



*Tutkuyla
inanmak...*

Galatasaray
Sportif A.Ş.
Faaliyet
Raporu
'08





6 Nisan 2008

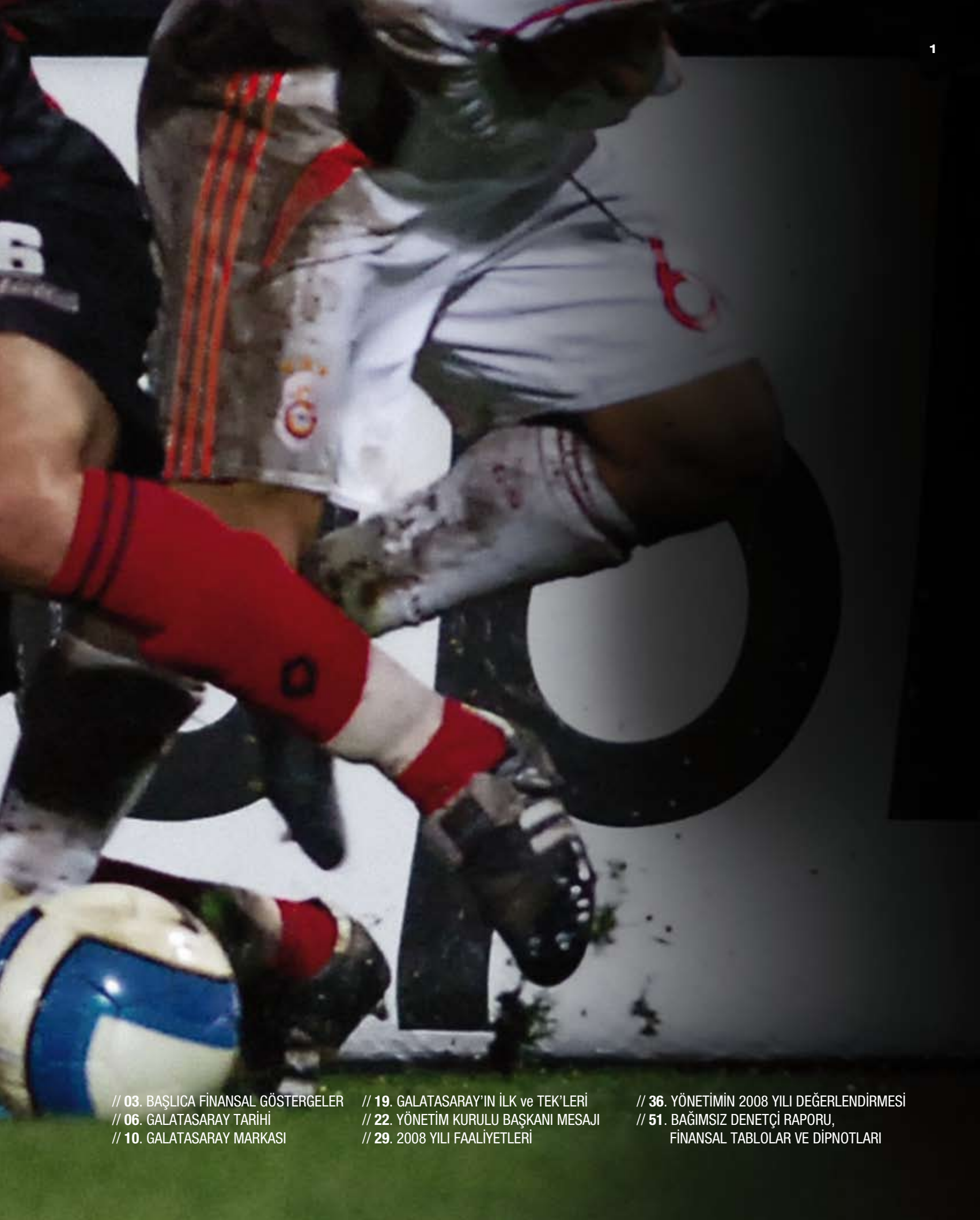
Ankara 19 Mayıs Stadi

Gençlerbirliği-Galatasaray TSL 29. hafta karşılaşması...

Ankara'nın kemiklere işleyen ayazı...
Çamur deryasına dönüşen bir saha...
Sezonun başından beri sakatlıklarla,
eksiklerle boğuşan bir takım...
Ve en klasik tabiriyle
"Ya tamam ya devam" maçı...

Galatasaray tüm olumsuzluklara
rağmen inandı, savaştı ve kazandı.
İşte o gün geçmişimizden gelen o zaptedilemez tutku,
"2000'in ruhu" yeniden canlandı.

**Galatasaray'ın tarihin her sayfasında
en önde olmasını sağlayan
işte bu "ruh"tu.**



// 03. BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
// 06. GALATASARAY TARİHİ
// 10. GALATASARAY MARKASI

// 19. GALATASARAY'IN İLK ve TEK'LERİ
// 22. YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI
// 29. 2008 YILI FAALİYETLERİ

// 36. YÖNETİMİN 2008 YILI DEĞERLENDİRMESİ
// 51. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU,
FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLARI

Türkiye'nin en değerli markasının pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır.



Misyon

Galatasaray Sportif, Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtmak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonu ile faaliyet göstermektedir.

Vizyon

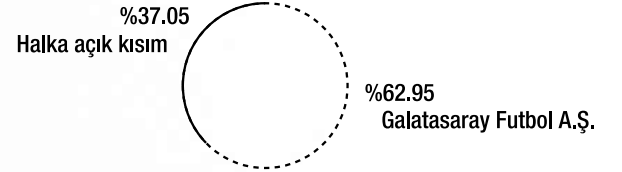
Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif'in vizyonunu oluşturur.

Strateji

Galatasaray Sportif, Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markasının pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik, profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Galatasaray Sportif'in Ortaklık Yapısı



01



Başlıca finansal göstergeler

	Milyon YTL		Milyon ABD Doları	
	'2008-12 ay	'2007-12 ay	'2008-12 ay	'2007-12 ay
Net Satışlar	55,6	68,9	44,9	47,7
Faaliyet Kârı	45,7	60,3	37,3	41,8
Net Dönem Kârı	70,4	70,2	56,9	48,6
Aktif Toplamı	214,4	138,7	177,7	104,7
Hazır ve menkul değerler	2,6	11,6	2,1	8,7
Ticari alacaklar	4,5	3,9	3,7	2,9
Diğer kısa vadeli alacaklar	186,5	93,5	154,6	70,5
Diğer varlıklar	20,8	29,8	17,7	22,5
Özsermaye	176,4	120,1	146,2	90,6

(*) "31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolarından alınmıştır."

Finansal tabloların ABD doları bazına dönüşümünde kullanılan kurlar

	2008-12 ay	2007-12 ay
Gelir tablosu ortalama kuru	1,2370	1,443
Bilanço 31/5 kuru	1,1767	1,325

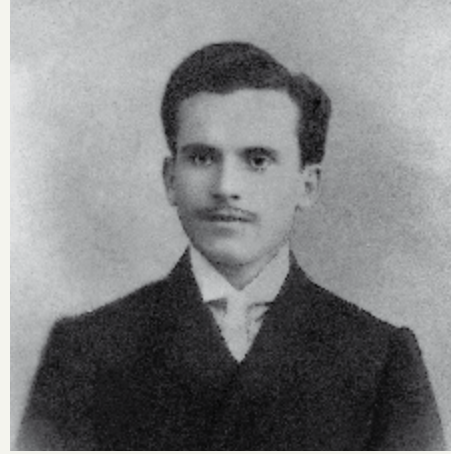
*Geleneğe
inanmak...*



Geleneklere inanmak...

“Amacımız, İngilizler gibi toplu halde oynamak, bir renge ve isme sahip olmak, Türk olmayan takımları yenmektir.”

Ali Sami Yen



Galatasaray Spor Kulübü, Türk sporundaki öncü olma özelliğini içinden doğduğu kurum olan Galatasaray Lisesi'nden almıştır.

Devlet adamı yetiştirmek amacıyla II. Beyazıt tarafından 1482'de kurulan okul, modern konumuna 1 Eylül 1968'de Sultan Abdülaziz döneminde kavuşmuştur. Okulun modern yapılanmasıyla birlikte, Türkiye'de devrim niteliği taşıyan ilk sportif çalışmalar başlamıştır. 1900'lü yılların başında Türkiye'ye İngiliz takımları aracılığıyla giren futbolda ilerlemek ve yabancı rakiplerle başa çıkabilecek düzeye gelmek amacıyla 1905 yılında, Ali Sami Yen'in önderliğinde Galatasaray Spor Kulübü kurulmuştur.

Kuruluşundan beri Kulüp'ün temel sportif faaliyeti futbol olmuş, Galatasaray, Türkiye ve Avrupa'nın en başarılı profesyonel futbol kulüplerinden biri olarak sayısız kupa kazanmıştır.

02

Galatasaray eğitim kurumları mezunları ve Galatasaray taraftarları Galatasaray Sportif için önemli bir kaynak oluşturmaktadır.



Bugün Galatasaray sadece bir spor kulübü olarak değil, köklü bir eğitim kuruluşu olarak da Türkiye’de saygın bir konuma sahiptir. Galatasaray Lisesi ve Galatasaray Üniversitesi’nin mezunları her zaman Türkiye’nin aydınlık ve Batı’ya bakan yüzünü temsil etmişler, ülkenin ekonomik ve politik olarak gelişmesinde belirleyici konumlarda bulunmuşlardır.

Galatasaray Spor Kulübü, Genel Kurul ve Genel Kurul üyeleri tarafından iki yılda bir seçilen Yönetim Kurulu tarafından yönetilen ve ticari amaç gütmeyen bir dernek, yurtiçi ve yurtdışındaki 100’ün üzerinde taraftar kuruluşu tarafından desteklenmektedir. Galatasaray eğitim kurumları mezunları ve Galatasaray taraftarları Galatasaray Sportif için önemli bir kaynak oluşturmaktadır.

1998 yılında Galatasaray Kulübü, Türkiye’nin ilk, Avrupa’nın üçüncü spor kulübü olarak ISO 9002 Kalite Yönetim Belgesi sahibi olmuştur. Futbol dışındaki spor dallarından gelen medya, reklam gelirleri ve sporcuların transferleri, üyelik aidatları, sosyal tesis gelirleri ile diğer katkı payları Kulüp’ün gelir kaynaklarını oluşturmaktadır.

Geleceğe
inanmak...



Geleceğe inanmak...

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.



80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş., Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur. Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının

profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen onbir yılın sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin, marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme çalışmaları sürmektedir.

Bu birleşme ile Galatasaray Spor Kulübü'nün uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurtiçi ve yurtdışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray Spor Kulübü'nün Avrupa'nın ilk 20 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Galatasaray markasının yurtiçi ve yurtdışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray Spor Kulübü'nün Avrupa'nın ilk 20 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.



2008 Atılımları

Galatasaray Sportif'in 2000 yılında yeniden yapılandırılmasından önce Galatasaray markasının sahip olduğu ticari potansiyel, marka yönetimi alanındaki deneyim eksikliği nedeniyle yeterince değerlendirilemiyordu. 2000 yılından bu yana hedef, medya, reklam ve imaj pazarlama haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak olmuştur.

Bu hedefe ulaşmak için izlenen stratejiler şunlardır:

- Haklar paketler halinde tek elden pazarlanmıştır.
- Sponsor memnuniyetine ve uzun vadeli ilişkilere önem verilmiştir.
- Galatasaray camiası ve taraftar kitlesiyle iletişim kanalları güçlendirilmiştir.
- Ürün ve isim hakkı satışlarından elde edilen lisans gelirleri artırılmıştır.
- Ali Sami Yen Stadyumu Galatasaray imajının tanıtımında etkin olarak kullanılmıştır.

Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunun daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile Galatasaray Futbol Şubesi ve stat faaliyetlerini üstlenen Galatasaray Futbol A.Ş.'nin birleşmesi için çalışmalarda büyük ilerleme kaydedilmiştir.

Tamamen bağımsız olarak yönetilen ve kurumsal bir yapıya sahip uzmanlaşmış bir pazarlama yönetim şirketi olma yolundaki çabalar sonucu Galatasaray Sportif, bugün Türk spor camiasında örnek alınan bir şirket konumuna gelmiştir.

Bunun yanında Aslantepe Stadyum Projesi'nin hayata geçirilmesi konusunda son aşamaya gelinmiştir. Galatasaray Spor Kulübü ve Gençlik Spor Genel Müdürlüğü arasında Nisan 2007'de imzalanan protokolle Seyrantepe'de yapılacak olan spor

kompleksinin üst kullanım hakkı 49 yılına bedelsiz olarak devralınmıştır. Ekim 2007'de TOKİ ile Eren Talu/Alke Ortak Girişim Grubu arasında imzalanan sözleşme sonrasında çalışmalar hızlanmış ve 1 Haziran 2008 tarihinde stadımızın temeli atılmıştır. 2009 Kasım ayından itibaren maçlara ev sahipliği yapması beklenen bu stadyum, gelecek 49 yıl boyunca Kulüp'e hizmet verecek ve Şirket için de yeni pazarlama imkanları yaratacaktır.

Geleceğe bakış

Galatasaray Sportif, 2000 yılından bu yana, hedeflerine ulaşmak için izlediği stratejiler sayesinde başarılı bir performans sergilemiştir. Sportfive ile 30 Haziran 2005'de sona ermiş olan anlaşma sonrasında satış ve pazarlama faaliyetleri Şirket bünyesine alınmıştır. Uygulanan ve gelecekte uygulanacak stratejiler, yeni projelerle pazarlama haklarının ekonomik değerini en üst düzeye çıkarmanın yanı sıra, sponsorların memnuniyetini de artırmayı hedeflemektedir.

*Başarıya
inanmak...*





Başarıya inanmak...

Kuruluşundan bu yana Kulüp'ün temel sportif faaliyeti futbol olmuş, Galatasaray Futbol Takımı, Türkiye ve Avrupa'nın en başarılı profesyonel futbol takımlarından biri olarak sayısız kupa kazanmıştır.



Galatasaray Futbol Takımı

Kuruluşundan bu yana Kulüp'ün temel sportif faaliyeti futbol olmuş, Galatasaray Futbol Takımı, Türkiye ve Avrupa'nın en başarılı profesyonel futbol takımlarından biri olarak sayısız kupa kazanmıştır.

Galatasaray 1999-2000 sezonundaki başarısıyla UEFA Kupası'nı kazanan ilk Türk takımıdır. Aynı yıl Türkiye Süper Ligi'nde art arda dördüncü şampiyonluğunu yaşayan Kulüp, UEFA Süper Kupası'nın da sahibi olmuştur. 1988-1989 sezonunda, o zamanki adı Şampiyon Kulüpler Kupası olan organizasyonda yarı final, 2000-2001

sezonunda ise çeyrek final oynayan Galatasaray Ocak 2001'de yayımlanan Uluslararası Futbol Federasyonu Tarihçesi ve İstatistikleri'ne (IFFHS) göre ilk sıraya yükselmiş ve uluslararası düzeydeki tanınırlığı zirveye çıkmıştır. AA'nın Ağustos 2007'deki raporuna göre Avrupa kupalarında son on yılın en başarılı 20 takımı sıralamasında 18. olan Galatasaray, 1992-1993 sezonunda kurulan Şampiyonlar Ligi'ne 2008-2009 sezonuna kadar 10 kez katılım başarısı göstermiş, Avrupa kupalarında elde ettiği zaferlerin yanı sıra Türkiye Kupası'nı en çok kazanan takım olma unvanını elde etmiştir.

2007-2008 sezonuna her alanda köklü bir yeniden yapılanma hamlesiyle giren Kulüp, 2008-2009'da bu çalışmayı futbol takımındaki değişimle devam ettirmektedir.

Tarihi boyunca büyük başarılarla imza atan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı yanında altyapı takımlarının başarıları ve bu takımlardan kazanılan genç futbolcular Galatasaray'ın gelecekteki başarılarına duyduğu inancı göstermektedir.

04

Galatasaray Futbol Takımı'nın şampiyonlukları

Türkiye
Ligi

17

Türkiye
Kupası

14

Cumhurbaşkanlığı
Kupası

10

UEFA
Kupası

1

Süper
Kupa

1

Toplam: 43

Kaynak: Türkiye Futbol Federasyonu

Galatasaray'ın En'leri

➤ En fazla aralıksız şampiyon olan takım (4 kez)

➤ Avrupa'da Şampiyonlar Ligi'ne en fazla katılan takımlardan biri (10 kez)

➤ Türkiye liglerinde bir sezonda en fazla gol atan takım (1962 -1963 sezonu, 105 gol)

➤ Türkiye Kupası'nı en fazla kazanan takım (14 kez)

➤ Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı en fazla kazanan takım (10 kez)

➤ Avrupa kupalarında bir sezonda en fazla puan toplayan takım 17 maçta 34 puan

➤ Avrupa'da, bir sezonda Avrupa kupalarında en fazla galibiyet alan takım 11 kez Süper Kupa dahil

➤ Bir sezonda Avrupa kupalarında en fazla gol atan takım 35 gol Süper Kupa dahil

➤ Türkiye Ligi'nde deplasmanda aralıksız en fazla yenilmeyen takım (40 kez)

➤ Türkiye liglerinde en çok resmi kupa kazanan takım (61 kupa)

"ilk" olmaya
inanmak...

TURKCELL



“İlk” olmaya inanmak...

Galatasaray Futbol Takımı, Türkiye'nin ulusal ve uluslararası arenada ilk'lerine öncülük etmektedir.



Galatasaray'ın İlk'leri

- / Türkiye'nin ilk futbol takımı/kulübü
- / Devlet üstün hizmet madalyası alan ilk takım
- / Türkiye Süper Ligi'nin ilk Şampiyonu
- / İstanbul Şampiyonluğu'nu kazanan ilk futbol takımı (1907-1908 sezonu)
- / Yurtdışında galibiyet alan ilk Türk futbol takımı (1911)
- / Yurtdışında Türkiye'yi temsil eden ilk futbol takımı (1911)
- / UEFA Şampiyonlar Ligi'ne katılan ilk Türk takımı
- / Şampiyonlar Ligi'nde çeyrek finale çıkan ilk Türk takımı

05



Galatasaray'ın İlk ve Tek'leri

- / Dünya sıralamasında birinci sıraya yükselen ilk ve tek Türk takımı
- / Dünya Kulüpler Şampiyonası'nda Avrupa kıtasını temsil eden ilk ve tek Türk takımı
- / Süper Kupa kazanan ilk ve tek Türk takımı
- / Şampiyon Kulüpler Kupası'nda yarı finale yükselen ve 3. olan ilk ve tek Türk takımı
- / Avrupa'da, UEFA Kupası'nı hiç yenilgi almadan kazanan ilk ve tek takım
- / Balkanlarda UEFA Kupası'nı kazanan ilk ve tek takım
- / Uluslararası maçlarda kendi sahasında art arda en çok galibiyet alan ilk ve tek Türk takımı (20 kez)
- / UEFA Kupası'nı kazanan ilk ve tek Türk takımı

Değişime
inanmak...





Değişime inanmak...

**SİZDEN ALDIĞIMIZ GÜÇLE
GALATASARAY'I DAHA
BÜYÜK HEDEFLERE HEP
BİRLİKTE TAŞIYACAĞIZ.**



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Galatasaray Sportif, kuruluşundan bugüne kadar, sadece Galatasaraylılar için değil, çağdaş ve kurumsal pazarlama dünyasındaki herkes için değişimin ve başarının kaynağı olmuştur.

Gücünü rekabet koşullarının giderek sertleştiği, bir sanayi halini almış futboldan alan Galatasaray Sportif, deneyimli ve vizyoner kadrosuyla profesyonel, şeffaf ve adil bir kurumsal yapının Türkiye'deki öncüsüdür. Şirketimizin bu başarısında öncelik tabii ki, yüzlerce yıldır devam eden Galatasaray geleneğidir. Bu gelenek ki, bundan 103 yıl önce "Türk olmayan takımları yenmek" hedefiyle yola çıkan Ali Sami Yen ve arkadaşlarının kalbinde doğmuş, bir asır boyunca büyük başarılarla beslenmiştir. UEFA Kupası ve UEFA Süper Kupası'nın ülkemizdeki

tek sahibi olmak işte bu düşüncenin ve çelik gibi bir azmin zaferidir.

Yüz yılı aşkın süredir her alanda çığır açmış bir kulüp olarak Galatasaray her zaman ilerisini düşünür. Kulübümüzün dünyanın en büyük ilk 5 spor kulübü içerisinde yerini alması sadece bizim değil, her Galatasaraylının gönlündedir.

Bu büyük hedef için 2007-2008 yılında başladığımız yeniden yapılanma hamlesine devam ediyoruz. Aslantepe Stat Projesi, Futbol Takımı'na yapılan kaliteli transferler, diğer amatör şubelere yapılan akıllı yatırımlar, Superleague Formula yarışlarına katılım bu büyük değişimin en önemli göstergeleridir. Özellikle Aslantepe, Galatasaraylı olsun olmasın herkesin maç seyretmek isteyeceği bir stat haline gelecektir.

