



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest  
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**  
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.  
Kavak Sok. No: 29  
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone: +90 (216) 681 90 00  
Fax: +90 (216) 681 90 90  
Internet: www.kpmg.com.tr

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Denetimine İlişkin Rapor**

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi 31 Mayıs 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

#### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 üncü maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### **Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, Şirketin faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'inci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirketin finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **Görüş**

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, 31 Mayıs 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### *Diğer Husus*

Aşağıdaki hususlar nedeniyle, 31 Mayıs 2014 tarihli konsolide finansal tablolar üzerine 11 Ağustos 2014 tarihli sınırlı olumlu görüş içeren denetim raporu sunmuş bulunmaktayız:

- Şirket'in 1 Haziran 2010-31 Mayıs 2011 ve 1 Haziran 2011-31 Mayıs 2012 özel hesap dönemlerine ait hesapları "Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı" kapsamında Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişleri tarafından incelenmiştir. İlgili inceleme kapsamında tespit edilen bulguları ve bu bulgulara ilişkin Şirket'in beyanını içeren 13 Ocak 2014, 17 Ocak 2014 ve 17 Ocak 2014 tarihli 3 adet Vergi İnceleme Tutanağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'na 54.340.834,41 TL tutarında vergi aslı ve 69.247.963,90 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 123.588.798,31 TL tutarında tarhiyat yapılmış ve ilgili ihbarnameler Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket, 30 Nisan 2014 tarihinde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'na uzlaşma başvurusu yapmış olup süreç konsolide finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir. Şirket, söz konusu hususla ilgili 31 Mayıs 2014 tarihli konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayırmamıştır.
- Şirket'in profesyonel futbolcusu Izet Hajrovic FIFA'ya yazılı talepte bulunularak Şirket'in sözleşmeye bağlı futbolcu ödemelerini geç yerine getirmiş olması dolayısıyla Şirket'ten 4.600.000 Avro tutarında erken fesih tazminatı ve sportif ceza talep etmiştir. Şirket tarafından ilgili duruma süresi içinde yazılı olarak yanıt verilmiş ve FIFA düzenlemeleri (FIFA-RSTP Madde 17(3)) kapsamında futbolcuya sportif yaptırımlar uygulanması ve futbolcunun 3.750.000 Avro tazminat ödemesine karar verilmesi için hukuki olarak FIFA Uyuşmazlık Çözüm Komitesi'ne başvurmuştur. Hukuki süreç devam ederken FIFA tarafından Izet Hajrovic'e geçici lisans verilmiş ve futbolcu başka bir takımla sözleşme imzalamıştır. Şirket, 31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maddi olmayan duran varlıklar altında 10.519.446 TL kayıtlı değer ile muhasebeleştirilen futbolcu bonservis hakkı için herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayırmamıştır. Şirket, ayrıca, yukarıda bahsedilen erken fesih tazminatı için ilişikteki konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmamıştır.



Erdal TIKMAK, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2014

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. (GALATASARAY  
SPORTİF A.Ş.)**

**1 HAZİRAN 2013-31 Mayıs 2014  
12 AYLIK ÖZEL HESAP DÖNEMİ  
FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

31 Mayıs 2014 tarihinde sona eren 1 Haziran 2013 - 31 Mayıs 2014 12 aylık özel hesap dönemi faaliyetlerimize ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, No:14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereğince hazırlanan 12 aylık özel hesap dönemi Faaliyet Raporu'muzu bilgilerinize sunuyoruz. Anılan Tebliğ Madde 8 (3) çerçevesinde bu raporda 1 Haziran 2013 - 31 Mayıs 2014 tarihleri arasındaki 12 aylık özel hesap dönemini ilgilendiren önemli olaylara yer verilmiş olup 1 Haziran 2012-31 Mayıs 2013 dönemi için hazırlanan faaliyet raporumuzda belirtilen diğer hususlarda önemli bir değişiklik yoktur. Raporumuzun ekinde Şirket'imize ait konsolide mali tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar yer almaktadır. Konsolide Mali Tablolar, 31 Mayıs 2014 ve 31 Mayıs 2013 tarihleri itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları ve 1 Haziran 2013 - 31 Mayıs 2014 ve 1 Haziran 2012-31 Mayıs 2013 tarihleri arası Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları olarak karşılaştırmalı sunulmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş., Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtılabilecek profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş., Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş., Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş. 'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerine ve bu kişilerin görevlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

| Adı Soyadı               | Görevi                        |
|--------------------------|-------------------------------|
| Ünal Aysal               | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Adnan Nas                | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Mete İkiz                | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Doğan Cansızlar          | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mehmet Bahadır Kaleağası | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mehmet Atila Kurama      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| İlhan Helvacı            | Yönetim Kurulu Üyesi          |

#### Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler

| Kurumsal Yönetim Komitesi | Denetimden Sorumlu Komite      | Riskin Erken Saptanması Komitesi  |
|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| Doğan Cansızlar (Başkan)  | Doğan Cansızlar (Başkan)       | Mehmet Bahadır Kaleağası (Başkan) |
| Adnan Nas (Üye)           | Mehmet Bahadır Kaleağası (Üye) | Adnan Nas (Üye)                   |
| --                        | --                             | Mehmet Atila Kurama (Üye)         |
| --                        | --                             | İlhan Helvacı (Üye)               |

Şirketimiz Yönetim Kurulu (Bağımsız) üyeliği görevinden istifa eden Sayın Özkan Olcay'ın istifasının kabulüne, istifa ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Prof. Dr. Doğan Cansızlar'ın T.T.K. 363 maddesi uyarınca Gerçek Kişi Yönetim Kurulu (Bağımsız) üyesi olarak, ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere atanmasına, keyfiyetin Ticaret Siciline tescil ve ilan ettirilmesine ve Yönetim Kurulu (Bağımsız) üyeliği görevinden istifa eden Sayın Ümüt Özdemir'in istifasının kabulüne 26 Haziran 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifa eden Sayın Ali Dürüst'ün istifasının kabulüne, istifa ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Prof. Dr. İlhan Helvacı'nın T.T.K. 363 maddesi uyarınca Gerçek Kişi Yönetim Kurulu üyesi olarak, ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere atanmasına, keyfiyetin Ticaret Siciline tescil ve ilan ettirilmesine, Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına, 5 Temmuz 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.



Sayın Ümüt Özdemir'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu (Bağımsız) üyeliğine, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi sıfatıyla yaptığı değerlendirme sonucunda Yönetim Kurulumuza önerdiği, Mehmet Bahadır Kaleağası'nın T.T.K. 363 maddesi uyarınca Gerçek Kişi Yönetim Kurulu (Bağımsız) üyesi olarak, ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere atanmasına 6 Ağustos 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifa eden Sayın Abdurrahim Albayrak'ın istifasının kabulüne, istifa ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi sıfatıyla yaptığı değerlendirme sonucunda Yönetim Kurulumuza önerdiği Mehmet Atilla Kurama'nın T.T.K. 363 maddesi uyarınca Gerçek Kişi Yönetim Kurulu (Bağımsız) üyesi olarak, ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere atanmasına, keyfiyetin Ticaret Siciline tescil ve ilan ettirilmesine, Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına, 27 Ağustos 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden Sayın Murat İlbağ'ın istifasının kabulüne, istifa ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, TTK'nun 363. Maddesi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13.5.(a) Maddesi uyarınca Sayın Mete İkiz'in geçici olarak (ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere) Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesine, seçim kararının yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmasına, keyfiyetin Ticaret Siciline tescil ve ilan ettirilmesine, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmasına, 20 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:IV No: 56 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Denetim Komitesi'ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Doğan Cansızlar'ın ve Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Mehmet Bahadır Kaleağası'nın atanmasına, Denetim Komitesi'nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite'nin görev alanı ve hangi üyelerden oluştuğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına, 29 Ağustos 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:IV No: 56 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Doğan Cansızlar'ın ve Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerinden Adnan Nas'ın atanmasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite'nin görev alanı ve hangi üyelerden oluştuğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına 29 Ağustos 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:IV No: 56 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Mehmet Bahadır Kaleağası'nın ve Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerinden Atilla Kurama, Adnan Nas ve İlhan Helvacı'nın atanmalarına, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite'nin görev alanı ve hangi üyelerden oluştuğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına 29 Ağustos 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul’ca kararlaştırılan aylık olarak 1.000 TL net ücret ödenir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kar payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar.

