs 2007 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ilişkin kar dağıtım kararı alınmıştır. Buna göre, Şirket'in 1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007 özel hesap döneminde teşekkül eden 70.196.999 TL tutarındaki net dönem karının geçmiş yıl zararları ve yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan 63.824.704 TL tutarındaki dağıtılabilir karın 14.041.500 TL tutarındaki kısmının 18 Şubat 2008 tarihinden itibaren ortaklara hisse payları oranında nakden dağıtılmasına karar verilmiştir.

QVT Fund LLP tarafından 21 Kasım 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'unda alınan 4, 5, 6, 7 ve 8 numaralı kararları iptali talepli davası bulunmakta olup, yine aynı şekilde en son 15 Şubat 2008 tarihinde gerçekleşen ve 21 Kasım 2007'de gerçekleştirilen toplantının devamı niteliğinde olan Genel Kurul toplantısında alınan 1, 2, 3 ve 4 numaralı kararların iptali talebiyle QVT Fund LLP tarafından yeni bir dava daha açılmıştır (Dipnot 22(b)).

Şirket, 19.11.2008 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 01.06.2007 - 31.05.2008 döneminde oluşan 70.396.580 TL'lik dönem net karının yasal yedekler ayrıldıktan sonra 14.082.200 TL'lik kısmını 02 Aralık 2008 tarihinden itibaren ortaklara hisseleri oranında dağıtılmasına, kalan karın da olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına ilişkin Genel Kurula teklif verilmesi kararı almıştır. Ancak 28.11.2008 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında, oluşan şirket karının SPK mevzuatı doğrultusunda Şirketin performansı ve stratejilerinin yanı sıra ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde ortaklara dağıtılmasının hedeflendiği belirtilmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

Genel Kurul Toplantısında, QVT Fund LLP (QVT) vekilinin erteleme talebi dikkate alınarak; azınlığın talebi çerçevesinde, kanundan kaynaklanan hak olduğu için gündemin dördüncü ve beşinci maddeleri 1 aydan az olmamak üzere ertelenmiş olup yönetim kurulunun teklif ettiği kar dağıtım teklifinin görüşülmesi mümkün olmamıştır.

29.05.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında; Şirketin 1 Haziran 2007-31 Mayıs 2008 döneminde teşekkül eden 70.396.580 TL net dönem karının geçmiş yıl zararları ve yasal yedekler ayrıldıktan sonra 14.082.200 TL tutarındaki kısmının, 29.05.2009 tarihinden itibaren ortaklara hisse payları oranında nakden dağıtılmasına karar verilmiştir. Borsa'da İşlem Gören kaydilemiş paylar'ın temettü alacakları 03/06/2009 tarihinde ilgili üyelerin Takasbank A.Ş. nezdindeki serbest hesaplarına aktarılmıştır.

Azınlık Payı

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

28. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Haziran 2008	1 Haziran 2007
	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Yayın hakkı gelirleri	31.788.872	31.169.792
Sponsorluk gelirleri	13.956.750	9.831.786
İsim hakkı gelirleri	8.393.087	7.770.460
Reklam gelirleri	5.693.894	6.387.506
Uefa Performans Gelirleri	517.310	422.180
	60.349.914	55.581.724

29. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Haziran 2008	1 Haziran 2007
	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Pazarlama Satış ve Dağıtım Gideri	5.820.442	5.392.328
Genel Yönetim Giderleri	2.507.434	4.457.339
	8.327.876	9.849.667

30. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Haziran 2008	1 Haziran 2007
	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Kira gideri (futbol takımı kiralari ve lisans ücretleri dahil) (Dipnot:37)	772.577,36	1.679.660,00
Personel giderleri	845.184,24	741.535,00
Danışmanlık ve komisyon giderleri	3.697.739,84	2.373.361,00
Amortisman gideri	231.019,64	61.141,00
Kıdem tazminatı karşılığı	12.744,84	16.933,00
Diğer Satış ve pazarlama giderleri	1.750.202	4.297.348
Diğer	1.018.408	679.689
	8.327.876	9.849.667