Değişimi tamamlayıp Galatasarayımızı daha da ileriye taşımak için hep birlikte çalışıyoruz. Galatasaray Sportif A.Ş.'de bu konuda üzerine düşen görevi mali başarısıyla yerine getirmektedir. Şirketimizin bu sene de gösterdiği üstün mali performansla geçtiğimiz dönem bütçelenen gelir hedefimizi %17 olarak aşmış bulunuyoruz.

Hissedarlarımız, iş ortaklarımız, sadık taraftar kitlemiz ve tüm çalışanlarımızla Galatasaray Camiası olarak bir aileyiz. Sizden aldığımız güçle Galatasaray'ı daha büyük hedeflere hep birlikte taşıyacağız.

Şahsıma ve Yönetim Kurulu üyeleri adına, önümüzdeki yılların hepimize yepyeni başarılar getirmesini dilerim.

Adnan Polat
Yönetim Kurulu Başkanı



Değişime inanmak...

Yönetim Kurulu

/ Adnan Polat

Polat Holding Yönetim Kurulu Başkanı olan Adnan Polat, 1953 yılında Erzurum'da doğdu. 1971 yılında Işık Lisesi'nden, 1976 yılında NewYork Long Island Üniversitesi İş İdaresi'nden mezun oldu.

1976 yılında Polat Holding'e bağlı Polat İnşaat Anonim Şirketi'nin şantiyelerinde çalışma hayatına başladı. 1981 yılından itibaren Polat Holding'in sanayi grubunun yönetimini üstlenerek bu grubu uluslararası boyuta getirdi. 7 Mart 1997'de, Tayland Fahri Konsolosluk görevini üstlendi. 1999 yılında, CHP'den İstanbul Belediye Başkan adayı oldu. 2001 yılında Serkap Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Birliği Başkanı seçildi. 2002 yılında da Seramik Federasyonu Başkanı seçilen Polat, halen bu görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

/ Mümtaz Tahincioğlu

1952'de İstanbul'da doğan Mümtaz Tahincioğlu, Londra Üniversitesi'ni bitirdi. Mümtaz Tahincioğlu, İngiltere'de "Formula 4" kursuna katılarak bu sporla tanıştı. Türkiye'ye döndükten sonra 1989'dan itibaren "karting" sporunun gelişmesi için çalıştı. İstanbul'un ikinci Otomobil Spor Kulübü'nü (İMK) kurdu. 1989-1992 yılları arasında 3 kez Türkiye Karting Şampiyonu oldu ve Dünya Karting Şampiyonası'nda da Türkiye'yi ilk kez temsil etti. 1997'de Otomobil Federasyonu Başkanlığı'na seçildi. Halen TOSFED'in (Türkiye Otomobil Sporları Federasyonu) Başkanı olan Tahincioğlu evli ve 2 çocuk babası. Sanayici olan Tahincioğlu, İngilizce biliyor.

/ Sinan Kılıç

1948 doğumlu olan Sinan Kılıç, Ankara Tıp Fakültesi'nden mezun oldu. İhtisasını iç hastalıkları ve gastroenteroloji dallarında Amerika Birleşik Devletleri Cleveland Clinic/OHIO ve Almanya Federal Cumhuriyeti'nde Köln-Siegen-Akademische Lehr krankenhaus hastanelerinde tamamlayan Dr. Kılıç, halen İstanbul International Hospital Gastroenteroloji bölümü ve Anadolu Sağlık Merkezi John Hopkins Hastanelerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Dr. Sinan Kılıç İngilizce ve Almanca biliyor.

/ Haldun Üstünel

1967 İstanbul doğumlu olan Haldun Üstünel, orta öğrenimini Saint Benoit Lisesi'nde, lise öğrenimini Suadiye Lisesi'nde, yüksek öğrenimini ise A.B.D. San Francisco Dominican College Üniversitesi'nde Uluslararası İş İdaresi Bölümü'nde yapmış ve 1991 yılında mezun olmuştur. 1992 yılından bu yana İstanbul Tela Sanayi Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Haldun Üstünel, evli ve iki çocuk babasıdır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

/ Yiğit Şardan

1963 doğumlu Yiğit Şardan, ortaöğretimi Galatasaray Lisesi'nde, liseyi ise Robert Kolej'de tamamladı. Ardından İTÜ İşletme Fakültesi'ni bitirdi. Reklamcılık sektöründe faaliyet gösteren Saatchi & Saatchi'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Şardan, iki çocuk babası ve Fransızca, İngilizce biliyor.

/ Ali Haşhaş

1953 doğumlu olan Ali Haşhaş İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'ni bitirdi. Emlak, yatırım, inşaat ve ticaret alanlarında faaliyet gösteren Extensa AŞ'de Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Ali Haşhaş İngilizce biliyor. Haşhaş, evli ve üç çocuk babasıdır.

/ Cemal Özgörkey

1959 yılında İzmir'de doğan Cemal Özgörkey, lise öğrenimini 1979 yılında Galatasaray Lisesi'nde, yüksek öğrenimini ABD Atlanta'da Oglethorpe Üniversitesi International Finans bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına; Türkiye'de 1984 yılında Özgörkey Grubu Coca-Cola İzmir Pre-Mix Müdürlüğü'nde başlayan Cemal Özgörkey, 1987 yılında da Coca-Cola Kemalpaşa Fabrika Müdürlüğü görevini yürüttü. 1990-1996 yıllarında grubun fabrikalar ve idari işler koordinatörlüğü görevinde bulundu. Özgörkey, 1997 yılından bu yana plastik, ambalaj, ve meyve suyu konsantresi sektörlerinde faaliyet gösteren Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Özgörkey Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürütmektedir. Brezilya Antalya Fahri Konsolosu, Oglethorpe Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği (TÜSIAD) üyesi ve Ege Genç İş Adamları Derneği kurucu üyesi olan Cemal Özgörkey, 1991-1996 tarihleri arasında da İzmir Atıspor Kulübü Başkanlığını yürütmüştür, halen de İstanbul Atıspor Kulüpleri üyesidir. İngilizce ve Fransızca bilen Özgörkey, bekaardır.

06

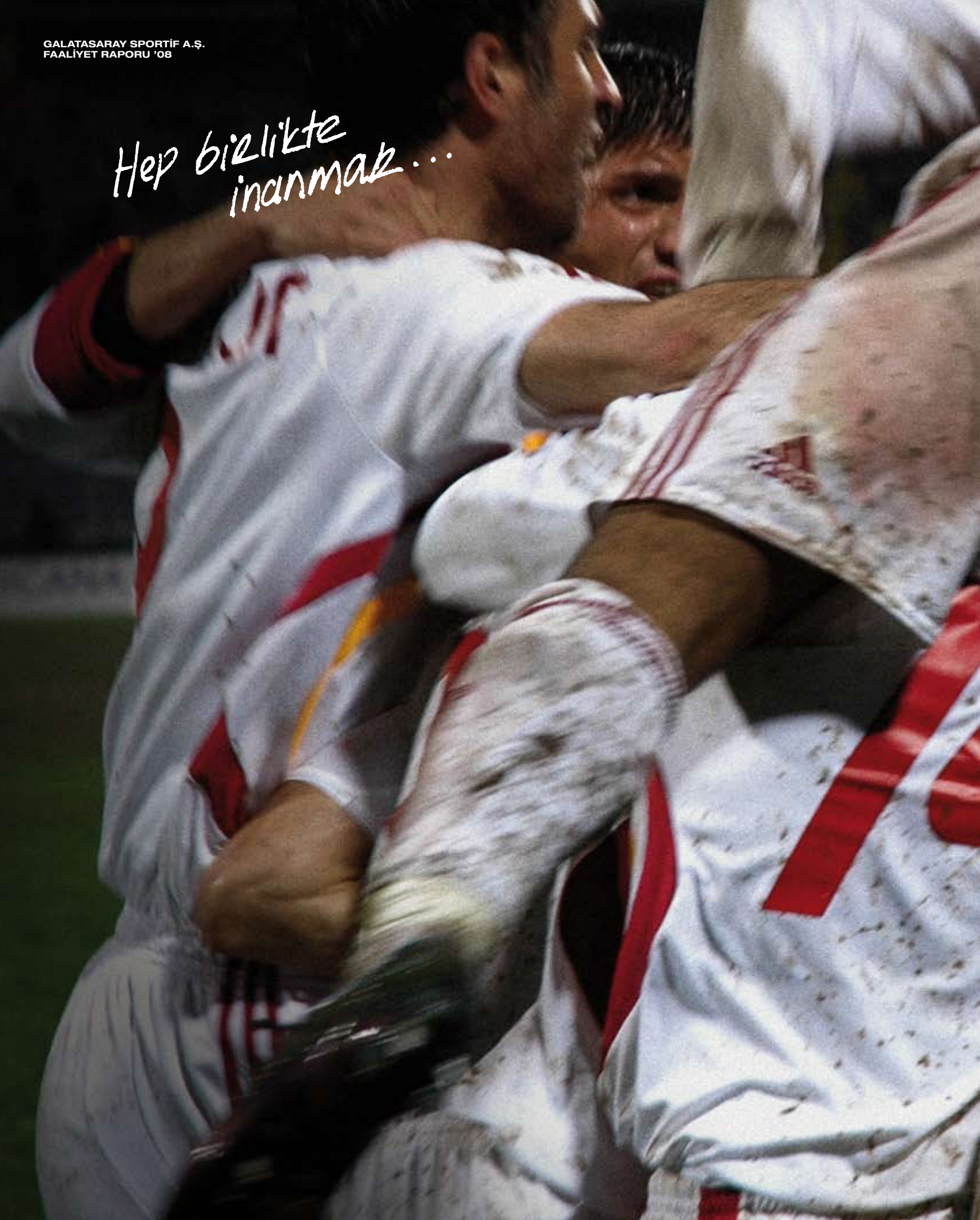
Yönetim Kadrosu**/ R. Ömer Kükner**

R. Ömer Kükner, iş yaşamına 1985 yılında Interbank'ta Dış İlişkiler Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Daha sonra aynı kurumda uzman olarak görev yapmış ve sırasıyla 1988-1991 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Moskova Temsilcisi, 1991-1994 arasında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Dış İlişkiler Bölüm Başkanı, 1994-1997 arasında Yapı Kredi Bank Moscow Murahhas Azası, 1997-2000 arasında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Reklam-Halkla İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı, 2000-2004 arasında Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Genel Müdürü ve 2004-2005 arasında Pluton Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Lig TV) Genel Müdürü görevlerinde bulunmuştur. Lisans eğitimini ODTÜ, İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi ve İstatistik dallarında, yüksek lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Maliye Fakültesi'nde yapan Kükner ayrıca, 1982-1985 yılları arasında, Gazi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. İngilizce ve Rusça dillerini iyi seviyede bilen Kükner, evli ve iki çocuk babasıdır. 02/04/2008 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

/ Emre Atam

Temmuz 2005'de Satış ve Pazarlama Direktörü olarak atanan Emre Atam, daha önce Aralık 2001-Haziran 2005 tarihleri arasında Sportfive Satış Müdürü ve Kasım 2000-Kasım 2001 tarihleri arasında Galatasaray Stadyum A.Ş. Satış ve Pazarlama Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Galatasaray camiasından önceki profesyonel iş yaşamında ise L'Oréal Parfüm Grubu'nda Satış Müdürü ve Coca-Cola Kazakistan'da Satış Müdürü olarak çalışmıştır. Orta ve lise eğitimini Alman Lisesi'nde tamamlayan Emre Atam, University of Massachusetts at Amherst'ten ekonomi lisans derecesine sahiptir. Evli ve iki çocuk sahibi olan Atam, iyi derecede İngilizce ve Almanca, orta derecede Rusça bilmektedir.

*Hep birlikte
inanmak...*





Hep birlikte inanmak...

Galatasaray Sportif, bugün Türk spor camiasında örnek alınan bir şirket konumuna gelmiştir.



2008 Yılı Faaliyetleri

Sektörel Konum

Pazar ve Rekabet Gücü: Marka yönetimine stratejik yaklaşım

Galatasaray Sportif'in temel amacı, medya, reklam ve imaj pazarlama haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmaktır. Şirket, bu alandaki gelirlerini artırmak için iyi belirlenmiş stratejiler izlemekte ve önemli bir potansiyel yaratmaktadır.

Proaktif pazarlama ve sürekli sponsor memnuniyeti

Şirket pazarlama faaliyetlerini denetim altında tutmak ve Galatasaray markasının farklı alanlardaki kullanımından optimal verimi elde etmek için tüm satış haklarını bir arada toplayıp paketler halinde, aktif bir biçimde pazarlama yaklaşımını benimsemiştir.

Galatasaray Sportif, farklı bütçeleri ve iletişim hedefleri olan sponsorlara alternatif pazarlama paketleri sunmaktadır. Böylece, farklı sponsor kategorileri arasında ayırım

yapabilmekte ve ana sponsor, teknik sponsor, münhasır sponsorlar, resmi sponsorlar ve tedarikçiler ile bölgesel sponsorlardan oluşan bir sponsorluk piramidi oluşturmaktadır. Tüm haklardan yararlanıldığı bu tip sponsorluk paketleriyle Şirket, hem satışlarını, hem de sponsorların marka imajı kullanımlarını optimum düzeye getirmektedir. Galatasaray Sportif, bu alandaki çalışmalarında uzun vadeli ilişkiler kurmayı, kalıcı ve istikrarlı sponsor memnuniyeti sağlamayı hedeflemektedir. Sponsorlarıyla kurduğu kalıcı ilişkiler içinde akdi yükümlülükler üstlenerek bunları tümüyle yerine getirmeyi amaçlamaktadır. Öte yandan, sponsorlarını benzer faaliyetlerden elde edecekleri geliri en üst düzeye çıkarmaları doğrultusunda yönlendirmektedir. Proaktif pazarlama yaklaşımıyla mevcut sözleşmelerin sona erme tarihini beklemek yerine alternatif sponsorlar bulmak için sürekli olarak pazar araştırmaları yapmaktadır.

Geniş taraftar yelpazesinin gücü

GFK Türkiye'nin Haziran 2008'de gerçekleştirdiği Türkiye Taraftarlık Araştırması bulguları, en çok taraftarı olan takımın %36'lık oran ile Galatasaray olduğunu ortaya çıkarmıştır. Araştırma sonuçlarından hareketle, Galatasaray'ın toplumun tüm kesimlerini kucaklayan bir takım olduğu ortaya çıkmaktadır. Galatasaray adının Kulüp'ün yanı sıra iki seçkin eğitim kurumu olan Galatasaray Lisesi ve Galatasaray Üniversitesi ile özdeşleşmesi de, toplumda yeni taraftar ile hedef müşteri kitlesi yaratılmasına yardımcı olmaktadır. Ayrıca, iş ve siyaset dünyasının en tanınmış ve saygın temsilcilerinin Kulüp üyeleri veya taraftarları arasında bulunması, Galatasaray adının Türk toplumu üzerindeki etkisini güçlendirmektedir.

07

Galatasaray, Türkiye'deki en saygın yerel markadır.



Uluslararası bir marka

Galatasaray markasının dünya çapında tanınma oranı son yıllarda büyük artış göstermiştir. Türkçe konuşan nüfusun yaygın olduğu Orta Asya ülkeleri ile Almanya, Belçika, Fransa, İsviçre ve Hollanda gibi Avrupa ülkelerinde çok sayıda Galatasaray taraftarı bulunmaktadır. Şirket, medya ve ürün satış haklarına dayanan yeni iş kolları yaratılmasına ağırlık vererek, diğer ülkelerde mevcut Galatasaray potansiyelinden yararlanmayı hedeflemektedir. Bu strateji doğrultusunda Avrupa'da örgütlenmenin ilk adımı olarak Galatasaray Europa GmbH, Şubat 2004'te Türklerin en yoğun olduğu Nordrhein Westfalia eyaletinin önde gelen şehri Düsseldorf'da kurulmuştur

Stadyumun katkısı

Şirket, Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın ev sahibi sıfatıyla oynadığı maçlarda stadyumla ilgili tüm reklam ve sponsorluk haklarının yönetimini aktif olarak yürütmektedir. Sponsorluk piramidinde yer alan sponsorların stadyumda özel bir yöntemle temsil edilmesiyle Galatasaray markası daha etkin yönetilmekte, böylece optimum düzeyde ve belirli bir disiplin içinde müşteri odaklı pazarlama ortamının yaratılması sağlanmaktadır.

Köklü ve güçlü bir yapılanma

Dünyaca ünlü Young&Rubicam reklam ajansının yaptığı ve sonuçları Ekim 2007'de Forbes Dergisi'nde yayımlanan Brand Asset Valuator (Marka Değerlendirme Çalışması) anketine göre Galatasaray, Türkiye'deki en saygın yerel markadır. Çalışma kapsamında Forbes, Young&Rubicam'dan seçilmiş 10 yükselen ekonomide en saygın yerel markayı belirlemesini istemiş,

buna göre Türkiye'de Galatasaray "en saygın yerel marka" olarak öne çıkmıştır.

Markanın gücü, 15. yüzyılda Galatasaray Lisesi'nin kurulmasına dek uzanan Galatasaray mirasına ve tarihine dayanmaktadır. 1905 yılında kurulan Kulüp ise Türk futboluna ilk katılan kulüpler arasındadır. Galatasaray'ın tarihi mirası, futbol takımının son zamanlarda yurtiçinde ve yurtdışında elde ettiği başarılarla daha da zenginleşmiştir.

Kazanılan çok sayıda şampiyonluk ve kupa, taraftar sayısında önemli bir artışa neden olurken Galatasaray'ı da Türkiye'nin lider spor kulübü konumuna taşımıştır. GFK Türkiye'nin 2008 yılı içinde gerçekleştirdiği "Türkiye Taraftarlık Araştırması Raporu" Galatasaray'ın yurt genelinde en çok taraftara sahip olduğunu göstermektedir. Türkiye'nin futbol ile ilgilenen nüfusunun %36'sı Galatasaray'ı desteklemektedir.

Hep birlikte inanmak...

Orta ve uzun vadeli anlaşmalara dayanan medya ve reklam hakları, Galatasaray Sportif gelirlerinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.



Gelir kaynaklarında zengin büyüme potansiyeli

Orta ve uzun vadeli anlaşmalara dayanan medya ve reklam hakları, Galatasaray Sportif gelirlerinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Dünya eğlence sektörünün en önemli parçası olan futbola yönelik ilginin her geçen gün artması, Galatasaray Sportif gelirlerinin ne denli büyük bir büyüme potansiyeline sahip olduğunun göstergesidir.

Uluslararası pazarlama perspektifi

Galatasaray Sportif, alanında dünyanın en büyük spor pazarlama şirketlerinden biri olan Sportfive ile yaptığı dört yıllık çalışmadan edindiği deneyimle gelecek yıllarda Galatasaray markasının getiri potansiyelini Türkiye'nin yanı sıra dünya çapında da en üst düzeye çıkaracağına inanmaktadır.

Vergi muafiyeti

Kurumlar Vergisi Kanunu madde 7/8 hükümlerine göre, eğitim ve spor faaliyetleri ile iştigal eden anonim şirketlerin vergiye tabi gelirleri kurumlar vergisi yükümlülüğünden muaftır. 42539 sayılı, 8 Ekim 2000 tarihli yazısı ile Maliye Bakanlığı sadece eğitim ve spor alanında faaliyet gösteren şirketlere ait stadyum ve kira gelirleri, isim hakkı geliri, radyo ve televizyon yayınları gelirleri, forma ve stadyum reklamları ile sponsorluk gelirlerinin kurumlar vergisinden muaf tutulacağını bildirmiştir.

Galatasaray Sportif ile Kulüp arasında imzalanan ve UEFA Mali Kriterleri'ne uyum için Futbol A.Ş.'ye devredilen kira sözleşmesine göre, Şirket, spor ve eğitim faaliyetleri ile bu faaliyetlerin parçası kabul edilen diğer faaliyetleri yürütmektedir. Buna göre, Galatasaray Sportif elde ettiği kazanç üzerinden kurumlar vergisi ödememekte, vergiye tabi olan yatırımcılar ise temettülerini %11 stopaj vergisi ödendikten sonra almaktadırlar.

Yüksek medya reytingi

Sponsorluk piramidinde yer alan sponsorların stadyumda özel bir yöntemle temsil edilmesiyle Galatasaray markası daha etkin yönetilmekte, böylece optimum düzeyde ve belirli bir disiplin içinde müşteri odaklı pazarlama ortamının yaratılması sağlanmaktadır. Türkiye'de futbol maçlarını ya da futbola ilgili güncel gelişmeleri izlemek için en yüksek oranda tercih edilen mecra televizyondur.

GFK Türkiye'nin Futbol Taraftarlık Takip Araştırması'na göre, taraftarların %74'ü televizyonda yalnızca kendi takımlarının maçlarını değil, rakip takımların maçlarını da seyretmektedir.

Galatasaray'ın geniş ve giderek artan taraftar sayısı medyanın ve sponsor olmak isteyen kuruluşların ilgisini artırmıştır. Bu nedenle Şirket, gündem belirleyici olarak Türk medya sektöründeki gelişmelerin sunduğu olanaklardan yararlanabilecek bir konumdadır.