31 Mayıs 2014 itibarıyla Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| 31 Mayıs 2014                               |             |               |                      |                      |
|---------------------------------------------|-------------|---------------|----------------------|----------------------|
| Hissedar                                    | Hisse Cinsi | Pay Oranı (%) | Pay Adedi            | Sermaye Miktarı (TL) |
| Galatasaray Spor Kulübü Derneği             | A           | 25,00         | 541.125.000          | 5.411.250            |
| Galatasaray Spor Kulübü Derneği             | B           | 43,77         | 947.288.537          | 9.472.885            |
| Halka Açık Kısım                            | B           | 31,23         | 676.045.080          | 6.760.451            |
| Diğer (Şahıs)                               | B           | 0,00          | 41.383               | 414                  |
| <b>Toplam</b>                               |             | <b>100,00</b> | <b>2.164.500.000</b> | <b>21.645.000</b>    |
| Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi |             |               |                      | 3.827.679            |
| <b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>  |             |               |                      | <b>25.472.679</b>    |

31 Mayıs 2013 itibarıyla Şirket’in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| 31 Mayıs 2013                               |             |               |                      |                      |
|---------------------------------------------|-------------|---------------|----------------------|----------------------|
| Hissedar                                    | Hisse Cinsi | Pay Oranı (%) | Pay Adedi            | Sermaye Miktarı (TL) |
| Galatasaray Spor Kulübü Derneği             | A           | 25,00         | 348.510.550          | 3.485.106            |
| Galatasaray Spor Kulübü Derneği             | B           | 30,04         | 418.803.635          | 4.188.036            |
| Halka Açık Kısım                            | B           | 44,96         | 626.686.622          | 6.266.866            |
| Diğer (Şahıs)                               | B           | 0,00          | 41.383               | 414                  |
| <b>Toplam</b>                               |             | <b>100,00</b> | <b>1.394.042.190</b> | <b>13.940.422</b>    |
| Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi |             |               |                      | 3.827.679            |
| <b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>  |             |               |                      | <b>17.768.101</b>    |

25 Eylül 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata göre hazırlanan Şirketimizin 1 Haziran 2012-31 Mayıs 2013 özel hesap dönemi yıllık konsolide mali tablolarında zarar çıktığı için kar dağıtılmaması hususunun yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülmek üzere teklif edilmesine mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.



### *İşletmenin Sürekliliği*

31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide kayıtlı sermayesi ve özkaynaklarının durumu aşağıdaki gibidir:

|                                | 31 Mayıs 2014 |
|--------------------------------|---------------|
| Kayıtlı Sermaye                | 21.645.000    |
| Sermaye + Kanuni Yedek Akçeler | 46.267.892    |
| Özkaynaklar                    | (15.513.236)  |

Grup'un konsolide finansal tablolarının 31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla TTK'nin 376. maddesi karşısındaki durumu ise aşağıdaki gibidir:

|                                                             | 31 Mayıs 2014        |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| 31 Mayıs tarihi itibarıyla konsolide özkaynaklar            | (15.513.236)         |
| Artı: Değerleme raporu sonucuna göre oluşan fon             | 1.234.869.895        |
| <i>Lisans Sözleşmeleri</i>                                  | 925.124.207          |
| <i>Maddi olmayan duran varlıklar değerlendirme farkları</i> | 309.745.688          |
| <b>Değerleme Raporu Sonucuna Göre Ulaşılan Özermaye</b>     | <b>1.219.356.659</b> |

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır.

Şirket maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans bedellerinin değer tespiti için 31 Mayıs 2014 tarihi itibari ile SPK Değerleme Hizmetleri Lisansına sahip ATIG Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye değer tespiti çalışması yaptırmıştır. 8 Ağustos 2014 tarihli değerlendirme raporunda maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri 407.337.506 TL (143.071.022 Avro) ve alt yapı değeri ise 74.061.365 TL (26.012.913 Avro) olarak tespit edilmiştir.

Ayrıca, Şirket, 31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini ATIG Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye tespit ettirmiştir. 8 Ağustos 2014 tarihli değerlendirme raporunda Şirket'in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030 dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının %10,54 indirgeme oranı ile bugünkü değeri iyi senaryo (955.290.586 TL), orta senaryo (925.124.207 TL), ve kötü senaryo (876.556.527 TL) olarak tespit edilmiştir. Şirket, borca batık olma çalışmasında orta senaryo olan 925.124.207 TL'yi kullanmıştır.