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

31. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Haziran 2008	1 Haziran 2007
Diğer Gelirler	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Konusu Kalmayan Karşılıklar	28.641	-
Diğer	147.426	152.485
	176.067	152.485
	1 Haziran 2008	1 Haziran 2007
Diğer Giderler	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-)	247.133	-
Diğer	5.024	-
	252.157	

32. FİNANSAL GELİRLER

	1 Haziran 2008	1 Haziran 2007
Finansal Gelirler	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Faiz Gelirleri (Dipnot:37)	41.587.324	25.311.500
Kur Farkı Gelirleri	15.750.744	6.787.793
Reeskont Gelirleri	372.737	487.810
	57.710.804	32.587.102

33. FİNANSAL GİDERLER

	1 Haziran 2008	1 Haziran 2007
Finansal Giderler	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Faiz Giderleri	779.777	654.962
Kur Farkı Giderleri	20.414.013	7.236.076
Reeskont Giderleri	197.093	184.027
	21.390.883	8.075.065

34. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (31 Mayıs 2008 - Yoktur).

35. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirketin Kurumlar Vergisi muafiyetinin olması nedeniyle dönem vergi karşılığı ve ertelenmiş vergisi bulunmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

36. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hisse başına kazanç tutarları, 88.265.870 TL ve 70.396.580 TL tutarındaki kar'ın ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır.

	1 Haziran 2008	1 Haziran 2007
	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Net kar / (zarar)	88.265.870	70.396.580
Adi hisselerin ağırlıklı ortalama sayısı	2.035.000.000	2.035.000.000
Nominal değeri 1 YTL olan hisse başına kar / (zarar) (kısıtılmamış tam TL)	0,0434	0,0346

37. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflarla bakiyeler

a) Şirket'in 31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Ana Ortaklıklıklar	31 Mayıs 2009	31 Mayıs 2008
Kulüp (1)	90.649.126	44.718.248
Futbol A.Ş. (2)	198.754.630	138.644.314
	289.403.756	183.362.562
Diğer ilişkili Taraflar		
Galatasaray Europa GmbH (3)	2.451.024	2.088.716
Galatasaray Pazarlama A.Ş.	2.274.977	1.048.445
	4.726.000	3.137.161
Genel Toplam (Dipnot: 11)	294.129.756	186.499.723

(1) 31 Mayıs 2009 ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibarıyla Kulüp'ten olan ticari olmayan alacaklar, Kulüp'e verilen borçlar ile bu borçlardan kaynaklanan faiz alacaklarından ve aşağıda açıklanmış şekilde Kulüp'e olan borcun netleştirilmesinden oluşmaktadır. Şirket'in 11 Ağustos 2005 tarihli Yönetim Kurulu'na açıklanan karara ve aynı tarihte Lisans Anlaşması'na ek olarak Kulüp ile imzaladığı "Ek Protokol"e göre, Şirket ile Kulüp arasında imzalanan lisans anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları'nın ticari kullanımı ile ilgili olarak, 2005 - 2006 futbol sezonundan başlayarak yıllık minimum 200.000 ABD Doları tutarının 25 yıllık bedelinin % 8 oranı ile iskonto edilmesiyle hesaplanan 2.305.752 ABD Doları'nın TL karşılığının, Şirket'in Kulüp'ten alacağından mahsup edilmesine karar verilmiş ve söz konusu mahsup işlemi yapılmıştır. 31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla bakiye 2.488.892,21 TL olarak "Diğer Dönen ve Diğer Duran Varlıklar" hesaplarında yansıtılan tutar geri kalan 22 yılda eşit biçimde giderleşmektedir.