07



Ali Sami Yen Stadyumu'nun bir medya platformu olarak üstün konumu

GFK Türkiye'nin Futbol Taraftarlık Takip Araştırması bulgularına göre, Türkiye'de taraftarların maçları izlemek için stadyuma gitme alışkanlıkları oldukça yoğundur. Taraftarların %33'ü maçları stadyumda izlemeyi tercih ettiklerini belirtmiştir. Bu kitlenin stadyumda maç izleme ortalaması ayda ortalama 1,5 kezdir.

Şirket, yoğun yaya ve araç trafiğinin yaşandığı İstanbul'un iş merkezlerinden birini oluşturan Mecidiyeköy'deki Ali Sami Yen Stadı'ndan önemli miktarda reklam ve sponsorluk geliri elde etmektedir. Bu bağlamda Ali Sami Yen Stadı, avantajlı konumuyla da Galatasaray Sportif'in pazarlama ve reklam faaliyetlerini yürütmek için önemli bir tesis görevini üstlenmektedir.

Yalın organizasyon yapısı

Şirket, Futbol A.Ş. tarafından atanan üyelerden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir. Faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmek için geniş kaynak altyapısını ve profesyonel kuruluşları mobilize eden Şirket, yalın bir organizasyon yapısına sahiptir.

İletişim ve yeni pazarlama ürünleri

Galatasaray TV

15 Ocak 2007'de yayına başlayan Galatasaray TV, altı ay boyunca uydudan, 1 Temmuz 2007'den bu yana da yeni dijital oluşum D-Smart bünyesinden izlenebilmektedir. Türkiye'de halen 6,5 milyon uydulu izleyicisi bulunmaktadır.

galatasaray.org internet sitesi

Türkiye'nin ilk resmi "Kulüp Sitesi" olan www.galatasaray.org gelişen internet teknolojilerine ayak uydurabilmek amacıyla 2008 yılında gerek içerik gerek tasarım olarak

tamamen yenilenmiştir. Bu yenilenme ile, Galatasaray internet sitesi kısa zamanda büyük bir sıçrama gerçekleştirmiş ve günlük tekil kullanıcı sayısı ortalama 150.000'e ulaşmıştır.

Galatasaray Dergisi

Galatasaray Dergisi'nin en önemli amacı, Şirket'e gelir kazandırmanın yanında, Galatasaraylıları aynı platformda bir araya getirmek, Galatasaray Kulübü'nün şeffaf yönetim anlayışı çerçevesinde tüm faaliyetleri ve projeleri Galatasaray taraftarıyla buluşturmak. Galatasaray Kulübü ve tüm spor şubeleri hakkında tarafsız, yorumsuz ve ilk elden, doğru bilgiyi taraftarlara ileten ve yıllar boyu saklanacak kalitede bir Galatasaray arşivi oluşturan Galatasaray Dergisi, beş yıldır ortalama 40.000'lik baskısı ile Türkiye'nin en yüksek trajlı dergilerinden biridir. Bu performansı maddi anlamda da karlı bir proje haline geldiğini kanıtlamıştır.

Hep birlikte inanmak...

Galatasaray Sportif, profesyonel futbol takımı ve Galatasaray markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur.



Finansal Güç

31 Mayıs 2008'de biten 12 aylık dönemde esas olarak beş farklı kaynaktan sağlanan gelirler 44,9 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiş ve bütçe %17 aşılmıştır. Toplam gelirler içinde en yüksek artış reklam gelirlerinde gözlenirken, Ali Sami Yen Stadyumu'nda saha içi ve saha dışı bütün reklam alanları satılmış olup, bir önceki döneme göre %45'lik bir artış sağlanmıştır.

Medya yayın hakları gelirleri

Medya yayın haklarını Süper Lig Naklen Yayınları, UEFA Kupası, Dostluk Maçları, Özel Maçlar ve diğer (VCD ve DVD) yayınlar oluşturmaktadır. Kamp organizasyonları, Galatasaray Sportif ve Futbol A.Ş. koordinasyonunda ticari getiriler de göz önüne alınarak planlanmaktadır. Bu gelirler, şirket gelirlerinin yaklaşık %56'sını oluşturmaktadır.

TFF'den lig isim hakkı ve kontratın iki yıl uzatılması ile yarattığı ek kaynaklar da dahil olmak üzere gelirler, sezonu şampiyon olarak tamamlamanın etkisiyle 19.3 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

"Diğer" medya gelirlerindeki artış takımın UEFA Kupası'nda oynamasından kaynaklanmaktadır. Medya gelirleri 25.2 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiş, bütçe %21 aşılmıştır.

Sponsorluk gelirleri

Galatasaray Sportif, profesyonel futbol takımı ve Galatasaray markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur. Takımın yurtiçinde ve yurtdışında geniş kitlelerce tanınması, toplumda saygın ve etkin bir Galatasaray camiasının olması ve Türkiye'deki yaygın taraftar kitlesinin varlığı sayesinde Galatasaray markası ile işbirliği yapmak isteyen sponsorların sayısı gün geçtikçe artmaktadır.

GFK Türkiye'nin Futbol Taraftarlık Takip Araştırması bulgularına göre Avea, Turkcell ve Adidas, tüm taraftarlar arasında Türkiye'nin spontane olarak en fazla hatırlanan sponsor markaları olarak öne çıkmaktadır. Galatasaray taraftarlarının %68'lik bir kesimi ana sponsor olan Avea'yı, %36'sı ise malzeme sponsoru olan Adidas'ı hatırlamıştır.

07



Avrupa'nın önde gelen futbol kulüpleri tarafından uygulanan "Sponsorlar Piramidi" konseptinin Galatasaray Sportif'e adapte edilerek başarıyla uygulanması sonucu 2001-2002 sezonundan bu yana reklam ve sponsorluk gelirleri sürekli yükselmektedir.

Futbolun duygulara hitap eden bir satış platformu olması, maç heyecanını bölmeden mesaj verme olanağı sağlaması ve kulüplere verdiği maddi destek sayesinde pozitif imaj transferi, reklam mecrası olarak futbolda sponsorluğu ön plana çıkarmaktadır. Galatasaray Sportif'in uyguladığı aktif pazarlama stratejisi, Türkiye'nin en değerli markası Galatasaray'ın güçlü konumundan yararlanıp şirket gelirlerini büyütmenin yanı sıra sponsor firmalara sağlanan yararları ve müşteri memnuniyetini de artırmayı amaçlamaktadır. Uygulanan bu strateji sonucunda, 2007/08 sezonunda

Galatasaray'ın sponsorları arasında Avea, Adidas, Cola Turka, Efes Pilsen, Samsung, Ankara Sigorta, Sarar, Acıbadem Hastaneleri, Yurtiçi Kargo, Alpet, GNC ve Doğu Otomotiv gibi saygın yerli ve uluslararası kuruluşlar yer almıştır.

2008'de, toplam gelirlerin %18'ine karşılık gelen sponsorluk gelirleri 7,9 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Alpet ve Yurtiçi Kargo ile yeni sponsorluk sözleşmeleri imzalanırken, Doğu Otomotiv, Efes Pilsen ve Acıbadem Hastaneleri sözleşmelerinin kapsamı genişletilerek uzatılmıştır. Temsa reklamveren statüsüne geçmiş olup Doğan Online ve Fortis sözleşmeleri yenilenmemiştir. Bu arada, Doğu Otomotiv sözleşmesinin kapsamı genişletilirken, sigorta sektöründe Aviva'nın yerini Ankara Sigorta almıştır.

Reklam gelirleri

2007/08 sezonunda Galatasaray Sportif'in reklam gelirleri, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %45 artış göstermiştir.

Stadyum içi ve dışı bütün reklam alanları yeni sezon fiyatlarından satılmıştır. Ayrıca UEFA Kupası maçlarında saha içi reklam alanları ilk defa toplu olarak pazarlanmış ve Ülker firmasına satılmıştır. Yılsonu itibarıyla reklam gelirleri 5,2 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Hep birlikte inanmak...

Galatasaray'ın lisanslı ürün satışları son iki yılda %50 oranında artış göstermiştir.



Lisanslı ve taraftar ürünlerinden elde edilen gelirler

Galatasaray markası ile ilgili tüm lisans verme ve isim hakkı gelirlerinin tek sahibi Galatasaray Sportif A.Ş.'dir. Şirket, Kulüp'ün adı, görsel malzemeleri, amblemi ve logosunu taşıyan broşür, poster, kitap, oyuncak, oyun, bilgisayar oyunu ve ekipmanları, top, kaset ve CD, mefruşat, giysi, yiyecek-içecek, aksesuar, hediyelik eşya ve benzeri emtialar için üretim ve satış hakkı vererek gelir sağlamaktadır. Buna göre, çeşitli kuruluşlara söz konusu eşyaları üretme ve satma hakkına ilişkin lisans vermekte ve bu kullanım hakları karşılığında ödenecek isim hakları için de bir minimum garanti talep etmektedir.

Galatasaray'ın lisanslı ürün satışları son iki yılda %50 oranında artış göstermiştir. Portföyünde yaklaşık 1.000 çeşit ürün yer alan Pazarlama A.Ş.'nin yetkin politikaları, teknik sponsorun Türkiye çapındaki yaygın dağıtım ağı, ürün çeşitliliğinin zenginleştirilmesi ve alt markalar yaratılması, satışların artmasını sağlayan en önemli etkenlerdir. 1 Nisan 2005'de dünyanın bir numaralı futbol malzemeleri şirketi olan Adidas ile beş yıllık bir anlaşma imzalanmıştır.

Pazarlama/dağıtım stratejileri çerçevesinde Galatasaray Store'ların artırılması ve e-ticaret yoluyla ürün satışı ve korsan ürünlerle ilgili yürütülen yasal mücadele bu alanda sağlanan başarıyı doğrudan etkilemiştir.

Toplam GS Store sayısı sanal mağazalar ve mobil araçlar ile birlikte 40'tır. GS Store'ları işleten Pazarlama A.Ş.'nin satışlarının %51'i GS Store'lar tarafından gerçekleştirirken, toptan satışlar %46 ve İnternet %3 pay almaktadır. Ana ürün olan formanın yıllık satış rakamı 2000 yılında 25.000 adet iken 2007/08 sezonunda 300.000'i bulsa da hala Avrupa kulüplerine oranla düşük bir düzeydedir. Merchandising ve isim hakkı gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %29'luk bir artış göstermiştir.

07



Futbol takımımızın 2007/2008 sezonunu şampiyon olarak tamamlaması sebebiyle merchandising gelirlerinde bir önceki senenin aynı dönemine göre %109'luk bir artış yakalanmıştır. İsim hakları gelirlerindeki %18'lik artış Spor Toto gelirlerinin artışından ve yeni lisans anlaşmalarından kaynaklanmıştır. Yılsonu itibariyle isim hakkı gelirleri toplam 4,9 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan İddaa gelirleri beklenen düzeyi yakalayamamış ve bütçelenen rakamın %7 altında gerçekleşmiştir.

Giderler

Özel bir medya pazarlama şirketi olarak faaliyetlerini sürdüren Galatasaray Sportif'in esas faaliyet giderleri üç ana başlık altında toplanmaktadır:

- Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı kira bedeli,
- Pazarlama ve satış giderleri,
- Şirket personel giderleri dahil tüm genel yönetim giderlerini kapsayan genel giderler

Yönetimin 2008 yılı değerlendirmesi

31 Mayıs 2008 Yılında Sona Eren Mali Yıla İlişkin Faaliyet Sonuçları Hakkında Yönetimin Değerlendirmeleri

Galatasaray markasını temsil ediyor olmamızın bilinci ve sorumluluğu altında ve Yönetim Kurulu'nun koyduğu hedefler doğrultusunda çalışmalarımıza devam ediyoruz. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejilerin uygulanması sonucunda kârlı bir faaliyet dönemini daha geride bırakıyoruz.

Bu dönemde Galatasaray Sportif'in sahip olduğu medya, reklam ve imaj pazarlama haklarının ekonomik değerleri artırılırken, sponsor, reklam veren ve lisanslı üreticilerimizle sürdürdüğümüz yakın işbirlikleri de büyüyerek devam etmiştir. Tüm reklam haklarının tek elden pazarlanması ve istikrarlı fiyat politikamız sonucunda, sahip olduğumuz tüm reklam alanları kiralanmıştır.

Geniş ürün çeşitliliğine sahip Galatasaray Store'ların sayısı her geçen gün artmakta, yeni ürünler taraftarlarımızın beğenisine sunulmaktadır. Resmi internet sitesi www.galatasaray.org ve Galatasaray Dergisi, giderek artan abone ve kullanıcı sayılarıyla Galatasaray Sportif'in taraftar kitlesi ile olan iletişimini güçlendirmeye devam etmiştir.

Galatasaray markasının ekonomik ve ticari potansiyelini aynı kararlılık ve stratejiler doğrultusunda, hedefleri büyüterek gerçekleştirmeye devam edeceğiz.

Gelirler

31 Mayıs'ta sona eren 12 aylık dönemde toplam gelirler bütçeye göre %17'lik bir artışla 44,9 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Gelirlerde görülen %6'lık düşüşteki en önemli etken, UEFA Performans gelirlerinin çok düşük olmasıdır.

Diğer faaliyet gelirlerinde, geçtiğimiz yıla oranla yaşanan 12,9 milyon ABD doları artış, faiz gelirlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

31 Mayıs'ta sona eren 12 aylık dönemde net kâr %17'lik bir artışla 56,9 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Giderler

Şirket, 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Futbol Takımı Kiralama Sözleşmesi'ne göre tüm oyuncuları, antrenörleri ve diğer teknik ve destek kadrosu ile Futbol Takımı'nı 30 yıllığına kiralamıştır. Ayrıca, Şirket ile Kulüp arasında imzalanan 1 Haziran 2001 tarihli sözleşme ile değiştirilen ve UEFA Mali Kriterleri'ne uyum için Şubat 2004'de Futbol A.Ş.'ye devredilen Kiralama Sözleşmesi kapsamında kira ödemesi de tespit edilmiştir. Şirket, Kulüp'e Şampiyonlar Ligi katılma priminin %30'u ile Şampiyonlar Ligi ilk tur grup maçları maç priminin %30'unu kira olarak ödemeyi kabul etmiştir. Buna göre, 31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren 12 aylık dönem içinde Şirket, Futbol Takımı kira bedeli olarak 1,4 milyon ABD doları ödemiştir.

Faaliyet giderleri bu dönemde %29'luk artış göstermiştir: Ajans komisyon ücretlerindeki 0,4 milyon ABD doları artışı hazırlık maçları ve UEFA Kupası maçlarından dolayı oluşan komisyon ücretinden kaynaklanmıştır. Pazarlama satış giderlerindeki artış bir önceki sezon sponsorlara verilen biletlerin 31.5.2006 mali tablolarına konarak 2006/07 sezonuna yansıtılmamasından ve 2008/09 sezonu sponsorlara verilen biletlerin de 2007/08 sezonuna konulmasından kaynaklanmıştır.

Galatasaray Sportif'in idari giderleri esas olarak çalışanların maaşları ve ilgili giderlerinden oluşmakta, ek olarak kıdem tazminatı yükümlülüğü, ofis kirası ile ofis malzemeleri harcamalarını da kapsamaktadır. 31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren 12 aylık dönem içinde Şirket'in idari giderleri yaklaşık 1,2 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Faaliyet Gelirleri / (Giderleri)

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren 12 aylık dönem içinde 19,7 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Faaliyet Kârı

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren dönem içinde oluşan gelir ve giderler sonucu Şirket'in faaliyet kârı 70,4 milyon YTL (yaklaşık 56,9 milyon ABD doları) olmuştur.

Kurumlar Vergisi

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre, sadece eğitim ve spor faaliyetlerinde bulunan şirketler kurumlar vergisi mükellefiyetinden muaftırlar. Şirket'in ana hissedarı olan Kulüp, Futbol Takımı'nı Şirket'e kiralamış ve böylelikle sadece spor ve eğitim faaliyetlerinde bulunan Şirket kurumlar vergisinden muaf olmuştur. Buna göre 31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren 12 aylık dönem için Şirket'in kurumlar vergisi mükellefiyeti oluşmamıştır.

Net Kâr

31 Mayıs'ta biten 12 aylık dönemde net kâr bir önceki yıla göre %17 oranında bir artış ile 70,4 milyon YTL (yaklaşık 56,9 milyon ABD doları) olmuştur.

Likidite ve Sermaye Kaynakları

31 Mayıs 2008'de biten 12 aylık dönemde toplam aktifler 177,7 milyon ABD doları olup Şirket'in nakit pozisyonu geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %75'lik düşüşle 2,1 milyon ABD doları olmuştur. Şirket'in ticari alacakları 3,7 milyon ABD doları olup, geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla %28'lik bir artış göstermiştir.

Grup şirketlerinden olan alacaklar toplam 154,6 milyon ABD dolarıdır. Futbol A.Ş.'den olan alacaklar 114,9 milyon ABD doları olup, futbolcu ödemeleri vs. için borç olarak verilen meblağlardan kaynaklanmaktadır. Bakiye tutarın 37,1 milyon ABD doları Kulüp'ten, 0,9 milyon ABD doları GS Pazarlama'dan ve 1,7 milyon ABD doları ise GS Europa'dan olan alacaklardır. Söz konusu alacak bakiyelerine piyasa koşullarına göre dolarda %9, YTL'de ise %17 kredi faizi işletilmektedir.

20 Şubat 2008 tarihi itibarıyla ortaklarımıza toplam 11,8 milyon ABD doları kâr payı ödemesi yapılmış olup, bakiyenin 7,5 milyon ABD doları Galatasaray Futbol A.Ş.'nin cari hesap bakiyesinden mahsup edilmiş, 4,1 milyon ABD doları da halka açık hissedarlarımıza nakden ödenmiştir.

Metko A.Ş.'den 341.103 YTL'lik alacak için icra takibi başlatılmıştır. Metko ise GS Sportif ve satış acentası sıfatıyla GS Pazarlama'dan aynı tutarda alacağı için menfi tesbit, alacak ve takas davası açmıştır. Yapılan icra takibine Omega Spor SA ve Metko A.Ş. tarafından avukat aracılığı ile itiraz edilmiş ve yapılan bu itiraz üzerine icra takibi durmuştur. Söz konusu itirazın iptal edilerek icra takibine devam edilebilmesi ve alacağın tahsili için şirket tarafından 28 Mart 2006 tarihinde Omega Spor SA ve Metko A.Ş. aleyhine itirazın iptali takibin devamı ve %40 icra inkar tazminatı ödenmesine ilişkin dava açılmıştır. 21 Aralık 2006 tarihinde gerçekleşen duruşmada her iki davanın birleştirilmesine karar verildikten sonra 12 Mayıs 2008 tarihinde yapılan son duruşmasında Omega Sports ve Metko A.Ş.'nin icra takibine yaptığı itirazın reddi ile şirketin 341.103 YTL alacaklı olduğunun kabulüne ve %40 icra inkar tazminatı ödemesine karar verilmiştir.

Ayrıca, Şirket tarafından Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş. aleyhine daha önceden imzalanan lisans sözleşmesinin şartlarına uyulmadığı gerekçesiyle, lisans sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca 200.000 ABD doları cezai şart bedelli ve Şirket'in uğramış olduğu maddi zararlara karşı tüm fazlaya dair haklar saklı tutularak 1.000 YTL maddi tazminat talepli dava 6 Nisan 2006 tarihi itibarıyla açılmıştır. Davayla ilgili 21 Kasım 2006 tarihinde gerçekleşen duruşma sonucunda davalı taraflar 160.000 Euro tazminat talepli karşı dava açmıştır. Bu konu ile ilgili son duruşma 20 Mayıs 2008 tarihinde gerçekleşmiş olup, ilgili dava dosyası bilirkişi heyeti tarafından inceleme aşamasında olduğundan, bir sonraki duruşmasının 23 Eylül 2008 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Ata Menkul ile 30 Eylül 2004'de imzalanan protokoldeki ödeme planına Kulüp tarafından uyulmaması nedeniyle Ata Menkul, Kulüp ve Sportif'e karşı icra takibi başlatmıştır. 7 Ağustos 2008 tarihi itibarıyla Ata Yatırım ile sulh olunmuş, Şirket ve Kulüp üzerindeki hacizler kaldırılmıştır.

QVT Financial LLP tarafından 25 Ağustos 2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da alınmış olan 4 ve 5 no'lu kararların iptali talebi ile Şirket aleyhine açtığı davanın 12 Temmuz 2007 tarihli duruşmasında davacı tarafından istenen tedbir talebi reddedilmiş olup, Genel Kurul'da alınan kararların iptaline gerek olup olmadığı hususunda ise bilirkişi incelemesi yapılmasına karar verilmiştir. En son yapılan duruşmada davacı vekilinin duruşmaya gelmemiş, bu sebeple dava 6 Mart 2008 tarihi itibarıyla müracata kalmış ve ilgili mahkeme tarafından davanın açılmamış sayılmasına karar verilmiştir.

Ayrıca 21 Kasım 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısının devamı niteliğinde 15 Şubat 2008 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda alınan 1, 2, 3 ve 4 numaralı maddelerin iptali ve kararların icralarının geri bırakılması konusunda ihtiyati tedbir kararı verilmesi talebiyle QVT Fund LLP tarafında yeni bir dava açılmıştır. 26 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşen duruşmada Yönetim Kurulu ve Denetçilerin dinlenmesine ve karşılıklı olarak delillerin tebliğine 3 kişilik bilirkişi heyeti tarafından 8 Eylül 2008 tarihinde tetkikat yapılmasına ve duruşmanın 23 Ekim 2008 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Yeni faaliyet dönemimizin tüm ülkemize, tüm Galatasaraylılara ve Şirketimize hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

R. Ömer Kükner

Genel Müdür

Gelir Tablosu - Ufrs (milyon YTL)

	31.05.2008	31.05.2007
BRÜT SATIŞLAR	55.582	68.915
Satışlardan İndirimler(-)	-	-
Net Satışlar	55.582	68.915
Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT SATIŞ KÂRI / (ZARARI)	55.582	68.915
Faaliyet Giderleri (-)	(9.850)	(8.569)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	45.732	60.346
Diğer Faaliyetlerden Gelirler ve Kârlar	32.740	18.359
Diğer Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar (-)	(7.420)	(7.485)
Finansman Giderleri (-)	(655)	(1.023)
FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	70.397	70.197
Olağanüstü Gelirler ve Kârlar	-	-
Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	-	-
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	70.397	70.197
Net Parasal Pozisyon Zararı (-)	-	-
NET DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	70.397	70.197

Bilanço - Ufrs (milyon YTL)

AKTİFLER

DÖNEN VARLIKLAR	198.878	122.703
HAZIR DEĞERLER	2.585	11.551
MENKUL KIYMETLER	-	-
KISA VADELİ TİCARİ ALACAKLAR	4.520	3.880
İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR	186.500	93.452
STOKLAR	-	-
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	5.273	13.820
DURAN VARLIKLAR	15.545	16.019
UZUN VADELİ TİCARİ ALACAKLAR	-	-
DİĞER UZUN VADELİ TİCARİ ALACAKLAR	-	-
MADDİ VARLIKLAR	301	350
DİĞER CARİ OLMAYAN VARLIKLAR / duran varlıklar	15.244	15.669
AKTİF TOPLAMI	214.423	138.722

PASİFLER

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	11.500	12.775
FİNANSAL BORÇLAR	8.225	5.832
TİCARİ BORÇLAR	112	63
İLİŞKİLİ TARAFLARLA BORÇLAR	40	68
ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	21	4.462
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	-
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.102	2.350
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	26.512	5.891
FİNANSAL BORÇLAR	2.465	5.841
TİCARİ BORÇLAR	-	-
DİĞER UZUN VADELİ BORÇLAR	-	-
ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	18.101	-
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	67	50
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	5.879	-
ÖZSERMAYE	176.411	120.056
SERMAYE	2.035	2.035
EMİSYON PRİMİ	-	-
YENİDEN DEĞERLEME DEĞER ARTIŞI	-	-
YEDEKLER	17.337	15.943
NET DÖNEM KÂRI	70.397	70.197
DÖNEM ZARARI (-)	-	-
GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	79.893	25.132
ÖZSERMAYE ENFLASYON DÜZELTMESİ FARKLARI	6.749	6.749

PASİF TOPLAMI

214.423

138.722

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

1. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören şirketlerin faaliyet raporlarında ve resmi internet sitelerinde "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu"na yer verilmesi öngörülmüştür.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması konusunda gereken her türlü gayreti göstermektedir ve zaman içinde uyum sağlanacak konularda gerekli düzenlemeleri de yapmayı hedeflemektedir.

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birim

Şirketimiz, halka arz edildiği Şubat 2002'den bu yana pay sahipleri ile olan ilişkilere çok önem vermiştir. Bu bağlamda Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Polat ile Şirket Genel Müdürü R.Ömer Kükner bilfiil pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesi görevini üstlenmişlerdir. Şirket içindeki diğer görevlerinin yanı sıra Satış ve Pazarlama Direktörü Emre Atam, Muhasebe Müdürü Sema Soysal, Satış Müdürü Atıl Aykar ve Lisansiy ve Halkla İlişkilerden sorumlu Gamze Doğuş da pay sahipleri ile ilişkiler faaliyetlerini yürütmektedir.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Görev Dağılımı ve İrtibat Bilgileri

İsim	Şirkette Görevi	Birimde Görevi	Tel No	E-mail
R. Ömer Kükner	Genel Müdür	Başkan SPK, İMKB, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim koordinasyonu (02 Nisan 2008 tarihinde ayrılmıştır.)	(212) 274 45 55 Dahili: 202	okukner@galatasaray.org
Sema Soysal	Muhasebe Müdürü	Finansal ve idari konularda yatırımcı sorularının cevaplandırılması, Genel Kurul prosedürlerinin uygulanması	(212) 274 45 55 Dahili: 116	semasoysal@galatasaray.org
Emre Atam	Satış ve Pazarlama Direktörü	Yatırımcıların satış ve pazarlama faaliyetleri ile ilgili sorularının cevaplanması (11 Temmuz 2008 tarihinde ayrılmıştır.)	(212) 274 45 55 Dahili: 122	emre.atam@galatasaray.org
Atıl Aykar	Satış Müdürü	Yatırımcıların satış ve pazarlama faaliyetleri ile ilgili sorularının cevaplanması	(212) 274 45 55 Dahili: 111	atil.aykar@galatasaray.org
Gamze Doğuş	Lisansiy ve Halkla İlişkiler Müdürü	Toplantı organizasyonu, yatırımcılarla iletişim ve bilgilendirme, Türkçe ve İngilizce faaliyet raporlarının hazırlanması, internet sitesinin düzenlenmesi ve güncellenmesi	(212) 274 45 55 Dahili: 115	gamzedogus@galatasaray.org

Birim tarafından yürütülen faaliyetlerin en önemlisi, 6. ve 12. aylarda bağımsız denetim raporunun İMKB'ye teslimini müteakip 5 gün içinde veritabanında kayıtlı yaklaşık 200 yatırımcı ve yatırım bankasına davetiye gönderilerek, Şirket merkezinde o döneme ait faaliyetlerin ve mali tabloların detaylı incelendiği ve ileriye yönelik beklentilerin görüşüldüğü sunumların gerçekleştirilmesidir. Toplantıya katılamayanlara da talep ettikleri takdirde, sunum elektronik ortamda gönderilmektedir.

Sermayemizi temsil eden hisse senetlerinin %37,05'i İMKB'de dolaşımda olup, bunun yaklaşık %90'ı yabancı yatırımcıların elinde bulunmaktadır. Yabancı yatırımcılarımızın Türkiye ziyaretleri esnasında kendileri ile özel bilgilendirme toplantıları düzenlenerek, altışar aylık dönemlerde yapılan sunumlar, İngilizce olarak kendilerine de yapılmaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

31 Mayıs 2008’da sona eren mali yılda mali tablolar, Genel Kurul ve temettü ödeme tarihi gibi konularda telefonla ve e-mail ile yazılı olarak gelen yaklaşık 37 yatırımcı sorusu sözlü ve yazılı olarak ivedilikle cevaplandırılmıştır.

Şirket’in Türkçe ve İngilizce faaliyet raporları, basın bültenleri ve yatırım bankaları tarafından hazırlanmış araştırma raporları www.galatasaray.org internet sitesinde yer alan Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. bölümü vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, 2008 mali yılında internet sitemiz güncellenmiş ve yatırımcı sunumları, özel durum açıklamaları, Ana Sözleşme, Faaliyet Belgesi, İzahname ve Sirküler, Genel Kurul ilanları, Genel Kurul tutanakları gibi dokümanlar da internet sitemize konulmuştur.

Ana Sözleşmemizde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Dönem içinde Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

2007 yılı Şirket Olağan Genel Kurulu 21 Kasım 2007 tarihinde toplanmış fakat toplantı sonucunda Genel Kurul’un ertelenme kararı alınmış olup, bir sonraki Genel Kurul toplantısı 15 Şubat 2008 tarihinde, 2.035.000 adet hisseden %68’ini temsilen, asaleten ve vekaleten katılımla, Şirket merkezinde yapılmıştır. Toplantı pay sahibi veya vekili sıfatı ile toplantıdan bir gün öncesine kadar Takasbank A.Ş.’den teslim alınan blokaj yazılarına istinaden Şirket merkezinden giriş kartı almış kişilere açık olarak yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısına davet, gündem ve vekaletname örneği SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, tavsiye edilen 3 haftalık süreçten önce ülke çapında yayınlanan iki gazetede 31 Ekim 2007 ve 16 Ocak 2008 günleri ilan edilmiş ve nama yazılı hisse senedi sahiplerine ayrıca iadeli taahhütlü mektup da gönderilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu dahil, Mali Tablo ve Raporlar, Kâr Dağıtım Önerisi, Genel Kurul Gündemi ve Vekaletname Örneği, Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemelerine sunulmuş ve Genel Kurul’a katılan pay sahiplerine 2007 yılı Faaliyet Raporu dağıtılmıştır.

2007 yılı içerisinde veya Genel Kurul esnasında, pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirketimize ulaşmamıştır. Toplantıda pay sahipleri tarafından sorulan sorular da Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri tarafından cevaplandırılmıştır. Genel Kurul toplantı tutanakları, 21 Kasım 2007 ve 15 Şubat 2008 tarihlerinde Özel Durum Açıklaması olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

15 Şubat 2008 tarihli Genel Kurul’da alınan karar ile “70.196.999 YTL net dönem karının geçmiş yıl zararları ve yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan 63.824.704 YTL tutarındaki dağıtılabilir karın 14.041.500 YTL’lik kısmının 18.02.2008 tarihinden itibaren dağıtılmasına” karar verilmiştir.

Aynı Genel Kurul’da Şirket hissedarlarından QVT Fund LP’nin önerisi üzerine Türk Ticaret Kanunu 348. madde gereği Şirket özel denetçi tayini gündeme alınarak müzakere edilmiş ve bu çerçevede Prof. Dr. Doğan Kargül ve Prof. Dr. Hüseyin Ülgen’in Şirkete özel denetçi olarak atanmasına oy çokluğu ile karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu’nun 27 Ekim 2008 tarihli kararı uyarınca 2008 yılı Şirket Olağan Genel Kurulu’nun 28 Kasım 2008 tarihinde yapılması kararlaştırılmıştır.

Genel Kurul toplantısına davet, Gündem ve Vekaletname örneği, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, tavsiye edilen 3 haftalık süreçte ülke çapında yayınlanan iki gazetede 04 Kasım 2008 günü ilan edilmiş ve nama yazılı hisse senedi sahiplerine ayrıca iadeli taahhütlü mektup da gönderilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu dahil, Mali Tablo ve Raporlar, Genel Kurul Gündemi ve Vekaletname örneği, 13 Kasım 2008 tarihinden itibaren, Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemelerine sunulmuştur.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

Şirket Ana Sözleşmemize göre; Şirket'in iştigal mevzuuna doğrudan doğruya girmeyen iktisaplar için Şirket sermayesinin onda birini aşan bedel karşılığında işletme, tesisat veya başka mal ve hakların devralınması halinde, Türk Ticaret Kanunu'nun madde 311 hükmünde öngörülen tasdik keyfiyetinin yerine getirilebilmesi için Genel Kurul gündeminde öngörülmek zorundadır.

Ayrıca Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden fazlasına ve/veya yönetim ve denetim imtiyazını haiz hisse senetlerine sahip olmaları nedeniyle Şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Galatasaray Spor Kulübü'nün Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü şahısların borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve aynı hak tesis edemez.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Ancak, Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca %25'e tekabül eden A grubu hisse senetleri malikine Şirket'in yedi kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden altı adedini belirlemek hakkını verir. %0,00000004914'e tekabül eden D grubu hisse senedi malikine yedi kişiden oluşan Yönetim Kurulu'na bir kişiyi Yönetim Kurulu üyesi olarak aday gösterme hakkını verir. Ayrıca A ve D grubu hisse senetleri malikine birer kişiyi denetçi olarak aday gösterme hakkını verir.

Azınlık payları Şirket Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemekte olup azınlık hakları sermayenin yirmide birine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşmemiz çerçevesinde belirlenmektedir. Kâr dağıtım mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, yıllık Olağan Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır. Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimiz oluşacak kârın SPK Mevzuatı doğrultusunda Şirketin performansı ve stratejilerinin yanı sıra ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde ortaklara dağıtılmasını hedeflemektedir.

Bu bağlamda 15 Şubat 2008 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda oluşan 70.196.999 YTL net dönem kârının geçmiş yıl zararları ve yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan 63.824.704 YTL tutarındaki dağıtılabilir kârın 14.041.500 YTL tutarındaki kısmının 18.02.2008 tarihinden itibaren ortaklara hisse payları oranında nakden dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirket Ana Sözleşmemize göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası web sitemizde de yer alan faaliyet raporlarımızda yer almaktadır.

7. Payların Devri

Ana Sözleşmemizde pay devri ile ilgili aşağıdaki kısıtlamalar yer almaktadır.

- Nama yazılı A grubu hisse senetlerinin devir ve temlik, devir ve temlik Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği A.Ş.'ne yapılmak şartı ile bir defaya mahsus serbest bırakılmıştır.
- (B) ve (D) grubu hisse senetlerinin devri konusunda sadece Ana Sözleşme'de belirtilen kısıtlamalar mevcuttur. (B) ve (D) grubu hisselerin satışı, Ana Sözleşme'de belirtilen kısıtlamalar dışında hiç bir koşula bağlı olmaksızın, tamamen serbesttir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

- Şirket Genel Kurulu'nda (D) grubu hisse sahiplerinin söz konusu halka arz ile ilgili olarak olumlu oy kullanması ön koşuluna tabi olarak, (A) grubu hisse senedi sahipleri sahip oldukları B grubu hisseleri, (i) teklif edilen (B) grubu hisselerinin Şirket'in tüm hisselerinin %16'sını aşmaması, (ii) söz konusu halka arzın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bu halka arz ile ilgili olarak verdiği izinde belirtilen süreyi ve her şartta izin tarihinden itibaren 90 günü geçmeyecek şekilde yapılması ve (iii) söz konusu halka arzın zamanlamasının (A) ve (D) grubu hissedarlarının olumlu oyları ile belirlenmesi kaydıyla, sadece İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Ulusal Pazarında halka arz etme hakkına sahip olacaktır.
- (B) grubu hisselerin (A) grubu hissedarları tarafından satılmak istenmesi halinde, (D) grubu hissedar isteği halinde, elinde bulundurduğu (B) grubu hisselerini, aşağıdaki şartlar dairesinde satma hakkına sahiptir. (D) grubu hissedarların ellerinde bulundukları (B) grubu hisseleri (A) grubu hissedarlar ile beraber satmaya karar vermeleri halinde, (A) grubu hisse senedi sahipleri muhtemel her bir alıcının, (D) grubu hissedara ait olan (B) grubu hisseleri, (D) grubu hissedarın takdir hakkı saklı kalmak ve (A) grubu hisse senedi sahiplerinin satmayı planladığı (B) grubu hisselerin iki katına kadar olmak üzere, (A) grubu hissedarlarına ait (B) grubu hisselerin satışında uygulanması öngörülen temel şart ve hükümlere uygun olarak satın almayı kabul etmesini sağlamak için elinde gelen çabayı gösterecektir. (D) grubu hissedarın, elinde bulundurduğu (B) grubu hisseleri (A) grubu hissedarlar ile birlikte satmaya karar vermesi halinde;
- (i) Bir blok satış halinde, muhtemel alıcının (D) grubu hissedarlara ait bu ilave (B) grubu hisseleri anılan şartlar dairesinde almayı istememesi veya alamaması durumunda, (A) grubu hissedarlar, böyle bir devri durduracak veya (D) grubu hissedarların takdir hakları saklı kalmak üzere, bu alıcının satın almayı istediği (B) grubu hisselerin üçte ikisine kadarını, (D) grubu hissedara, geri kalan miktarını ise (A) grubu hissedarlara tahsis edilmesini sağlayacaklardır.
- (ii) Bir halka arz halinde ise, yüklenici aracı kurumun/finansal kuruluşun (D) grubu hissedara ait bu ilave (B) grubu hisselerin anılan şartlar dairesinde halka arzına aracılık etmeyi istememesi veya bunu yüklenememesi durumunda, (A) grubu hissedarlar, (C) grubu ve/veya (D) grubu hissedarların takdir hakları saklı kalmak üzere, bu yüklenici aracı kurumun/finansal kuruluşun halka arzına taahhüt etmek istediği (B) grubu hisselerin üçte ikisine kadarını, (C) ve/veya (D) grubu hissedarlara, geri kalan miktarını ise (A) grubu hissedarlara tahsis edilmesini sağlayacaklardır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin II. Bölümündeki Madde 1 ve 2 uyarınca her türlü hususu mümkün olduğunca uygulamak üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre Genel Müdür ve Muhasebe Müdürü tarafından Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve İcra Komitesi ile yakın işbirliği içinde cevaplandırılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgiler, bilgilendirme politikamızın bir parçası olan üçer aylık dönemlerde yatırımcı ve yatırım bankalarına yapılan sunumlarda yer almaktadır. Geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı kontratlar ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirketimizde bu tür açıklamalar sadece Yönetim Kurulu ve Genel Müdür tarafından yapılabilmektedir.

9. Özel Durum Açıklamaları

Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren mali yılda 86 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2007 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa Yönetiminden, Şirketimize 1 adet ilave özel durum açıklama yapma talebi ve günlük gazetelerde yer alan 6 adet haber için de doğrulama talebi gelmiştir. 2007 mali yılında SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan bir yaptırım yoktur.

Şirketimizde Genel Müdür ve Muhasebe Müdürü özel durum açıklama yapma yetkisine sahip olup, kamuya yapılan açıklamalar Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve İcra Komitesi ile yakın işbirliği içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracımız bulunmadığından ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz internet sitesine www.galatasaray.org adresinde yer alan Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. bölümünden ulaşılmaktadır.

İnternet sitesinde Şirketimize ait bilgilerin yanı sıra Türkçe ve İngilizce Faaliyet Raporları, Yatırımcı Sunumları, Özel Durum Açıklamaları, Ana Sözleşme, Faaliyet Belgesi, İzahname ve Sirküler, Genel Kurul İlanları, Genel Kurul Tutanakları, Bağımsız Denetim Raporları, basın bültenleri ve yatırım bankaları tarafından hazırlanmış araştırma raporları yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

Şirket'in ortaklık yapısı, sadece gerçek kişi pay sahiplerinin isimlerinin, pay miktarı ve oranları ile hangi grup paya sahip olduklarına ilişkin bilgilerin yer aldığı tabloya Faaliyet Raporu'nda ve mali tablo dipnotlarında yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlem olduğu takdirde Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak kamuya açıklanacaktır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçileri Genel Kurul'u müteakip kamuya açıklanmakta ve üst düzey yönetim ile beraber her yıl yayınlanan ve internet sitemizde de bulunan Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

2007 mali yılı için içeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin ad ve soyadları ile görevleri ayrıca SPK'ya bildirilmemiş olup detaylı bilgileri aşağıda verilmektedir:

Adnan Polat	Yönetim Kurulu Başkanı (22.06.2006-28.04.2008 tarihleri arası Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi 28.04.2008 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkanı)
Mehmet Yiğit Şardan	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi (28.04.2008 tarihinden itibaren)
Mümtaz Tahincioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi (28.04.2008 tarihinden itibaren)
Ali Haşhaş	Yönetim Kurulu Üyesi (29.04.2008 tarihinden itibaren)
Sinan Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi (29.04.2008 tarihinden itibaren)
Ahmet Cemal Özgörkey	Yönetim Kurulu Üyesi (01.05.2008 tarihinden itibaren)
Haldun Üstünel	Yönetim Kurulu Üyesi (29.06.2007 tarihinden itibaren)
Özhan Canaydın	Yönetim Kurulu Başkanı (28.04.2008 tarihine kadar)
Şükrü Ergün	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi (09.07.2007 tarihine kadar)
Cengiz Özyalçın	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi (28.04.2008 tarihine kadar)
Mehmet Helvacı	Yönetim Kurulu Üyesi (09.07.2007 tarihine kadar)
Atilla Kınay	Yönetim Kurulu Üyesi (29.04.2008 tarihine kadar)
Tunca Hazinedaroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (01.05.2008 tarihine kadar)

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

Fatih Gökşen	Yönetim Kurulu Üyesi (29.04.2008 tarihine kadar)
Derya Taşdelenler	Yönetim Kurulu Üyesi / Denetim Komitesi Üyesi (25.08.2006 tarihine kadar)
Yalçın Orhon	Yönetim Kurulu Üyesi (25.08.2006 tarihine kadar)
Semih Haznedaroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (13.10.2006 tarihine kadar)
Mehmet Helvacı	Yönetim Kurulu Danışmanı
Suat Sucuka	Kanuni Denetçi
Av. Mahinur Dengiz	Kanuni Denetçi
R.Ömer Kükner	Genel Müdür (02.04.2008 tarihine kadar)
Sema Soysal	Muhasebe Müdürü
Zeynep Güngör	Muhasebe Uzmanı
Gamze Doğuş	Lisansiy ve Halkla İlişkiler Müdürü
Emre Atam	Satış ve Pazarlama Direktörü (11.07.2008 tarihine kadar)
Mahinur Dengiz	Hukuk Müşaviri (25.11.2006 tarihinden itibaren Kanuni Denetçi)
Ece Ertem	Hukuk Müşaviri
Erdem Tecer	Bağımsız Denetçi
Sedef Hacısalihoğlu	Bağımsız Denetçi
Efe Ezer	Bağımsız Denetçi
Gökhan Kaçmaz	Bağımsız Denetçi
Emre Çelik	Bağımsız Denetçi
Gökay Yolcu	Bağımsız Denetçi
Emre Göltepe	Bağımsız Denetçi
Levent Ergüven	Bağımsız Denetçi
Tuğrul Özsüt	Bağımsız Denetçi
Muhsin Günyeli	Bağımsız Denetçi
Korku Yet	Bağımsız Denetçi
Şahiha Şahin	Bağımsız Denetçi
Hasan Aktaş	Bağımsız Denetçi
Leon Aslan Benvenisti	Bağımsız Denetçi
İpek Veziroğlu	Bağımsız Denetçi

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve İlkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket üst yönetimi, Şirket ile doğrudan ilişki içinde olan sponsorlar, reklamverenler, lisansiyeler, tedarikçiler ve diğer iş ortakları gibi menfaat sahipleri ile sürekli iletişim halindedir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleri ile iletişim neticesinde elde edilen geri bildirimler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek uygun görülenlerin uygulanmasına geçilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde toplam 10 kişi istihdam edildiğinden personel alımı ve politikası ile ilgili yazılı kriterler bulunmamaktadır. Şirket Genel Müdürü çalışanlar ile ilişkileri bizzat yürütmektedir.