(2) 30 Kasım ve 31 Mayıs 2008 tarihleri itibarıyla Futbol A.Ş.'den olan ticari olmayan alacaklar, Futbol A.Ş.'ye verilen borçlar ile bu borçlardan kaynaklanan faizlerden ve aşağıda açıklandığı şekilde Futbol A.Ş.'ye olan borcun netleştirilmesinden oluşmaktadır. Şirket'in 11 Ağustos 2005 tarihli Yönetim Kurulu'nda alınan karara ve aynı tarihte Futbol A.Ş. ile imzaladığı "Ek Protokol'e göre ilgili tutarın bir kısmının; (i) Şirket ve Futbol A.Ş. arasındaki Futbol Kira Sözleşmesi uyarınca Futbol Takımı kira bedeli olarak 725.000 ABD Doları tutarı minimum değer olarak kabul edilip 25 yıl %8 oranı ile iskonto edilerek 8.358.350 ABD Doları ve (ii) 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren net gelirlerinin %1.5'i ile (minimum garanti bedeli olan 300.000 ABD Doları'nın 25 yıllık toplam değeri %8 ile mahsup edilerek 3.458.627 ABD Doları) mahsup yoluyla ödenmesine karar verilmiş ve söz konusu mahsup işlemi yapılmıştır. 31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla bakiye 12.755.576,06 TL olarak "Diğer Dönen ve Diğer Duran Varlıklar" hesaplarında yansıtılan tutar kalan 22 yılda eşit biçimde giderilmektedir.

Dağıtılabilir dönem net karından, karın dağıtılması neticesinde Futbol A.Ş. hissesine isabet eden temettü tutarları, (31.05.2008: 8.861.963TL, 31.05.2007: 8.836.350 TL ve 31 Mayıs 2006:13.011.201 TL) Şirket'in Futbol A.Ş.'den olan alacaklarına karşılık mahsup edilmiştir.

(3) 31 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla GS Europa GmbH'den olan ticari olmayan alacaklar tutarı 2.451.024 TL (1.137.103 Euro Karşılığı) tutarında "Europa Card" projesi finansmanı için verilen borçlardan oluşmaktadır (31 Mayıs 2008 – 2.088.716 TL (1.116.602 Euro karşılığı)).

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

38. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Kredi Riski
Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari	Alacaklar	Diğer	Alacaklar			
31.05.2009	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) *	-	2.938.159	295.080.073	-	2.774.374		52.358
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-		-
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	-	2.597.056	17.069.472	-	2.774.374		52.358
B. Koşulları yeninden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geç- miş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-		-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	341.103	278.010.601	-	-		-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-		-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	1.101.827	-	-	-		-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.101.827)	-	-	-		-
- Net değer in teminet vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-		-
- Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-		-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-		-
- Net değer in teminet vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-		-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-		-

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari	Alacaklar	Diğer	Alacaklar			
31.05.2008	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) *	-	4.520.142	186.499.723	-	2.558.447		154.217
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-		-
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değeri	-	4.179.039	11.081.227	-	2.558.447		154.217
B. Koşulları yeninden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geç- miş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-		-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	341.103	175.418.496	-	-		-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-		-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	854.954	-	-	-		-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(854.954)	-	-	-		-
- Net değer in teminet vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-		-
- Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-		-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-		-
- Net değer in teminet vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-		-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-		-

* Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle
Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

38. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

İlişkili taraflardan olan diğer alacakların 278.010.601 TL (31 Mayıs 2008: 175.418.496 TL) tutarının, ödeme vadesi belirsiz olduğu için vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklar sınıfında gösterilmiştir.

Tablo'da “Diğer” olarak gösterilen sütun Dipnot:26'da açıklanan verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırılması ile ilgili tablo aşağıdaki gibidir.

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari	Alacaklar	Diğer	Alacaklar			
31.05.2008	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	-	48.727.226	-	-		-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	-	5.494.315	-	-		-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	82.926.921	-	-		-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	Yeniden görüşülmüş	341.103	140.862.140	-	-		-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-		-
Teminat vs. ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-		-

	Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari	Alacaklar	Diğer	Alacaklar			
31.05.2008	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	-	48.727.226	-	-		-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	-	5.494.315	-	-		-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	82.926.921	-	-		-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	Yeniden görüşülmüş	341.103	140.862.140	-	-		-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-		-
Teminat vs. ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-		-

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

38. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Likitide Riski

Türev ve türev olmayan finansal yükümlülüklere ilişkin likidite risk tablosu aşağıda sunulmuştur.