İşe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir. Eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz sponsor, reklamveren ve lisansiyelerden oluşan müşterileri ile bir seferlik çalışmalar yapmak yerine uzun vadeli ilişkiler kurmak için sürekli ve istikrarlı müşteri memnuniyeti sağlamayı hedeflemektedir. Müşterileri ile sürekli iletişim halinde bulunan ve akdi yükümlülükler üstlenerek bunları tam olarak yerine getirmeyi amaçlayan Şirketimiz, aynı zamanda müşterilerinin benzer faaliyetlerden elde edecekleri gelir potansiyelini en üst düzeye getirmeleri yolunda müşterileri için devamlılığı olan bir fikir kaynağı oluşturmaktadır.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin %62,95 ortağı olan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin %99 hissesine sahip olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği kamu yararına dernek olup, Şirketimizin faaliyetleri neticesinde ana ortağına aktardığı kâr payı ile Türk sporuna yaptığı dolaylı katkı da bir bağlamda kamuya yönelik faaliyet olarak nitelendirilmektedir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Kanun ve Ana Sözleşme'de belirlenen usul ve esaslara uygun olarak teşekkül eder. Buna göre:

- Şirket yedi (7) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilecektir.
- Yönetim Kurulu'nun bir (1) üyesi D grubu paylarına sahip olan pay sahipleri tarafından ve altı (6) üyesi de A grubu hissedar tarafından gösterilecek adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Şirket Ana Sözleşmemize uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu üyelerimizin ad, soyad ve görevleri aşağıda yer almaktadır. Şirketimizde İcra Başkanı ve Yönetim Kurulumuzda bağımsız üye bulunmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

Adnan Polat Yönetim Kurulu Başkanı (22.06.2006-28.04.2008 tarihleri arası Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi 28.04.2008 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkanı)

Mehmet Yiğit Şardan	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi İcrada Görevli (28.04.2008 tarihinden itibaren)
Mümtaz Tahincioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi İcrada Görevli (28.04.2008 tarihinden itibaren)
Ali Haşhaş	Yönetim Kurulu Üyesi İcrada görevli (29.4.2008 tarihinden itibaren)
Sinan Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi (29.04.2008 tarihinden itibaren)
Ahmet Cemal Özgörkey	Yönetim Kurulu Üyesi (01.05.2008 tarihinden itibaren)
Haldun Üstünel	Yönetim Kurulu Üyesi (29.06.2007 tarihinden itibaren)
Özhan Canaydın	Yönetim Kurulu Başkanı (28.04.2008 tarihine kadar)
Şükrü Ergün	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi (09.07.2007 tarihine kadar)
Cengiz Özyalçın	Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi (28.04.2008 tarihine kadar)
Mehmet Helvacı	Yönetim Kurulu Üyesi (09.07.2007 tarihine kadar)
Atila Kınay	Yönetim Kurulu Üyesi (29.04.2008 tarihine kadar)
Tunca Hazinedaroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (01.05.2008 tarihine kadar)
Fatih Gökşen	Yönetim Kurulu Üyesi (29.04.2008 tarihine kadar)
Derya Taşdelenler	Yönetim Kurulu Üyesi / Denetim Komitesi Üyesi (25.08.2006 tarihine kadar)
Yalçın Orhon	Yönetim Kurulu Üyesi (25.08.2006 tarihine kadar)
Semih Haznedaroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (13.10.2006 tarihine kadar)
Mehmet Helvacı	Yönetim Kurulu Danışmanı
R.Ömer Kükner	Genel Müdür (02.04.2008 tarihine kadar)

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket Ana Sözleşmesi'nde Yönetim Kurulu'na seçilecek üyelerde aranacak temel nitelikler gibi düzenleme bulunmamakla beraber Şirket Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde oluşturulmaktadır ve Yönetim Kurulu'nu oluşturan üyeler SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerinde yer alan niteliklere sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporumuzda ve internet sitemizde yer almaktadır.

20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Türkiye'de daha önce görülmemiş başarılarla imza atan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın bu başarılarının ticari gelirlere yansıtılmasının ancak profesyonel bir marka pazarlama şirketi ile olabileceğinin anlaşılması sonucu kurulan Şirketimizin temel misyonu, hızla gelişen medya ve eğlence sektöründen önemli bir pay elde ederek medya, reklam ve imaj pazarlama haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkartmaktır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

Şirket tarafından bu misyona paralel olarak uygulanan uzun vadeli ve iyi düşünülmüş stratejiler, Galatasaray'ı bir dünya markası yapmak vizyonumuzun temel taşıdır.

Yönetim Kurulu, konulan stratejik hedefler karşısında Şirket'in performansını periyodik olarak takip etmekte ve Şirket üst yönetimi ile beraber yeni hedefler ve stratejiler geliştirmektedir.

21. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetleri, Denetim Komitesi ve Genel Müdür gözetiminde, Muhasebe Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumlulukları Ana Sözleşme'de açıkça yer almaktadır.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Ana Sözleşmemizde Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili 17. madde uyarınca:

- (i) Yönetim Kurulu'nun, Şirket sevk ve idaresinin gerektirdiği her zaman ve en az üç ayda bir olmak üzere, yılda en az 4 kez toplanması gerekir.
- (ii) Çağrı yazılı olarak ve gündemi de içermek koşuluyla Başkan, engel halinde Başkan Yardımcısı tarafından ve toplantıdan 15 iş günü önce ve en seri iletişim yoluyla yapılır. Toplantı yeri ilke olarak Şirket merkezinin bulunduğu mahaldir. Toplantılar, Türkiye içinde ya da dışında Başkan'ın tayin edeceği bir başka yerde de yapılabilir.
- (iii) Yönetim Kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasının ve/veya iştirak veya bağlı kuruluşları ile birlikte mevcut payların beraberce veya ayrı ayrı en az yüzde beşine (%5) sahip olan A grubu ya da (D) grubu pay sahiplerinin ayrı ayrı yazılı istemi üzerine Başkan, engel halinde Başkan Yardımcısı, istemin kendisine ulaşımını izleyen 10 takvim günü içinde Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağırmakla yükümlüdür. Toplantıya çağrı isteminin gündem ve gerekçesini de içermesi gerekir.
- (iv) Toplantılara, Yönetim Kurulu Başkanı, engel halinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, engel halinde, en yaşlı Yönetim Kurulu üyesi başkanlık eder.
- (v) Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca tanzim edilmiş gündeme, her üye, müzakeresini talep ettiği maddeyi, müzakere başlamadan ilave ettirebilir.
- (vi) İlke olarak oylar el kaldırmak suretiyle ve açık olarak verilir.
- (vii) Kararlar toplantı esnasında yazılır. Yönetim Kurulu Karar Defteri'ne yapıştırılarak altları ve kenarları toplantı sonunda imzalanır. Bu kural, Türk Ticaret Kanunu'nun madde 330/II hükmünün uygulanmasına engel değildir. Tescil ve ilanı gereken kararlara ilişkin işlemler 10 işgünü içinde tamamlanır.
- (viii) İşbu maddede öngörülen istisnalar hariç olmak üzere, müzakerelerin muteberiyeti için, D grubunun aday gösterdiği Yönetim Kurulu üyesinin de dahil olduğu Yönetim Kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasının toplantıya fiilen katılması gerekir. Ancak D grubunun gösterdiği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyesinin Yönetim Kurulu toplantısına art arda iki defa katılmaması halinde, üçüncü toplantıda, -Ana Sözleşme'nin 17/10 bendinde yer alan olağandışı kararların dışındaki- Olağan Kararların alınması için üyelerin yarısından bir fazlasının hazır bulunması ve oy vermesi yeterlidir.
- (ix) Toplantı ve karar nisabında küsurlar bütüne iblağ suretiyle hesaplanır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

- (x) Ana Sözleşme'nin 9.3.b maddesinin son cümlesinde belirtilen istisna hariç olmak üzere, aşağıdaki konularda karar alabilmek için Yönetim Kurulu üyelerinin en az dörtte üçünün toplantıda hazır bulunması ve hazır bulunan üyelerin en az üçte ikisinin ve D grubunun aday gösterdiği Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oy kullanması esas ve şarttır.
- a) Şirket Esas Sözleşmesi'nin herhangi bir maddesinin tadili için Genel Kurul'a sunulacak karar;
- b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da arttırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi için Genel Kurul'a sunulacak karar;
- c) Sermayenin artırılması halinde hangi gruptan hisse senedi ihraç olup olunmayacağı hususunda Genel Kurul'a sunulacak karar;
- d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na ve işbu Esas Sözleşme'ye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek hisselerin halka satılması hususunda alınacak veya bu konuda Genel Kurul kararı aranacaksa, Genel Kurul'a sunulacak herhangi bir karar;
- e) Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın öngördüğü sair menkul değerlerin ihracına ilişkin karar ile geri alınması ve itfası için Genel Kurul'a sunulacak karar;
- f) Bedeli ne olursa olsun, her türlü sabit değer, spor tesisleriyle, sınai ve ticari tesislerin satın alınması ya da satılması hususunda karar;
- g) Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde hakiki veya hükmi üçüncü şahıslarla yapılacak bütün sözleşmelere ilişkin kararlar;
- h) Miktarı ve vadesi ne olursa olsun alınacak bütün krediler ve bunlar karşılığı verilecek teminatlara dair kararlar;
- i) Şirketin faaliyet alanı dahilinde her türlü maddi, gayrimaddi hakların varlık ve tesisin işletme sözleşmelerine ilişkin kararlar;
- j) Şirket'in Türk Ticaret Kanunu madde 334 hükmü kapsamında Genel Kurul'dan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve/veya Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin, Yönetim Kurulu üyeleriyle her türlü sözleşme yapılması hususundaki kararlar ile Şirket'te ve/veya Galatasaray Spor Kulübü'nde yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle yapılacak olan bütün sözleşmeler konusundaki kararlar. Türk Ticaret Kanunu madde 374 hükmü uyarınca, bu sözleşmelerin oylamasında, sözleşmeye taraf Yönetim Kurulu üyesi oylamaya katılamaz.
- k) Şirket'in markaları üzerinde bedelli ya da bedelsiz intifa hakkı tesisi yahut mevcut markaların devrine ilişkin kararlar;
- l) Başka şirket hisselerinin iktisabına ilişkin kararlar;
- m) Şirket üst düzey yöneticileri'nin atanması veya görevden alınmasına ilişkin kararlar;
- n) Şirket'in iflasının Genel Kurul'a teklif edilmesine ilişkin kararlar;
- o) Şirket bütçesinin hazırlanması, kâr payı ve Genel Kurul'a teklif edilmesine ait kararlar;
- p) Bağımsız denetim şirketi ile murakıbin Genel Kurul'a tavsiye edilmesine ait kararlar;
- q) Şirket'le ilgili davaların kabulüne, bunların geri alınmasına ve feragate, bunlarda sulh ve ibra olunmasına ilişkin kararlar;
- r) Şirket tarafından üçüncü kişilere verilecek olan kefalet ve teminatlara ait kararlar;
- s) Katılma veya devralma yoluyla başka şirketle birleşmeye ilişkin Genel Kurul'a sunulacak kararlar;

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008

(xi) D grubu payı elinde bulunduran pay sahibinin/pay sahiplerinin şirkette sahip olduğu B grubu hisse oranı toplamı, şirket hisselerinin %5'inden fazla olmak kaydıyla %10'unun altına düşerse, yukarıda madde 17.10 (m) ve (r) uyarınca sahip oldukları oy hakları sona erecek; bunun yanında, D grubu hissesi, daha evvelden madde 8/5(A) hükümlerine uygun olarak üçüncü şahıslara devredilmemişse, nominal değer üzerinden blok satış suretiyle A grubu pay sahibine devredilecek ve Yönetim Kurulu üyelerinden birini aday gösterme hakkını ve Yönetim Kurulu'ndaki bir üyesini kaybedecektir.

D grubu payı elinde bulunduran pay sahibinin belirlenen oranın altına düştükten sonra, sahip olduğu B grubu payların oranının tekrar maddede belirlenen orana ulaşması halinde, anılan imtiyazlar hiçbir şekilde ve kesinlikle geri dönmeyecektir.

Yönetim Kurulu sekreteryaya görevi Genel Müdür tarafından üstlenilmiştir. Toplantı çağrıları Yönetim Kurulu Başkanı adına Genel Müdür tarafından yazılı olarak e-mail ve faks ile yapılmaktadır. Gündemde yer alan maddeler ile ilgili Yönetim Kurulu üyelerinin her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

2005 yılında 4 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, sair zamanlarda sözlü görüşmeler ile alınan 24 adet karar salt çoğunluk ile alınmış, alınan kararlara muhalefet şerhi koyan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Ana Sözleşmesi madde 20.d uyarınca Türk Ticaret Kanunu madde 334 ve 335 hükümlerinde öngörülen haklar, Yönetim Kurulu üyelerine ancak, şahsen talep etmeleri ve Şirket ile Şirket konusuna giren ve münferiden yapacakları ticari muameleyi açıklamaları şartıyla, yapılacak müzakere ve oylama sonunda, Genel Kurul'ca verilir. Kendilerine 2008 mali yılında Genel Kurul'ca yetki verilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üyelerimiz Şirketimiz faaliyet konusu kapsamına giren herhangi bir iş yapmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Şirket ve çalışanları için etik kurallar oluşturulmamış olmakla beraber Şirket, genel kabul görmüş etik kurallara uyulması için azami çaba göstermektedir.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesi için Denetimden Sorumlu Komite'nin yanı sıra İcra Komitesi oluşturmuştur. Aşağıdaki isimlerden oluşan ve ayda bir kez toplanan İcra Komitesi'nin görevi Şirketin günlük yönetimini ve performansını takip etmek ve Yönetim Kurulu'na sunulması gereken kararları inceleyerek gündemi belirlemektir. Komitenin tüm çalışmaları yazılı olarak kaydedilmektedir.

Mehmet Yiğit Şardan İcra Komitesi, Üye

Ali Haşhaş İcra Komitesi, Üye

Mümtaz Tahincioğlu İcra Komitesi, Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi ise henüz oluşturulmamış olup, 2009 mali yılında oluşturulması için çalışmalar devam etmektedir.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Ana Sözleşmemiz uyarınca Şirket Yönetim Kurulu üyeleri kâr payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamaktadırlar.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

**Galatasaray Sportif Sınai ve
Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi**

1 Haziran 2007 – 31 Mayıs 2008 özel hesap dönemine ait
finansal tablolar hakkında bağımsız denetim raporu

İÇİNDEKİLER	// 53. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
	// 55. BİLANÇO
	// 56. GELİR TABLOSU
	// 57. FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR



■ Güney Bağımsız Denetim ve
S.M.M.M. A.Ş.
Büyükdere Cad. Beytem Plaza
No: 22 K: 9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Türkiye

■ Telefon : (212) 315 30 00
Faks : (212) 230 82 91
www.ey.com

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Giriş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona özel hesap dönemine ait gelir tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal tablolarla ilgili olarak şirket yönetiminin sorumluluğu

Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmaları sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, aşağıda şartı görüşün dayanağı bölümünde açıklanan husus haricinde, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Şartlı görüşün dayanağı

9 no'lu finansal tablo dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket'in, 31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla, Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'den (Futbol A.Ş. - ana ortak) 138,644,314 YTL (2007 - 55,271,711 YTL), ilişkili kuruluşları olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nden (Kulüp) 44,718,248 YTL (2007 - 35,781,764 YTL) ve Galatasaray Avrupa GmbH'den (GS Europa) 2,088,716 YTL (2007 - 1,910,082 YTL) olmak üzere toplam 185,451,278 YTL (2007 - 92,963,557 YTL) tutarında ticari olmayan alacağı bulunmakta olup, ilişikteki finansal tablolarda ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar olarak sınıflandırılmış olan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine ilişkin kanaat oluşturulamamıştır. Şirket, sözkonusu alacaklarına ilişkin olarak 31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap döneminde 24,317,833 YTL (2007 - 11,767,887 YTL) faiz geliri kaydetmiştir.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, yukarıda altıncı paragrafta belirtilen hususun olası etkisi haricinde, Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin 31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren özel hesap dönemine ait finansal performansını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer hususlar

Aşağıdaki konulara dikkat çekmek isteriz:

1 no'lu finansal tablo dipnotunda detaylı olarak açıklandığı üzere, Şirket ve ana ortağı Futbol A.Ş. yönetimleri, birleşme niyetinde olduklarını açıklamışlar ve bu konuya ilişkin çalışmalarına başlamışlardır. İlgili çalışmalar rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

31 (c) no'lu finansal tablo dipnotunda ayrıntılı olarak açıklandığı üzere, Şirket'in 25 Ağustos 2006 tarihli Olağan Genel Kurul'unda kar dağıtımına ilişkin alınan kararların iptali istemiyle Şirket hissedarlarından biri olan QVT Fund LLP (QVT) tarafından Şirket aleyhine dava açılmıştır. Rapor tarihi itibarıyla dava henüz sonuçlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket'in 21 Kasım 2007 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'un ve bu toplantının devamı niteliğinde olan 15 Şubat 2008 tarihli Olağan Genel Kurul kararlarının iptali talebi ile QVT tarafından Şirket aleyhine iki dava daha açılmıştır. 21 Kasım 2007 tarihli Olağan Genel Kurul'un iptaline ilişkin davanın duruşmasının 12 Ağustos 2008 tarihinde, 15 Şubat 2008 tarihli Olağan Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin davanın duruşmasının ise 23 Ekim 2008 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Erdem Tecer, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

7 Ağustos 2008
İstanbul, Türkiye

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış

Bilanço

(Para birimi – Yeni Türk Lirası (YTL))

Varlıklar	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Mayıs 2008	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Mayıs 2007
Cari/dönen varlıklar		198,877,658	122,703,497
Hazır değerler	4	2,585,302	11,551,834
Menkul kıymetler, (net)	5	-	-
Ticari alacaklar, (net)	7-a	4,520,142	3,879,855
Finansal kiralama alacakları, (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar, (net)	9-a	186,499,723	93,451,569
Diğer alacaklar, (net)	10	-	-
Canlı varlıklar, (net)	11	-	-
Stoklar, (net)	12	-	-
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, (net)	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer cari/dönen varlıklar	15-a	5,272,491	13,820,239
Cari olmayan/duran varlıklar		15,545,460	16,019,093
Ticari alacaklar, (net)	7-a	-	-
Finansal kiralama alacakları, (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar, (net)	9-a	-	-
Diğer alacaklar, (net)	10	-	-
Finansal varlıklar, (net)	16	-	-
Pozitif/negatif şerefiye, (net)	17	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, (net)	18	-	-
Maddi varlıklar, (net)	19	300,992	350,181
Maddi olmayan varlıklar, (net)	20	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer cari olmayan/duran varlıklar	15-b	15,244,468	15,668,912
Toplam varlıklar		214,423,118	138,722,590

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları

Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış

Bilanço

(Para birimi – Yeni Türk Lirası (YTL))

Yükümlülükler	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Mayıs 2008	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Mayıs 2007
Kısa vadeli yükümlülükler		11,500,368	12,775,381
Finansal borçlar, net	6	2,465,288	-
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları, (net)	6	5,760,183	5,831,651
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar, (net)	8	-	-
Diğer finansal yükümlülükler, (net)	10	-	-
Ticari borçlar, (net)	7-b	112,649	63,717
İlişkili taraflara borçlar, (net)	9-b	40,146	67,630
Alınan avanslar	21-a	20,561	4,462,031
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri, (net)	13	-	-
Borç karşılıkları	23-a	-	-
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer yükümlülükler, (net)	10	3,101,541	2,350,352
Uzun vadeli yükümlülükler		26,511,892	5,891,431
Finansal borçlar, (net)	6	2,465,288	5,841,260
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar, (net)	8	-	-
Diğer finansal yükümlülükler, (net)	10	-	-
Ticari borçlar, (net)	7-b	-	-
İlişkili taraflara borçlar, (net)	9-b	-	-
Alınan avanslar	21-b	18,100,500	-
Borç karşılıkları	23-b	67,104	50,171
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer yükümlülükler, (net)	10	5,879,000	-
Ana ortaklık dışı paylar	24	-	-
Özsermaye		176,410,858	120,055,778
Sermaye	25	2,035,000	2,035,000
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		-	-
Sermaye yedekleri	26	6,749,379	6,749,379
Hisse senedi ihraç primleri		-	-
Hisse senedi iptal karları		-	-
Yeniden değerlendirme fonu		-	-
Finansal varlıklar değer artış fonu		-	-
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		6,749,379	6,749,379
Kar yedekleri	27	17,336,757	15,942,782
Yasal yedekler		17,327,605	15,933,630
Statü yedekleri		-	-
Olağanüstü yedekler		9,152	9,152
Özel yedekler		-	-
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları		-	-
Net dönem karı		70,396,580	70,196,999
Geçmiş yıl karları	28	79,893,142	25,131,618
Toplam özsermaye ve yükümlülükler		214,423,118	138,722,590

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel ara hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış

Gelir tablosu

(Para birimi – Yeni Türk Lirası (YTL))

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot referansları	1 Haziran 2007- 31 Mayıs 2008	1 Haziran 2006- 31 Mayıs 2007
Esas faaliyet gelirleri			
Satış gelirleri, (net)	36-a	-	-
Satışların maliyeti (-)	36-b	-	-
Hizmet gelirleri, (net)	36-c	55,581,724	68,915,026
Esas faaliyetlerden diğer gelirler, (net)	36-d	-	-
Brüt esas faaliyet karı		55,581,724	68,915,026
Faaliyet giderleri (-)	37-a	(9,849,667)	(8,568,513)
Net esas faaliyet karı		45,732,057	60,346,513
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	38-a	32,739,588	18,358,861
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)	38-b	(7,420,103)	(7,484,624)
Finansman giderleri (-)	39	(654,962)	(1,023,751)
Faaliyet karı		70,396,580	70,196,999
Net parasal pozisyon karı	40	-	-
Ana ortaklık dışı kar/(zarar)	24	-	-
Vergi öncesi kar		70,396,580	70,196,999
Vergiler	41	-	-
Net dönem karı		70,396,580	70,196,999
Hisse başına basit kazanç (YTL)	42	0.0346	0.0345
Ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısı (beheri 0.001 YTL)		2,035,000,000	2,035,000,000

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel ara hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Genel

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. (“Şirket” / “Sportif A.Ş.”) sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır. Şirket'in kayıtlı adresi Büyükdere Caddesi, Akıncı Bayırı Sokak, No:8, Kat:5 34394 Mecidiyeköy-İSTANBUL'dur.