31.05.2009						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	22.164.943	22.164.943	9.156.219	9.818.498	3.190.226	-
Banka kredileri	16.119.155	16.119.155	3.110.432	9.818.498	3.190.226	
Borçlanma senedi ihraçları	-	-	-	-	-	-
Finansal kiralama yü-kümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	291.794	291.794	291.794			
Diğer borçlar	5.753.994	5.753.994	5.753.994			
vs...	-	-	-	-	-	-
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Finansal Yükümlülükler (Net)	-	-	-	-	-	-
Türev nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev nakit çıkışları	-	-	-	-	-	-

31.05.2008						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	11.443.170	11.443.170	712.265	8.225.471	2.465.288	40.146
Banka kredileri	10.690.759	10.690.759		8.225.471	2.465.288	
Borçlanma senedi ihraçları	-	-	-	-	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	112.649	112.649	112.649			
Diğer borçlar	639.762	639.762	599.616			40.146
vs...		-				
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Finansal Yükümlülükler (Net)	-	-	-	-	-	-
Türev nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev nakit çıkışları	-	-	-	-	-	-

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Şirket, nakit girişlerinin sürekliliğini ve değişkenliğini banka kredileri aracılığıyla sağlamayı amaçlamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

38. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa Riski

Yabancı Para Riski

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU						
	31 Mayıs 2009			31 Mayıs 2008		
	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari Alacaklar	482.573	314.482		334.192	276.947	
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	21.567.649	10.518.025	2.518.088	13.471.332	9.121.300	1.317.577
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar						
3. Diğer	4.761.271	3.102.816		3.659.987	3.032.447	392
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	26.811.493	13.935.323	2.518.088	17.465.511	12.430.694	1.317.969
5. Ticari Alacaklar						
6a. Parasal Finansal Varlıklar						
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar						
7. Diğer						
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	0	0	0	0	0	0
9. Toplam Varlıklar (4+8)	26.811.493	13.935.323	2.518.088	17.465.511	12.430.694	1.317.969
10. Ticari Borçlar						
11. Finansal Yükümlülükler	12.928.930	8.425.500		8.225.471	6.816.500	
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	43.174.844	28.136.099		18.109.007	15.007.050	
12b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar						
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	56.103.773	35.561.599	0	26.334.478	21.823.550	0
14. Ticari Borçlar						
15. Finansal Yükümlülükler	3.190.226	2.079.000		2.465.288	2.043.000	
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler						
16b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar						
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	3.190.226	2.079.000	0	2.465.288	2.043.000	0
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	59.293.999	38.640.599	0	28.799.766	23.866.550	0
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	0	0	0	0	0	0
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı						
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı						
20. Net Yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-32.482.506	-24.705.276	2.518.088	-11.334.255	-11.435.856	1.317.969
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a14-15-16a)	-37.243.777	-27.808.092	2.518.088	-14.994.242	-14.468.303	1.317.577
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri						
23. İhracat						
24. İthalat						

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

38. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz Pozisyonu Duyarlılık Analizi

31 Mayıs 2009				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde;				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	-7.582.049	7.582.049		
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	-7.582.049	7.582.049	0	0
Avro'nun TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde;				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	1.085.548	-1.085.296		
5- Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro Net Etki (4+5)	1.085.548	-1.085.296	0	0
Diğer Döviz kurları'nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde;				
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü				
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)				
9- Diğer Döviz Net Etki (7+8)	0			
TOPLAM (3+6+9)	-6.496.501	6.496.753	0	0
31 Mayıs 2008				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde;				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	-2.759.929	2.759.929		
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	-2.759.929	2.759.929	0	0
Avro'nun TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde;				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	493.079	-493.079		
5- Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro Net Etki (4+5)	493.079	-493.079	0	0
Diğer Döviz kurları'nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde;				
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü				
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)				
9- Diğer Döviz Net Etki (7+8)	0			
TOPLAM (3+6+9)	-2.266.851	2.266.851	0	0

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

38. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Duyarlılık Analizi

Faiz Pozisyonu Tablosu			
		Cari Dönem	Önceki Dönem
Sabit Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar	Alacaklar	291.678.732	184.020.539
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Finansal Yükümlükler		17.672.140	16.119.155
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal varlıklar		-	-
Finansal Yükümlülükler		-	-

Yukarıda tabloda gösterildiği üzere faiz oranına duyarlı 291.678.732 TL (31 Mayıs 184.020.539 TL) finansal varlığı bulunmaktadır. Şirket söz konusu alacakları için piyasa faiz oranında faiz uygulamaktadır.