31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla Şirket'in hisselerinin %37.05'i İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda işlem görmektedir.

Şirket'te 31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla çalışan kişi sayısı 10'dur (31 Mayıs 2007 - 11).

Şirket ve ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (Futbol A.Ş.) yönetimleri, 4 Ağustos 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla birleşme ön hazırlık çalışmalarını başlattıklarını açıklamışlardır. Şirket'in 28 Aralık 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla ise birleşme işlemlerinin tamamlanabilmesi amacıyla gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na başvurulması ve müteakip yasal işlemlerin başlatılmasına karar verilmiştir. Buna göre Şirket 29 Aralık 2006 tarihinde ilgili yerlere gerekli başvuru işlemlerini tamamlamıştır. SPK 26 Nisan 2007 tarih ve 16/465 nolu toplantısında Şirket'in pay sahiplerine çağrıda bulunmasını müteakip yapılacak bir birleşme başvurusunun Kurul tarafından değerlendirmeye alınmasına karar vermiştir. Şirket Yönetim Kurulu, en son 16 Temmuz 2008 tarihli kararında sözkonusu birleşme çalışmalarına devam edilmesine, çağrı finansmanı için çalışmaların sürdürülmesine ve gelişmelerden ortaklar ve kamuoyunun, İMKB aracılığıyla haberdar edilmesine karar vermiştir.

Faaliyet konusu

Galatasaray Spor Kulübü Derneği (Kulüp) ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına, (ii) Kulüp'ün uluslararası müsabakalardan elde ettiği performans gelirlerinden profesyonel futbol takımı primlerinin çıkartılmasından sonra kalan tutarın, 3 no'lu dipnotun “Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi” bölümünde de belirtildiği üzere bir kısmına, ve (iii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca Galatasaray Markaları'nın münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları'nın ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200,000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt %1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması'nı, Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Futbol Takımı Kira Sözleşmesi dahilinde Şirket, oyuncular, antrenörler ve diğer teknik adam ve destek sağlayan kişiler dahil Kulüp'ün profesyonel futbol takımını 30 yıl süre ile kiralamıştır. Kira Sözleşmesi'ne ilave olarak 1 Haziran 2001 tarihinde yapılan ek anlaşma dahilinde UEFA Şampiyonlar Ligi performans gelirlerinden başlangıç priminin ve birinci grup toplam maç priminin %30'unun (Şirket'in payına ait olan %60 oranındaki gelirin yarısına tekabül eden kısım) Kira Sözleşmesi süresince kira bedeli olarak Kulüp'e ödenmesi karara bağlanmıştır. Ayrıca, 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren Şirket, elde edeceği yıllık gelirlerin %1.5 oranındaki tutarını (300,000 ABD Doları'ndan az olmamak şartıyla) profesyonel futbol takımı kira bedeli olarak Kulüp'e ödeyecektir. Kira Sözleşmesi'yle devredilen haklara rağmen, Şirket, profesyonel futbol takımını ve ilgili spor aktivitelerini yönetmemektedir. Futbol Takımı Kira Sözleşmesi ve Lisans Anlaşması dahilinde Kulüp, Şirket'in profesyonel futbol takımı ve ilgili spor aktivitelerinden elde edeceği gelirleri artıracak şekilde hareket etmekle yükümlüdür. 28 Şubat 2004 tarihinde imzalanan Devir Sözleşmesi uyarınca Kulüp, Futbol Takımı Kira Sözleşmelerinden doğan hak ve yükümlülüklerini Futbol A.Ş.'ye devretmiştir.

Şirket, 30 Kasım 2004 tarihinde yapmış olduğu Yönetim Kurulu'nda yukarıda açıklanan Futbol Takımı Kira Sözleşmesi'ne ek olarak 2004/2005 futbol sezonu ücretini belirleyen bir Tadil Sözleşmesi imzalanmasına karar vermiştir. Söz konusu Tadil Sözleşmesi uyarınca, Şirket tarafından ödenecek futbol takımının kiralanmasına ilişkin asgari ücret, 2004/2005 futbol sezonundan itibaren her yıl başına 725,000 ABD Doları olarak belirlenmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

Finansal tabloların sunum esasları

Şirket, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (THP) gereklerine göre Yeni Türk Lirası (YTL) olarak tutmaktadır. Buna göre, ekteki finansal tablolar Şirket'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: XI, No:25, "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine (Tebliğ) göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir.

Şirket'in SPK'nın Seri: XI, No:25 sayılı Tebliğ'ine göre hazırlanmış 31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilançosu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu 7 Ağustos 2008 tarihinde Şirket üst yönetimi tarafından, Şirket Yönetim Kurulu adına onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilişkili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

9 Nisan 2008 tarihinde yayımlanan SPK'nın XI/29 numaralı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne (Seri: XI, No:29) göre SPK'nın Seri:XI, No:25 sayılı tebliği, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmış ve Seri: XI, No:29 sayılı Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal raporlarından geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Özel hesap dönemi olan şirketler için bu Tebliğ'in yürürlüğü, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra sona eren yıllık hesap dönemlerinden sonraki ilk ara dönem finansal raporlardan başlayacaktır. Buna göre, Şirket 31 Ağustos 2008 tarihinde sona eren ilk üç aylık hesap döneminde finansal tablolarını Seri: XI, No:29 sayılı Tebliğ'e göre hazırlayıp sunacaktır.

İşlevsel ve raporlama para birimi

Şirket'in işlevsel ve raporlama para birimi YTL'dir.

SPK'nın 18 Mart 2005 tarihli 7642 no'lu duyurusuna istinaden söz konusu yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride de bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Mayıs 2005 tarihi itibarıyla yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Mayıs 2005 tarihine kadar olan girişlerin 31 Mayıs 2005 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

Bilanço ve gelir tablosu kalemlerinin genel bir fiyat endeksi ve dönüşüm faktörleri ile yeniden ifade edilmesi, Şirket'in bilançolarda belirtilen tutarlarda varlıkları gerçekleştirebileceği ve yükümlülükleri yerine getireceği anlamına gelmemektedir. Aynı şekilde, Şirket'in finansal tablolarda belirtilen tutarlarda özsermayesini hissedarlarına sağlayacağı anlamına da gelmemektedir.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Tahminlerin kullanılması

Finansal tabloların SPK'nın Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ'ine göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı) (Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri/muhasebe politikaları

Hazır değerler

Hazır değerler, kasa ve bankalardaki nakit parayı içermektedir. Nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılıkları düşüldükten sonra etkin faiz oranı üzerinden, iç verim oranı yöntemi kullanılarak indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler.

Maddi varlıklar

Bütün maddi varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilmekte ve 31 Mayıs 2005 tarihine kadar, satın alma senesine ait uygun düzeltme katsayısı ile çevrilmek suretiyle yeniden düzenlenmiş maliyet değerleri üzerinden, bu tarihten sonraki girişler ise nominal değerleriyle taşınmaktadır. Maddi varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Amortisman tabi tutulan varlıklar, maliyet değerleri üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman tabi tutulmuştur.

Ekonomik ömür

Makine ve cihazlar	10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	10 yıl

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Varlıkların değer düşüklüğü

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği ihtimalinin olduğu durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Varlıkların taşıdıkları değer, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosunda yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlığın kullanımından ve ekonomik ömrü sonunda satılmasından elde edilmesi öngörülen gelecekteki nakit akımlarının şimdiki değerini, net satış fiyatı ise, satış hasılatından satış maliyetleri düşüldükten sonra kalan tutarı yansıtmaktadır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için tahmin edilir. Geçmiş yıllarda ayrılan değer düşüklüğü karşılığı artık geçerli değilse ya da daha düşük tutarda bir karşılık ayrılması gerekiyorsa ilgili tutar kadar geri çekilir ve bu tutar gelir tablosuna yansıtılır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri/muhasebe politikaları (devamı)

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Şirket'e ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Hizmet gelirleri, verilen iskontolar ile katma değer vergileri düşülerek hesaplanır. Ayrıca gelirin miktarının güvenilir bir biçimde ölçülmesi gerekmektedir.

Hizmet gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımının resmi ve özel maçlarının naklen yayını, UEFA performans ve TV yayın gelirleri, forma ve diğer reklam, isim ve internet hakları (Spor Toto dahil) gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir. Türkiye Süper Ligi'nden kaynaklanan naklen yayın gelirleri ise Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) tarafından belirlenen dağıtım kriterlerine göre tüm takımlara eşit olarak dağıtılan tutarların yanı sıra bugüne kadar Lig Şampiyonu olmuş takımlara dağıtılan tutarların ve performansa bağlı olarak belirlenen hakedişlerin TFF tarafından bildirildiği şekilde gelir kaydedilmesiyle oluşmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla faturalanan ancak henüz tamamen hak edilmeyen gelirler "Diğer Yükümlülükler" hesabında yansıtılmıştır.

UEFA Kupası ve Şampiyonlar Ligi maçlarından kaynaklanan UEFA gelirleri, UEFA Kupası ve Şampiyonlar Ligi başlangıç primi, grup maç primi ve 1/16 eleme turu (sadece UEFA Kupası için), 1/8 eleme turu, çeyrek final, yarı final ve final maçlarının performans primleri ile televizyon yayınları (UEFA Kupası kapsamında çeyrek finalden itibaren) gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket ve Kulüp arasında yapılan anlaşma dahilinde Şirket'e söz konusu gelirlerden verilen paylar aşağıdaki gibidir:

Gelirin kaydedilmesi ile ilgili şartlar		Şirket'in payına düşen gelir oranı
Başlangıç primi	Profesyonel futbol takımının ön eleme maçları sonrasında Şampiyonlar Ligi'ne katılma hakkını kazanması (1)	%60 (4)
Maç primi - grup	Profesyonel futbol takımının gruba dahil olması (1)	%60 (4)
Performans primi		
- grup aşaması	Maç başına (2)	Net gelirin %50'si (3)
- 1/8 eleme turu	Maç başına (2)	Net gelirin %50'si (3)
- çeyrek final	Maç başına (2)	Net gelirin %50'si (3)
- yarı final	Maç başına (2)	Net gelirin %50'si (3)
- final	Maç başına (2)	Net gelirin %50'si (3)
TV yayınları geliri	TV yayın geliri tutarının kesinleşmesi, güvenilir olarak hesaplanabilmesi ve UEFA tarafından açıklanması	%100

(1) Prim tutarının kesinleştiği tarihte.

(2) Maçın oynanıp, gelirin hak edildiği tarihte.

(3) Net gelir, brüt gelir eksi profesyonel futbol takımına verilen primler veya brüt gelirin %60'ı olarak hesaplanır.

(4) Şirket'in payına düşen gelirin %50'si Futbol A.Ş. tarafından ek kira tutarı olarak faturalanmakta ve Şirket'in finansal tablolarında faaliyet giderleri olarak yansıtılmaktadır.

Faiz gelir ve gideri

Faiz gelir ve giderleri etkin getiri metodu kullanılarak tahakkuk esasına göre kayıt edilmektedir.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri oluştuğu tarihte giderleştirilir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri/muhasebe politikaları (devamı)

Kiralama işlemleri

Operasyonel Kiralama İşlemleri

Bir kıymetin kiralama işleminde bütün riskler ve faydalar kiraya verene aitse bu tip işlemler operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralamada kira bedelleri, kira süresi boyunca eşit olarak giderleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Şirket, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtmaktadır. Şirket finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Şirket finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Şirket'in varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını artıran anlaşmalardır.

Bir finansal varlık veya yükümlülük, ilk olarak verilen (finansal varlık için) ve elde edilen (finansal yükümlülük için) rayiç değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek hesaplanır.

Rayiç değer, zorunlu satış ve tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder.

Şirket'in banka mevduatları ve ticari alacaklarından oluşan vadesine kadar tutulacak finansal varlıkları, ilk kaydı müteakip, iç verim oranları kullanılarak indirgenmiş maliyetleri ile değerlendirilir.

Şirket'in ticari borçlar ve banka kredilerinden oluşan finansal yükümlülükleri ise iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir.

Finansal risk yönetimi amaçları ve politikaları

Şirket'in kullandığı belli başlı finansal araçlar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Şirket'in operasyonları için finansman yaratmaktır. Şirket ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, faiz oranı riski, kur riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir :

Faiz oranı riski

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranları piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Şirket, yerli ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket, kur ve faiz oranları risklerini sınırlamak için herhangi bir vadeli işlem yapmamaktadır. Şirket'in faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir. Söz konusu riskler faiz oranına bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin netleştirilmesinin sonucunda ortaya çıkan doğal yöntemler kullanılarak yönetilmektedir. Finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz oranları ilgili notlarda belirtilmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri/muhasebe politikaları (devamı)

Kur riski

Kur riski Şirket’in ABD Doları, Euro ve diğer yabancı para borç ve varlıklara sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca, Şirket’in yaptığı işlemlerden doğan kur riski vardır. Bu riskler Şirket’in değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı yapmasından kaynaklanmaktadır. Şirket doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak kur riskini yönetmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteği ve nakit fazlası tutarların ilişkili taraflardan alacaklar hesabında kullanılarak nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir .

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar tanımı, hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluş olarak verilmiştir. İlişkili taraflara aynı zamanda sermayedarlar ve Şirket yönetimi de dahildir. İlişkili taraf işlemleri, bir fiyat uygulansın veya uygulanmasın, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edilmesini içermektedir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu Muafiyetlerini düzenleyen 7. maddesinin 8. no’lu fıkrası ile Maliye Bakanlığı’nın 8 Ekim 1999 tarih ve 042589 sayılı görüşü uyarınca sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan Şirket, bu faaliyetleri sonucunda televizyon hasılat gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo ve televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri ve sponsorluk gelirleri elde ettiğinden kurumlar vergisinden muaftır.

Çalışanlara sağlanan faydalar

I) Tanımlanan fayda planı :

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, ilişikteki finansal tablolarda kıdem tazminatı karşılığını “Projeksiyon Metodu”nu kullanarak ve Şirket’in personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

II) Tanımlanan katkı planı :

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket’in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

3. Uygulanan değerlendirme ilkeleri/muhasebe politikaları (devamı)

Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç, hissedarlara dağıtılabilecek net dönem karının yıl içindeki hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırımı yapılması halinde, hisse adedinin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değer dönemi başı itibarıyla de geçerli olduğu kabul edilir.

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar

Şirket’in bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek (düzeltme gerektiren) olaylar finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar, belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

Karşılıklar, şarta bağı yükümlölükler ve varlıklar

I) Karşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlölüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlölük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olasılığı mevcutsa ve gerçekleşecek yükümlölüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar paranın zaman değerini (ve uygun ise yükümlölüğe özel riskleri) yansıtan cari piyasa tahminlerinin vergi öncesi oranı ile gelecekteki nakit akımlarının iskonto edilmesi sonucu hesaplanmaktadır. İskonto metodu kullanıldığında, zaman dilimini yansıtan provizyondaki artış, faiz gideri olarak dikkate alınır.

II) Şarta bağı yükümlölükler ve varlıklar

Şarta bağı yükümlölükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Yabancı para cinsinden işlemler

Dönem içinde yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki geçerli kurlar esas alınarak YTL’ye çevrilmiştir. Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden varlıklar ve borçlar T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru ile değerlendirilmiştir. Yabancı para cinsinden işlemlerin ve bilanço kalemlerinin YTL’ye çevrilmesinden meydana gelen kur farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda yer alan hazır değerler, kasa ve bankalarda bulunan orijinal vadesi üç ayı geçmeyen nakitten oluşmaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

4. Hazır değerler

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Kasa	26,856	45,515
Banka		
- YTL vadeli mevduat	1,931,000	6,120,862
- ABD Doları vadeli mevduat	301,675	5,302,286
- Euro vadeli mevduat	130,942	-
- YTL vadesiz mevduat	180,590	12,394
- ABD Doları vadesiz mevduat	14,239	24,672
- Euro vadesiz mevduat	-	46,105
	2,585,302	11,551,834

31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar, 1 günlük vadeli YTL , ABD Doları ve Euro cinsinden oluşmaktadır ve uygulanan faiz oranı YTL mevduatlar için %15.5 - %16.25 arasında , ABD Doları mevduatlar için %2 ve Euro mevduatlar için %1'dir (31 Mayıs 2007 – mevduatlar 1 gün vadeli YTL ve ABD Doları cinsinden olup uygulanan faiz oranı YTL mevduatlar için %15 - %17.75 arasında ve ABD Doları mevduatlar için %4.4'tür).

Vadeli mevduatların kısa vadeli olmaları sebebi ile rayiç değerlerinin taşındıkları değere yakın olduğu düşünülmektedir.

5. Menkul kıymetler, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

6. Finansal borçlar, net

Şirket'in finansal borçları, ilişkili kuruluşu olan Futbol A.Ş.'ye transfer edilen tutarlardan oluşmakta olup, sözkonusu borçların faiz ve kur farkları da Futbol A.Ş.'nin hesaplarına yansıtılmaktadır.

Kısa vadeli finansal borçlar :

31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2008				
Vade	Uygulanan faiz oranı	Bakiye (YTL)	Tutar (orijinal para birimi)	Faiz ödeme tarihi
3 Mart 2009	%9	2,465,288	2,043,000 ABD Doları	Vadesinde
		2,465,288	2,043,000 ABD Doları	

31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borç bulunmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

6. Finansal borçlar, net (devamı)

Uzun vadeli finansal borçlar :

31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2008				
Vade	Uygulanan faiz oranı	Bakiye (YTL)	Tutar (orijinal para birimi)	Faiz ödeme tarihi
3 Mart 2010	%9	2,465,288	2,043,000 ABD Doları	Vadesinde
		2,465,288	2,043,000 ABD Doları	

31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla ise uzun vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2007				
Vade	Uygulanan faiz oranı	Bakiye (YTL)	Tutar (orijinal para birimi)	Faiz ödeme tarihi
30 Kasım 2008	%9	2,911,022	2,196,500 ABD Doları	Vadesinde
30 Kasım 2008	%9	2,930,238	2,211,000 ABD Doları	Vadesinde
		5,841,260	4,407,500 ABD Doları	

Şirket, 31 Mayıs 2008 itibarıyla bakiyesi bulunan tüm uzun ve kısa vadeli kredileri ile ilgili olarak kredi kullanılan bankaya, başka bir finansal kuruluşa borçlanmayacağına ve kefil olmayacağına dair taahhüt vermiştir. Ayrıca Şirket kullanılan uzun ve kısa vadeli kredinin toplam anapara tutarı olan 8,000,000 ABD Doları için (31 Mayıs 2007 - 8,000,000 ABD Doları), Temmuz, Ağustos, Eylül, Ekim, Kasım, Aralık 2008 ve Ocak, Şubat, Kasım, Aralık 2009, Ocak, Şubat 2010 aylarında tahakkuk edecek Turkcell Süper Ligi naklen yayın gelirlerinin 12,000,000 ABD Doları (31 Mayıs 2007 - 12,000,000 ABD Doları) tutarındaki kısmını ve 2007-2008 sezonu Avea Sponsorluk gelirinin 2,500,000 ABD doları tutarındaki kısmını kredi kullanılan finansal kuruluşa temlik etmiştir.