31 Mayıs 2009 tarihinde TL para birimi cinsinden olan faiz 1 baz puan yüksek olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, dönem net karı 2.560.036 (31 Mayıs 208:1.346.607 TL) daha yüksek olacaktı.

Şirketin finansal yükümlülükleri ise sabit faizli olması nedeniyle faiz oranına duyarlı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

39. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçlar kategorileri

Rayiç Değer

Rayiç değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan finansal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki piyasa fiyatlarına yaklaşan döviz kurlarından çevrilmiştir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal Varlıklar

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Kısa vadeli olmaları sebebiyle ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Türev Finansal Araçlar (Vadeli İşlem Anlaşmaları)

Şirket yabancı para piyasasında vadeli işlem anlaşmaları yapmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

40. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

a) Şirket'in devam eden davalarıyla ilişkin bilanço tarihinden sonra gerçekleşen olaylar Dipnot 22'de açıklanmaktadır.

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN**SERİ:X, NO:22 NUMARALI TEBLİĞİNİN İKİNCİ KISIMININ 26. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR**

a) 01/06/2008 – 31/05/2009 dönemine ilişkin,

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin 01.06.2008 - 31.05.2009dönemine ait mali tablo ve yıllık raporların tarafımızdan incelendiği ve Yönetim Kurulumuzun 13 Ağustos 2009 tarihli kararı uyarınca onaylanarak yayınlandığını, Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde

b) raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediği ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer mali konulardaki bilgilerin, ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığını,

beyan eder, söz konusu beyanın 01.06.2008 – 31.05.2009 dönemi mali tabloları ile birlikte yayınlanmasını rica ederiz.

Saygılarımızla,

Selçuk R.İren
Genel Müdür

Mehmet Yiğit Şardan
Yönetim Kurulu Üyesi

Mümtaz Tahincioğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

41. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YADA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Kulüp ve Futbol A.Ş. tarafından 27 Ekim 2008 tarihinde İMKB aracılığıyla aşağıdaki özel durum açıklaması yapılmıştır :

Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu'nun 14 Temmuz 2008 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda 29.07.2008 tarihinde imzalanan sözleşme uyarınca, Kulüp ve Galatasaray Futbol A.Ş. (GSF), (i) Kulüp ve iştiraklerinin mevcut banka borçlarının refinansmanı ve (ii) Galatasaray Sportif A.Ş. (GSS) ile GSF'nin (GSS, Kulüp ve GSF ile beraber Galatasaray Grubu olarak anılacaktır) muhtemel birleşmesi öncesinde GSS'nin halka açık kısmının hissedarlarına yönelik olarak yapılması düşünülen çağrının finansmanını kapsayacak şekilde kredi alan sıfatıyla GSF lehine temin edilmesi planlanan 100.000.000 USD kadar tutarda uzun vadeli banka kredisi (Yeni Kredi) için Goldman Sachs International'ı yapılandırma aracı kurumu olarak hareket etmek üzere yetkilendirmiş ve 50.000.000 USD tutarında (Galatasaray Grubu istediği tatarde 70.000.000 USD'ye kadar çıkabilir) tahvil ihracının (Tahvil Yeni Kredi ve Tahvil beraberce Planlanan Finansman) temel şartları üzerinde Goldman Sachs ile mutabık kalmıştır.25 Ekim 2008 Cumartesi günü yapılan Galatasaray Spor Kulübü Derneği Olağanüstü Genel Kurulu toplantısında, Kulüp Tüzüğü uyarınca, Genel Kurul'a tanınan yetkiler çerçevesinde Yönetim Kurulu'na söz konusu finansman işlemleriyle ilgili sözleşme ve belgeleri Kulüp adına müzakere etme, uygun göreceği koşullarda kabul etme, sonlandırma ve akdetme için yetki verilmesi hususu oy çokluğu ile kabul edilmiştir.”

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2008 – 31 Mayıs 2009

31 Mayıs 2009 Tarihi İtibariyle

Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.)

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

**Fulya Mah. Akıncı Bayırı Sok. No: 8 K: 5
34345 Mecidiyeköy İstanbul
T: 90 212 274 45 55
F: 90 212 274 96 36**

www.galatasaray.org