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları :

31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının detayı aşağıdaki gibidir :

31 Mayıs 2008				
Vade	Uygulanan faiz oranı	Bakiye (YTL)	Tutar (orijinal para birimi)	Faiz ödeme tarihi
30 Kasım 2008	%9	2,871,343	2,379,500 ABD Doları	Vadesinde
30 Kasım 2008	%9	2,888,840	2,394,000 ABD Doları	Vadesinde
		5,760,183	4,773,500 ABD Doları	

31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının detayı aşağıdaki gibidir :

31 Mayıs 2007				
Vade	Uygulanan faiz oranı	Bakiye (YTL)	Tutar (orijinal para birimi)	Faiz ödeme tarihi
30 Kasım 2007	%9	4,366,532	3,294,750 ABD Doları (*)	Vadesinde
30 Kasım 2007	%9	1,465,119	1,105,500 ABD Doları (*)	Vadesinde
		5,831,651	4,400,250 ABD Doları	

(*) İlgili kredilerin orijinal vadeleri 30 Kasım 2007 tarihi olmasına rağmen, Şirket 31 Temmuz 2007 tarihinde 3,000,000 ABD Doları orijinal tutarlı kredinin 1,000,000 ABD Doları tutarındaki kısmının anapara ve faizi ile 1,000,000 ABD Doları tutarındaki kredinin tamamını faiziyle birlikte ödemiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

7. Ticari alacak ve borçlar, net

a) Ticari Alacaklar, net

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Alicılar	3,196,195	1,310,634
Vadeli çekler	1,323,947	2,569,221
Şüpheli alacaklar	854,694	854,694
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(854,694)	(854,694)
Toplam	4,520,142	3,879,855

Alicılar hesabının ortalama vadesi 35 gün (31 Mayıs 2007 - 27 gün) olup, 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Şirket'in uzun vadeli ticari alacağı bulunmamaktadır.

b) Ticari borçlar, net

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Ticari borçlar	112,649	63,717
Toplam	112,649	63,717

31 Mayıs 2008 ve 31 Mayıs 2007 tarihleri itibariyle Şirket'in uzun vadeli ticari borçları bulunmamaktadır.

Ticari alacak ve borçların kısa vadeli olmaları sebebi ile rayiç değerlerinin taşındıkları değere yakın olduğu düşünülmektedir.

8. Finansal kiralama alacakları ve borçları, net

31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Şirket'in uzun ve kısa vadeli finansal kiralama alacakları ve borçları bulunmamaktadır.

9. İlişkili taraflardan alacaklar ve borçlar

İlişkili taraflarla bakiyeler

a) Şirket'in 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan olan alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Kulüp (1) (*)	44,718,248	35,781,764
Futbol A.Ş. (2) (*)	138,644,314	55,271,711
Galatasaray Europa GmbH (3) (**)	2,088,716	1,910,082
Galatasaray Pazarlama A.Ş. (**)	1,048,445	488,012
Toplam	186,499,723	93,451,569

(*) Şirket ortakları

(**) Diğer ilişkili taraflar

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İlişkili taraflardan alacaklar ve borçlar (devamı)

(1) 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Kulüp’ten olan ticari olmayan alacaklar, Kulüp’e verilen borçlar ile bu borçlardan kaynaklanan faiz alacaklarından ve aşağıda açıklandığı şekilde Kulüp’e olan borcun netleştirilmesinden oluşmaktadır. Şirket’in 11 Ağustos 2005 tarihli Yönetim Kurulu’nda açıklanan karara ve aynı tarihte Lisans Anlaşması’na ek olarak Kulüp ile imzaladığı “Ek Protokol”e göre, Şirket ile Kulüp arasında imzalanan lisans anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket’e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları’nın ticari kullanımı ile ilgili olarak, 2005 - 2006 futbol sezonundan başlayarak yıllık minimum 200,000 ABD Doları tutarının 25 yıllık bedelinin %8 oranı ile iskonto edilmesiyle hesaplanan 2,305,752 ABD Doları’nın YTL karşılığının, Şirket’in Kulüp’ten alacağından mahsup edilmesine karar verilmiş ve söz konusu mahsup işlemi yapılmıştır. 31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle bakiye 2,607,410 YTL olarak “Diğer Dönen ve Diğer Duran Varlıklar” hesaplarında yansıtılan tutar geri kalan 22 yılda eşit biçimde giderleşmektedir.

(2) 31 Mayıs 2008 ve 31 Mayıs 2007 tarihleri itibariyle Futbol A.Ş.’den olan ticari olmayan alacaklar, Futbol A.Ş.’ye verilen borçlar ile bu borçlardan kaynaklanan faizlerden ve aşağıda açıklandığı şekilde Futbol A.Ş.’ye olan borcun netleştirilmesinden oluşmaktadır. Şirket’in 11 Ağustos 2005 tarihli Yönetim Kurulu’nda alınan karara ve aynı tarihte Futbol A.Ş. ile imzaladığı “Ek Protokol”e göre ilgili tutarın bir kısmının; (i) Şirket ve Futbol A.Ş. arasındaki Futbol Kira Sözleşmesi uyarınca Futbol Takımı kira bedeli olarak 725,000 ABD Doları tutarı minimum değer olarak kabul edilip 25 yıl %8 oranı ile iskonto edilerek 8,358,350 ABD Doları ve (ii) 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren net gelirlerinin %1.5’i ile (minimum garanti bedeli olan 300,000 ABD Doları’nın 25 yıllık toplam değeri %8 ile mahsup edilerek 3,458,627 ABD Doları) mahsup yoluyla ödenmesine karar verilmiş ve söz konusu mahsup işlemi yapılmıştır. 31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle bakiye 13,362,986 YTL olarak “Diğer Dönen ve Diğer Duran Varlıklar” hesaplarında yansıtılan tutar kalan 22 yılda eşit biçimde giderleşmektedir.

Ayrıca, 30 Kasım 2006 tarihi itibariyle Profesyonel Futbol Takımı’nın 2006-2007 sezonunda UEFA Şampiyonlar Ligi’ne katılması nedeniyle Şirket’in elde ettiği gelirler üzerinden 1,419,663 YTL (966,941 ABD Doları karşılığı) tutarındaki ek kira bedeli Futbol A.Ş.’nin Şirket’e olan borcundan mahsup yoluyla ödenmiştir.

31 Mayıs 2007 tarihinde sona eren yıla ait dağıtılabilir karın dağıtılması neticesinde, Futbol A.Ş.’nin hissesi oranına düşen 8,836,350 YTL tutarındaki temettü, Şirket’in Futbol A.Ş.’den olan alacaklarına karşılık 31 Mayıs 2008 tarihli finansal tablolarda mahsup edilmiştir. Aynı şekilde, 31 Mayıs 2006 tarihinde sona eren yıla ait karın dağıtılması neticesinde, Futbol A.Ş.’nin hissesi oranına düşen 13,011,201 YTL tutarındaki temettü, Şirket’in Futbol A.Ş.’den olan alacaklarına karşılık 31 Mayıs 2007 tarihli finansal tablolarda mahsup edilmiştir.

(3) 31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle GS Europa GmbH’den olan ticari olmayan alacaklar tutarı 2,088,716 YTL (1,116,602 Euro Karşılığı) tutarında “Europa Card” projesi finansmanı için verilen borçlardan oluşmaktadır (31 Mayıs 2007 – 1,910,082 YTL (1,073,020 Euro karşılığı)).

31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle Şirket, Kulüp’ten, Futbol A.Ş.’den ve Galatasaray Pazarlama A.Ş.’den olan toplam YTL alacak tutarı için %17 ile %22 arası, yabancı para alacak tutarı için %9 oranında faiz hesaplamakta ve tahakkuk etmektedir (31 Mayıs 2007 - YTL alacak tutarı için %19 ile %22 arası, yabancı para alacak tutarı için %9).

b) 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Şirket’in ilişkili taraflara olan borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Borçlar	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Temettü borçları :		
Halka arz edilmiş hisselerle ilişkin	40,146	67,630
	40,146	67,630

31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Şirket’in ilişkili taraflara uzun vadeli borçları bulunmamaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

9. İlişkili taraflardan alacaklar ve borçlar (devamı)

İlişkili taraflarla işlemler:

	1 Haziran-31 Mayıs 2008	1 Haziran- 31 Mayıs 2007
Giderler		
Kira gideri		
Futbol A.Ş. (*)	1,228,794	3,183,394
Lisans ücreti giderleri		
Kulüp (*)	414,170	496,567
Sponsorlar için maç bileti gideri		
Kulüp (*)	2,411,982	-
Futbol A.Ş. (*)	84,068	-
Toplam	4,139,014	3,679,961

	1 Haziran – 31 Mayıs 2008	1 Haziran – 31 Mayıs 2007
Gelirler		
Yayın hakkı gelirleri		
Futbol A.Ş. (*) / Türkiye Futbol Federasyonu	25,623,051	23,135,429
Sponsorluk gelirleri		
Kulüp (*)	478,931	1,275,463
Futbol A.Ş. (*)	987,370	203,343
Reklam gelirleri		
Kulüp (*)	1,195,878	1,135,738
Futbol A.Ş. (*)	1,389,934	500,293
İsim hakkı gelirleri		
Kulüp (*)	123,705	144,673
Futbol A.Ş. (*)	161,901	191,536
Galatasaray Pazarlama A.Ş. (**)	1,690,327	1,023,759
Faiz gelirleri		
Kulüp (*)	7,581,146	5,371,977
Futbol A.Ş. (*)	16,736,687	6,395,905
Galatasaray Pazarlama A.Ş. (**)	77,146	65,194
Toplam	56,046,076	39,443,310

(*) Şirket ortakları
(**) Diğer ilişkili taraflar

Şirket'in 31 Mayıs 2008 tarihinde biten yıl içinde Kulüp adına ödediği ve cari hesapta muhasebeleştirdiği Ata Menkul Değerler A.Ş. davasıyla ilgili ayrıntılar 31-a no'lu dipnotta belirtilmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

10. Diğer alacaklar ve borçlar, net

31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Şirket'in uzun ve kısa vadeli diğer alacakları bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Şirket'in uzun ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Şirket'in kısa vadeli diğer yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Gelecek aylara ait gelirler	2,501,926	585,891
Ödenecek vergi ve fonlar	589,286	1,257,955
Gider tahakkukları	-	496,831
Sigorta primi karşılıkları	10,329	9,675
	3,101,541	2,350,352

31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle Şirket'in uzun vadeli diğer yükümlülükleri 5,879,000 YTL tutarındaki gelecek yıllara ait gelirlerinden oluşmaktadır (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

11. Canlı varlıklar, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

12. Stoklar, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

13. Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar ve hakediş bedelleri, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

14. Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

15. Diğer cari/cari olmayan varlıklar ve kısa/uzun vadeli yükümlülükler

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Gelir tahakkukları	4,382,845	12,973,402
Gelecek aylara ait giderler (*)	732,579	712,223
Verilen depozito ve teminatlar	154,217	81,773
Diğer	2,850	52,841
	5,272,491	13,820,239

(*) 31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle ilgili tutarın 607,409 YTL'lik kısmı Futbol A.Ş. ve 118,519 YTL'lik kısmı Kulüp ile ilgili gelecek aylara ait futbol takımı kira ve lisans giderlerinden oluşmaktadır (Dipnot 9) (31 Mayıs 2007 – Futbol A.Ş. : 595,942 YTL ve Kulüp : 116,281 YTL).

b) Diğer cari olmayan/duran varlıklar

31 Mayıs 2008 tarihi itibariyle Şirket'in Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar hesabında yansıtılan 15,244,468 YTL tutarı, Kulüp ve Futbol A.Ş. ile ilgili gelecek yıllara ait futbol takımı kira ve lisans giderlerinden oluşmaktadır (Dipnot 9) (31 Mayıs 2007 - 15,668,912 YTL).

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

16. Finansal varlıklar, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

17. Pozitif/negatif şerefiye

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

18. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

19. Maddi varlıklar, net

Maddi varlıkların 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren özel hesap dönemlerine ilişkin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2007	Girişler/cari dönem Amortisman gideri	Çıkışlar	31 Mayıs 2008
Maliyet				
Makine ve cihazlar	1,391	-	-	1,391
Döşeme ve demirbaşlar	600,797	11,952	-	612,749
Diğer maddi duran varlıklar	1,970	-	-	1,970
	604,158	11,952	-	616,110
Eksi : birikmiş amortisman				
Makine ve cihazlar	1,250	141	-	1,391
Döşeme ve demirbaşlar	251,006	60,803	-	311,809
Diğer maddi duran varlıklar	1,721	197	-	1,918
	253,977	61,141	-	315,118
Net defter değeri	350,181			300,992

	31 Mayıs 2006	Girişler/cari dönem Amortisman gideri	Çıkışlar	31 Mayıs 2007
Maliyet				
Makine ve cihazlar	1,391	-	-	1,391
Döşeme ve demirbaşlar	567,010	33,787	-	600,797
Diğer maddi duran varlıklar	1,970	-	-	1,970
	570,371	33,787	-	604,158
Eksi : birikmiş amortisman				
Makine ve cihazlar	1,111	139	-	1,250
Döşeme ve demirbaşlar	191,942	59,064	-	251,006
Diğer maddi duran varlıklar	1,524	197	-	1,721
	194,577	59,400	-	253,977
Net defter değeri	375,794			350,181

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

20. Maddi olmayan varlıklar, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

21. Alınan avanslar, net

a) Kısa vadeli alınan avanslar

31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla, alınan 20,561 YTL tutarındaki kısa vadeli avanslar çeşitli sponsorların gelecek dönemki futbol sezonu ile ilgili yaptığı avans ödemelerinden oluşmaktadır (31 Mayıs 2007 - Media Eye Ltd.'den alınan 3,329,379 YTL tutarındaki avans ve 1,132,652 YTL çeşitli sponsorlardan alınan avanslardan oluşmaktadır).

8 Mayıs 2007 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket ve Media Eye Ltd. arasında 25 Temmuz 2005 tarihinde imzalanmış olan Acentelik Sözleşmesi uyarınca tahakkuk eden tüm komisyon ve Şampiyonlar Ligi gelir payının Media Eye'a nakden ödenerek, bu sözleşmenin aynı gruba mensup Saran Filmcilik ile sözleşme süresi 1 yıl uzatılmış olarak (2011/2012 sezonunda bitecek şekilde) tekrar imzalanmasına karar verilmiş ve 8 Mayıs 2007 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Acentalık sözleşmesi uyarınca Galatasaray Futbol Takımı'nın dostluk maçları, UEFA Şampiyonlar Ligi eleme maçları ve UEFA Kupası maçlarının medya yayın hakları ve saha içi reklam hakları, Saran Filmcilik tarafından komisyon karşılığı pazarlanmaktadır.

b) Uzun vadeli alınan avanslar

31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla, 18,100,500 YTL tutarının tamamı Doğan TV Holding A.Ş.'den alınmış olan uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

11 Ocak 2008 tarihinde Şirket, Kulüp ve Futbol A.Ş. ("Yayın Hakkı Sahipleri") ile Doğan TV Holding A.Ş. arasında Futbol Takımı'nın 2012/2013 futbol sezonundan başlamak ve 2017/2018 futbol sezonu sonunda bitmek üzere 6 futbol sezonu boyunca yapacağı tüm özel maçlar ile tüm UEFA Şampiyonlar Ligi Eleme, tüm UEFA Kupası maçları ve UEFA tarafından organize edilen maçların yayın haklarının Yayın Hakkı Sahipleri tarafından Doğan TV Holding A.Ş.'ye devri ve bu kapsamda Doğan TV Holding A.Ş. tarafından Şirket'e avans olarak 15,000,000 ABD Doları tutarı ödeme yapılması konusunda anlaşma imzalamıştır. Aynı anlaşma kapsamında 22 Haziran 2007 tarihinde Futbol A.Ş. ve Doğan TV Holding A.Ş. arasında imzalanan imaj haklarının devrine ilişkin anlaşma gereğince Doğan TV Holding A.Ş., ödemiş olduğu 15,000,000 ABD Doları tutarındaki bedeli Futbol A.Ş.'den iade almayacak olup bu bedel 11 Ocak 2008 tarihli sözleşme için verilen avans kabilinden sayılmak üzere, ilgili anlaşma kapsamında Futbol A.Ş. tarafından Doğan TV Holding A.Ş. adına Şirket'e ödenecektir. Söz konusu tutar, aynı tarihte Futbol A.Ş. tarafından Şirket'e borç olarak dekont edilmiş ve Şirket kayıtlarında Futbol A.Ş.'den alacak olarak kaydedilmiştir.

22. Emeklilik planları

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

23. Borç karşılıkları

a) Kısa vadeli borç karşılıkları

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

b) Uzun vadeli borç karşılıkları

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Kıdem tazminatı karşılığı	67,104	50,171
Toplam	67,104	50,171

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

23. Borç karşılıkları (devamı)

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla 2,088 YTL (31 Mayıs 2007 – 1,961 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Seri:XI, No:25 sayılı Tebliğ Kısım 29 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar)'a uygun olarak Şirket'in yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüer varsayımlarla yapılan bir hesaplama gerekmektedir. Şirket, kıdem tazminatı karşılığını, Seri:XI, No:25 sayılı Tebliğ Kısım 29'a uygun olarak "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak, Şirket'in geçmiş yıllardaki personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularındaki deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılır. Buna bağlı olarak 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
İskonto oranı	%11.00	%11.00
Tahmin edilen artış oranı	%5.00	%5.00

1 Haziran 2007 - 31 Mayıs 2008 ve 1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007 tarihleri arasında kıdem tazminatı karşılığı hesabının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
Dönem başı	50,171	41,569
Cari dönem karşılığı (faiz ve aktüeryal kar/zarar dahil)	16,933	8,602
Dönem sonu	67,104	50,171

1 Temmuz 2008 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 2,173 YTL'ye yükseltilmiştir.

24. Ana ortaklık dışı paylar/ana ortaklık dışı zarar

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

25. Sermaye

31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir :

Adı	Pay oranı (%)	Tutarı (YTL)
Futbol A.Ş.	62.93	1,280,626
Halka Açık	37.05	753,967
Diğer	0.02	407
	100.00	2,035,000
Sermaye enflasyon düzeltme farkı		3,827,679
Toplam		5,862,679

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

25. Sermaye (devamı)

Her hissenin nominal değeri 0.001 YTL olup, 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin grup, adet ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

Grubu	Hisse adedi	Nominal tutarı (YTL)
A	508,750,000	508,750
B	1,526,249,999	1,526,250
D	1	-
	2,035,000,000	2,035,000

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar (Hisse senetleri tertipleri ve imtiyaz türleri itibarıyla ayrı) :

Hisse senetleri A, B ve D olarak üç gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senedi sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14/3 maddesinde öngöröldüğü şekilde Şirket'in yedi kişilik yönetim kurulu üyeliğinden altı adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. D grubu hisse senetleri, malikine yedi kişiden oluşan Şirket yönetim kuruluna bir kişiyi yönetim kurulu üyesi olarak aday gösterme hakkını verir. A ve D grubu hisse senetleri, ayrıca malikine birer kişiyi denetçi gösterme hakkını verir.

26. Sermaye yedekleri

31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yedekleri 6,749,379 YTL tutarındaki özsermaye enflasyon düzeltmesi farklarından oluşmaktadır:

Sermaye	3,827,679
Yasal yedekler	2,916,667
Olağanüstü yedekler	5,033
	6,749,379

27. Kar yedekleri

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

28. Geçmiş yıl karları/zararları

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ Kısım 15 Madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve “geçmiş yıllar zararı”nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, “geçmiş yıllar zararı”nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

28. Geçmiş yıl karları/zararları (devamı)

zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özsermaye kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır. Ayrıca, iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımlarında SPK muhasebe uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre kayıtlardaki tutardan düşük olanı esas alınacaktır.

SPK'nın 18 Ocak 2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı ile şirketlere, 2006 yılı karlarından yapacakları kar payı dağıtımları ile ilgili olarak, Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca SPK Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar esas alınarak hesaplanan dağıtılabilir karın en az %20'si oranında kar dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir karın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Kar payları

Şirket'in 25 Ağustos 2006 tarihli olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca 1 Haziran 2005 – 31 Mayıs 2006 döneminde teşekkül eden net dönem karının, yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan 41,437,465 YTL tutarındaki dağıtılabilir karın 20,675,594 YTL tutarındaki kısmının 28 Ağustos 2006 tarihinden itibaren ortaklara hisse payları oranında nakden dağıtılmasına, karın bakiyesinin ne şekilde dağıtılacağına (dağıtılıp dağıtılmayacağına) en çok 6 ay içerisinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul'da karar verilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir. Şirket hissedarlarından QVT Fund LLP, 25 Ağustos 2006 tarihindeki Olağan Genel Kurul'da karın dağıtımına ilişkin alınan kararların iptali talebiyle Ekim 2006'da Şirket aleyhine dava açmıştır (Bakınız Dipnot 31 (c)).

Bununla birlikte, Şirket'in 28 Haziran 2007 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurulu'nda 1 Haziran 2005-31 Mayıs 2006 dönemine ilişkin dağıtılmamış olan 20,761,871 YTL tutarındaki karın, Şirket Ana Sözleşmesi'nin Şirket'in amaç ve faaliyet konusu ile ilgili 4. maddesinde belirtilen konularda ticari ve sınai girişimlerde bulunmak üzere yatırım imkanlarını değerlendirmek amacıyla dağıtılmamasına, oy çokluğu ile karar verilmiştir.

Şirket'in 31 Mayıs 2007 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul'u 21 Kasım 2007 tarihinde gerçekleşmiş olup, Şirket hissedarlarından QVT Fund LLP'nin talebi üzerine Türk Ticaret Kanunu No:378 gereği olan bilanço ve ona bağlı hususların görüşülmesinin en az bir ay süreyle ertelenmesine karar verilmiş. 15 Şubat 2008 tarihinde, 21 Kasım 2007 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısının devamı niteliğinde gerçekleşen toplantıda 31 Mayıs 2007 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ilişkin kar dağıtım kararı alınmıştır. Buna göre, Şirket'in 1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007 özel hesap döneminde teşekkül eden 70,196,999 YTL tutarındaki net dönem karının geçmiş yıl zararları ve yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan 63,824,704 YTL tutarındaki dağıtılabilir karın 14,041,500 YTL tutarındaki kısmının 18 Şubat 2008 tarihinden itibaren ortaklara hisse payları oranında nakden dağıtılmasına karar verilmiştir.

QVT Fund LLP tarafından 21 Kasım 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'unda alınan 4, 5, 6, 7 ve 8 numaralı kararları iptali talepli davası bulunmakta olup, yine aynı şekilde en son 15 Şubat 2008 tarihinde gerçekleşen ve 21 Kasım 2007'de gerçekleştirilen toplantının devamı niteliğinde olan Genel Kurul toplantısında alınan 1, 2, 3 ve 4 numaralı kararların iptali talebiyle QVT Fund LLP tarafından yeni bir dava daha açılmıştır (Bakınız Dipnot 31(c)).

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

29. Yabancı para pozisyonu

31 Mayıs 2008	ABD Doları	YTL karşılığı	Euro	YTL karşılığı	Toplam YTL karşılığı
Hazır değerler	261,800	315,914	70,000	130,942	446,856
Ticari alacaklar	276,947	334,192	-	-	334,192
İlişkili taraflardan alacaklar	8,859,500	10,690,759	1,247,577	2,333,717	13,024,476
Diğer cari dönen varlıklar	3,032,447	3,659,253	392	733	3,659,986
Yabancı para varlıkların toplamı	12,430,694	15,000,118	1,317,969	2,465,392	17,465,510
Finansal borçlar	(8,859,500)	(10,690,759)	-	-	(10,690,759)
Ticari borçlar	-	-	-	-	-
Alınan avanslar	(15,007,050)	(18,109,007)	-	-	(18,109,007)
Yabancı para yükümlülüklerin toplamı	(23,866,550)	(28,799,766)	-	-	(28,799,766)
Yabancı para varlık/(yükümlülük) toplamı, net	(11,435,856)	(13,799,648)	1,317,969	2,465,392	(11,334,256)

31 Mayıs 2007	ABD Doları	YTL karşılığı	Euro	YTL karşılığı	Toplam YTL karşılığı
Hazır değerler	4,027,261	5,337,329	25,900	46,105	5,383,434
Ticari alacaklar	207,317	274,757	4,953	8,817	283,574
İlişkili taraflardan alacaklar	8,807,750	11,672,911	1,149,928	2,046,988	13,719,899
Diğer cari dönen varlıklar	3,132,064	4,150,924	4,451,600	7,924,292	12,075,216
Yabancı para varlıkların toplamı	16,174,392	21,435,921	5,632,381	10,026,202	31,462,123
Finansal borçlar	(8,807,750)	(11,672,911)	-	-	(11,672,911)
Ticari borçlar	(6,000)	(7,952)	-	-	(7,952)
Alınan avanslar	(3,220,970)	(4,268,752)	(6,000)	(10,681)	(4,279,433)
Diğer yükümlülükler	-	-	(191,750)	(341,334)	(341,334)
Yabancı para yükümlülüklerin toplamı	(12,034,720)	(15,949,615)	(197,750)	(352,015)	(16,301,630)
Yabancı para varlık/(yükümlülük) toplamı, net	4,139,672	5,486,306	5,434,631	9,674,187	15,160,493

30. Devlet teşvik ve yardımları

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

31. Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

a) Ata Menkul Değerler A.Ş. ("Ata Menkul") tarafından Şirket aleyhine başlatılmış olan icra takibi

Söz konusu dava, Ata Menkul tarafından, Kulüp, Şirket ve Ata Menkul arasında 18 Nisan 2000 tarihinde imzalanmış olan "Advisory Agreement"ın ihlal edilmiş olduğu iddiasıyla açılmıştır. Bu davada, Ata Menkul 650,000 YTL tutarında maddi, 1,000,000 YTL tutarında manevi tazminat talebinde bulunmuştur. 17 Kasım 2000 tarihinde Kulüp, bu dava ile ilgili oluşabilecek tazminat tutarının tamamını üzerine devraldığını Şirket'e taahhüt etmiştir. 30 Eylül 2004 tarihinde, taraflar arasında davaya ilişkin süregelen görüşmeler olumlu neticelenmiş ve taraflar karşılıklı olarak protokol imzalayarak 2,500,000 ABD Doları tutarındaki borcun beş eşit taksitle ödenmesi konusunda anlaşmaya varmışlardır. İlk ödeme tutarı olan 500,000 ABD Doları'na karşılık gelen kısım için reklam yayın hakkı verilerek borçtan 342,065 ABD Doları tutarında mahsup yapılmıştır. Fakat Kulüp ödeme için yapılan protokole uymamış ve neticesinde 21 Kasım 2005 tarihinde, Ata Menkul, Kulüp ve Şirket'e karşı 964,672 ABD Doları tutarında yeni bir icra takibi başlatmıştır. 26 Aralık 2007 tarihinde Şirket'in haciz koyulan Türkiye Garanti Bankası A.Ş. (Garanti Bankası)'deki mevcut hesabından 456,793 YTL tahsil edilmiştir. 14 Nisan 2008 tarihinde taraflar borcun ödenmesi konusunda mutabakat sağlanmış olup, 8 Temmuz 2008 tarihi itibarıyla toplam 3,500,000 ABD Doları ödeme yapılmıştır (Ödemenin 1,500,000 ABD Doları tutarındaki kısmı Kulüp tarafından gerçekleştirilmiştir ve Şirket tarafından gerçekleştirilen 2,000,000 ABD Doları tutarındaki ödeme Şirket kayıtlarında Kulüp'ten alacaklar olarak yansıtılmıştır). Mutabakat sonrası, Garanti Bankası haczi fek edilmiştir. Toplam borçtan kalan bakiye olan 500,000 ABD Doları ise 7 Ağustos 2008 tarihinde Kulüp tarafından ödenmiştir.

b) Metko A.Ş.'nin Şirket aleyhine açmış olduğu dava

Metko Spor Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Metko A.Ş.) ve bağlı bulunduğu yurtdışı kuruluş Omega Sports S.A. Galatasaray Pazarlama A.Ş.'nin sözleşme ile belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirmede olduğu iddiası ile 29 Kasım 2005 tarihinde Galatasaray Pazarlama A.Ş., Şirket, Kulüp ve Sportfive Pazarlama Limited Şirketi aleyhine 341,103 YTL'lik menfi tespit, alacak ve takas davası açmıştır. Öte yandan, Şirket'in Metko A.Ş.'den aynı tutarda alacağı mevcut olup, Metko A.Ş. söz konusu anlaşmazlık dolayısıyla 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla bu alacağı henüz ödememiştir. Şirket, Metko A.Ş.'den 341,103 YTL tutarındaki alacağı için 23 Aralık 2005 tarihinde icra takibi başlatmıştır. Yapılan icra takibine Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş. tarafından avukat aracılığı ile itiraz edilmiş ve yapılan bu itiraz üzerine icra takibi durmuştur. Söz konusu itirazın iptal edilerek icra takibine devam edilebilmesi ve alacağın tahsili için Şirket tarafından 28 Mart 2006 tarihinde Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş. aleyhine itirazın iptali, takibin devamı ve %40 icra inkar tazminatı ödenmesine ilişkin dava açılmıştır. Davayla ilgili 21 Aralık 2006 tarihli duruşmada bahsedilen iki davanın birleştirilmesine karar verilmiştir. 12 Mayıs 2008 tarihinde gerçekleşen son duruşmada, Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş.'nin icra takibine yaptığı itirazın reddi ile Şirket'in 341,103 YTL alacaklı olduğunun kabulüne, Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş.'nin icra takibine haksız olarak itiraz edilmesi nedeniyle 341,103 YTL üzerinden %40 icra inkar tazminatı ödenmesine ve ayrıca 341,103 YTL icra takibi tarihinden itibaren değişen oranlarda reeskont faizi ile birlikte tahsiline karar verilmiştir.

Ayrıca, Şirket tarafından Omega Sports S.A. ve Metko A.Ş. aleyhine daha önceden imzalanan lisans sözleşmesinin şartlarına uyulmadığı gerekçesiyle, lisans sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca 200,000 ABD Doları cezai şart bedelli ve Şirket'in uğramış olduğu maddi zararlara karşı tüm fazlaya dair haklar saklı tutularak 1,000 YTL maddi tazminat talepli dava 6 Nisan 2006 tarihi itibarıyla açılmıştır. Davayla ilgili 21 Kasım 2006 tarihinde gerçekleşen duruşma sonucunda davalı taraflar 160,000 Euro tazminat talepli karşı dava açmıştır. Bu konu ile ilgili son duruşma 20 Mayıs 2008 tarihinde gerçekleşmiş olup ilgili dava, dosyası bilirkişi heyeti tarafından inceleme aşamasında olduğundan, bir sonraki duruşmasının 23 Eylül 2008 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

c) QVT Financial LLP tarafından Şirket aleyhine açılmış davalar

Şirket'in halka açık hisselerinin maliklerinden QVT Financial LLP, Şirket'in 25 Ağustos 2006 tarihinde yapılmış Olağan Genel Kurulu'nda alınan 4 ve 5 nolu kararların (1 Haziran 2005 - 31 Mayıs 2006 dönemine ait Bilanço ve Gelir Tablosu'nun onaylanması ve kar dağıtımı ile ilgili) iptali talebi ile Şirket aleyhine dava açmıştır. Açılan iş bu dava 6 Mart 2008 tarihi itibarıyla müracaata kalmış ve ilgili mahkeme tarafından davanın açılmamış sayılmasına karar verilmiştir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

31. Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler (devamı)

Aynı şekilde 21 Kasım 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'unda alınan 4, 5, 6, 7 ve 8 numaralı kararların iptali talebi ile QVT Fund LLP tarafından Şirket aleyhine dava açılmış olup, dosya bilirkişi tetkikatı yapılma aşamasındadır. Davanın duruşması 12 Ağustos 2008 tarihinde gerçekleştirilecektir.

Ayrıca 21 Kasım 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısının devamı niteliğinde 15 Şubat 2008 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda alınan 1, 2, 3, ve 4 numaralı maddelerin iptali ve kararların icralarının geri bırakılması konusunda ihtiyati tedbir kararı verilmesi talebiyle QVT Fund LLP tarafından yeni bir dava açılmıştır. 26 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşen duruşmada Yönetim Kurulu ve Denetçilerin dinlenmesine ve karşılıklı olarak delillerin tebliğine 3 kişilik bilirkişi heyeti tarafından 8 Eylül 2008 tarihinde tetkikat yapılmasına ve duruşmanın 23 Ekim 2008 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

d) Aktifler üstündeki sigorta tutarı

Aktif değerler içinde yer alan kasa mevcudu ve maddi varlıklara ilişkin sigorta tutarı 2,866,718 YTL'dir (31 Mayıs 2007 – 960,310 YTL).

32. İşletme birleşmeleri

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

33. Bölümlere göre raporlama

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

34. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

- Kulüp ve Futbol A.Ş. tarafından 30 Temmuz 2008 tarihinde İMKB aracılığıyla aşağıdaki özel durum açıklaması yapılmıştır :
14 Temmuz 2008 tarihinde gerçekleşen Futbol A.Ş. ve Kulüp Yönetim Kurulu toplantılarında alınan karar doğrultusunda ve 29 Temmuz 2008 tarihinde imzalanan sözleşme uyarınca, Kulüp ve Futbol A.Ş., Kulüp ve iştiraklerinin mevcut banka borçlarının yeniden finansmanı ve Şirket ve Futbol A.Ş.'nin muhtemel birleşmesi öncesinde Şirket hisselerinin halka açık kısmının hissedarlarına yönelik olarak yapılması düşünülen çağrının finansmanını da kapsayacak fakat bununla limitli olmayacak şekilde planlanan bir finansman için, Goldman Sachs International'ı yapılandırma aracı kurumu olarak hareket etmek üzere yetkilendirmiştir. Müteakip gelişme ve ilgili bilgiler, özel durum açıklamaları yoluyla halka duyurulacaktır.
- Şirket'in devam eden davalarıyla ilişkin bilanço tarihinden sonra gerçekleşen olaylar Not 31'de açıklanmaktadır.

35. Durdurulan faaliyetler

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).

36. Esas faaliyet gelirleri

a) Satış gelirleri, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

b) Satışların maliyeti

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

36. Esas faaliyet gelirleri (devamı)

c) Hizmet gelirleri, net

Şirket'in 31 Mayıs 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren özel hesap dönemlerinde gerçekleştirmiş olduğu hizmet gelirleri aşağıdaki yurtiçi ve yurtdışı hizmet satışlarından oluşmaktadır :

	1 Haziran 2007 - 31 Mayıs 2008	1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007
Yayın hakkı gelirleri	31,169,792	39,563,699
Sponsorluk gelirleri	9,831,786	10,532,346
İsim hakkı gelirleri	7,770,460	7,050,493
Reklam gelirleri	6,387,506	5,178,484
UEFA performans gelirleri	422,180	6,590,004
	55,581,724	68,915,026

d) Esas faaliyetlerden diğer gelirler, net

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

37. Faaliyet giderleri

a) Satış, pazarlama ve genel yönetim giderleri

	1 Haziran 2007 - 31 Mayıs 2008	1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007
Kira gideri (futbol takımı kiralari ve lisans ücretleri dahil) (Dipnot 9)	1,679,660	3,709,666
Personel giderleri	758,468	684,963
Satış ve pazarlama giderleri	4,297,348	1,601,056
Danışmanlık ve komisyon giderleri	2,373,361	2,098,253
Amortisman gideri	61,141	59,400
Diğer	679,689	415,175
	9,849,667	8,568,513

b) Amortisman giderleri ve itfa payları

	1 Haziran 2007 - 31 Mayıs 2008	1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007
Satış, pazarlama ve genel yönetim giderleri	61,141	59,400
	61,141	59,400

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

37. Faaliyet giderleri (devamı)

c) Personel giderleri

	1 Haziran 2007 - 31 Mayıs 2008	1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007
Maaş ve ücretler	618,416	550,753
SSK işveren hissesi	77,104	62,260
Kıdem tazminatı karşılığı	16,933	8,602
Diğer	46,015	63,323
	758,468	684,938

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 115,000 YTL tutarındadır (31 Mayıs 2007 - 105,201 YTL).

38. Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar/gider ve zararlar

a) Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar

	1 Haziran 2007 - 31 Mayıs 2008	1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007
Faiz geliri (Dipnot 9)	25,038,717	12,859,058
Kur farkı geliri	6,787,793	4,241,611
Repo faiz geliri	272,783	871,513
Reeskont geliri	487,810	197,768
Diğer	152,485	188,911
	32,739,588	18,358,861

b) Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar

	1 Haziran 2007 - 31 Mayıs 2008	1 Haziran 2006 - 31 Mayıs 2007
Kur farkı gideri	7,236,076	6,996,814
Reeskont gideri	184,027	487,810
	7,420,103	7,484,624

39. Finansman giderleri

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap döneminde Şirket'in finansman giderleri 654,962 YTL'dir (31 Mayıs 2007 - 1,023,751 YTL).

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

40. Net parasal pozisyon karı/zararı

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

41. Vergiler

Yoktur (31 Mayıs 2007 – Yoktur).

42. Hisse başına kazanç

31 Mayıs 2008 tarihi itibarıyla hisse başına kazanç 0.0346 YTL (31 Mayıs 2007 - 0.0345 YTL)'dir.

43. Özsermaye değişim tablosu

	Sermaye	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Yasal yedekler	Olağanüstü yedekler	Net dönem karı	Geçmiş yıllar karları	Toplam özsermaye
31 Mayıs 2007 itibarıyla bakiye	2,035,000	6,749,379	15,933,630	9,152	70,196,999	25,131,618	120,055,778
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	-	-	(70,196,999)	70,196,999	-
Yasal yedeklere transfer	-	-	1,393,975	-	-	(1,393,975)	-
Temettü	-	-	-	-	-	(14,041,500)	(14,041,500)
Net dönem karı	-	-	-	-	70,396,580	-	70,396,580
31 Mayıs 2008 itibarıyla bakiye	2,035,000	6,749,379	17,327,605	9,152	70,396,580	79,893,142	176,410,858

	Sermaye	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Yasal yedekler	Olağanüstü yedekler	Net dönem karı	Geçmiş yıllar karları	Toplam özsermaye
31 Mayıs 2006 itibarıyla bakiye	2,035,000	6,749,379	13,876,245	9,152	45,571,037	2,293,559	70,534,372
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	-	-	(45,571,037)	45,571,037	-
Yasal yedeklere transfer	-	-	2,057,385	-	-	(2,057,385)	-
Temettü	-	-	-	-	-	(20,675,593)	(20,675,593)
Net dönem karı	-	-	-	-	70,196,999	-	70,196,999
31 Mayıs 2007 itibarıyla bakiye	2,035,000	6,749,379	15,933,630	9,152	70,196,999	25,131,618	120,055,778

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

44. Nakit akım tablosu

	31 Mayıs 2008	31 Mayıs 2007
A. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları		
Net kar	70,396,580	70,196,999
Düzeltilmeler:		
Amortisman ve itfa payları	61,141	59,400
Kıdem tazminatı yükümlülüğü karşılığı	16,933	8,602
Finansal borçlardan kaynaklanan faiz giderleri	654,962	1,023,751
Gerçekleşmemiş kur farkı gideri (ilişkili kuruluşlardan alacaklar)	692,948	1,751,200
Gerçekleşmemiş kur farkı geliri (finansal borçlardan kaynaklanan)	(692,948)	(1,751,200)
Faiz gelirleri	(25,038,717)	(12,859,058)
Gelecek aylara ait giderler (futbol takımı kira ve lisans giderleri)	725,928	712,224
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	46,816,827	59,141,918
İşletme sermayesindeki değişiklikler :		
Ticari alacaklar,net	(640,287)	723,847
İlişkili taraflardan alacaklar,net	(77,842,997)	(34,648,958)
Diğer cari/dönen varlıklar	8,547,748	(7,908,902)
Ticari borçlar,net	48,932	(4,143)
İlişkili taraflara borçlar,net	(27,484)	13,189
Diğer yükümlülükler,net	6,630,189	561,062
Alınan avanslar	13,659,030	(3,336,101)
Esas faaliyetlerde (kullanılan)/sağlanan nakit	(2,808,042)	14,541,912
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları		
Maddi varlık satın alımları	(11,952)	(33,787)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(11,952)	(33,787)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları		
Nakit ödenen temettü	(5,202,372)	(7,664,392)
Ödenen faiz	(616,966)	(50,393)
Ödenen kısa vadeli finansal borçlar (anapara)	(5,156,000)	(3,127,206)
Alınan kısa ve uzun vadeli finansal borçlar	4,828,800	-
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(6,146,538)	(10,841,991)
Hazır değerlerde meydana gelen net artış (azalış)	(8,966,532)	3,666,134
Dönem başı hazır değerler mevcudu	11,551,834	7,885,700
Dönem sonu hazır değerler mevcudu	2,585,302	11,551,834

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

31 Mayıs 2008 tarihinde sona eren özel hesap dönemine ait Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”e göre hazırlanmış finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)
(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası (YTL))

45. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Yoktur (31 Mayıs 2007 - Yoktur).



Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

Fulya Mah. Akıncı Bayırı Sok. No: 8 K: 6
34345 Mecidiyeköy İstanbul
T: 90 212 274 45 55
F: 90 212 274 96 36

www.galatasaray.org