Buna göre maddi olmayan duran varlıkların 31 Mayıs 2014 tarihindeki gereceğe uygun değeri ile aynı tarihteki kayıtlı değerleri arasındaki 309.745.688 TL tutarındaki değer artışı ve sözleşmelerden kaynaklanan 925.124.207 TL tutarındaki değer artışı özkaynaklar üzerinde yansıtılınca özkaynakların değeri pozitif 1.219.356.659 TL olmaktadır. Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirleri almasına gerek olmadığı görülmektedir.

Bununla birlikte, Şirket yönetimi gelirlerin artırılması yönünde önlemler almaya başlamıştır. Bu kapsamda Şirket, Galatasaray Spor Kulübü Derneği ile Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Stadı VIP, kombine ve locaların pazarlama hakları ve gelirlerinin Şirket'e devri için anlaşma yapmıştır. Bu vesileyle 2014-2030 yılları arasında ilgili VIP, kombine ve loca pazarlama hak ve gelirlerinin Şirket konsolide finansal tablolarında olumlu etki yaratması hedeflenmektedir.

Bu önlemlerin yanı sıra, Şirket'in ana ortağı durumunda olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği, Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlüklerle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını 8 Ağustos 2014 tarihli destek mektubu ile taahhüt etmiştir.

### *Sermaye Artışı*

Şirket Yönetim Kurulu 20 Şubat 2014 tarihinde esas sözleşmenin 7. Maddesinde 600.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 13.940.421,90 TL nominal değeri olan çıkarılmış sermayesini; tamamı nakden karşılanmak suretiyle (% 55,267898 bedelli) 21.645.000,00 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14 Şubat 2014 tarihli kararı uyarınca, Şirketimizin 20.02.2014 tarih ve 2014/34 no'lu Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde almış olduğu sermaye artışı kararı kapsamında, Şirketimizin nominal sermayesinin 13.940.421,90 TL'den 21.645.000,00 TL'ye artırılması işleminde, nominal arttırım tutarı olan 7.704.578,10 TL'lik tutarın hakim ortak Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne ("Kulüp") tahsisli satışı işlemi 26 Şubat 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirketimizin 600.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 13.940.421,90 TL olan çıkarılmış sermayemizin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 7.704.578,10 TL (%55,267898 bedelli) artırılarak 21.645.000,00 TL'ye çıkarılması işlemi;

-İşbu sermaye artırımında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması ve artırılan 7.704.578,10 TL sermayeyi temsilen her biri 0,01 TL itibari değerli 1.926.144,50 TL nominal değerli A grubu nama yazılı pay ve 5.778.433,60 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı pay ihraç edilmesi,

-Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14/02/2014 tarihli kararı gereği, söz konusu tahsisli sermaye artırımını ile 1.926.144,50 TL nominal değerli A grubu nama yazılı pay ve 5.778.433,60 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere ihraç edilen toplam 7.704.578,10 TL nominal değerli payların Borsanın 06.05.2013 tarihli ve 425 sayılı Toptan Satışlar Pazarının Kuruluş ve İşleyiş Esasları Genelgesi çerçevesinde belirlenen baz fiyat olan 22.41 TL'den hakim ortağımız Kulüp'e tahsisli olarak satışı,

-Pay bedellerinin Kulüp'ün Şirketimize koymuş olduğu sermaye avansından mahsup edilmesi ve Kulüp'ün ek olarak ödemesi gereken 21.410,29 TL'nin Şirketimiz tarafından nakden tahsili,

işlemleri 26 Şubat 2014 itibarıyla, SPK'nın 14 Şubat 2014 tarihli kararı ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tamamlanmıştır. Kulüp, tahsisli sermaye artırımını için koyması gereken 172.659.595,22 Milyon TL tutarındaki fon tutarının 172.638.184,93 Milyon TL tutarındaki kısmını, Şirketimiz tarafından 25 Şubat 2014 tarihinde KAP'ta yayımlanan izahnamede belirtildiği üzere 21 Kasım 2013 tarihi itibarıyla sermaye avansı olarak nakden koymuştur. Kalan 21.410,29 TL tutarındaki bakiye tutar Kulüp tarafından 26 Şubat 2014 tarihinde Şirket'e ödenmiştir. Tüm bu işlemler sonucunda Şirket'in ödenmiş sermayesi 21.645.000 TL'ye çıkarılmış ve 164.955.017 TL tutarında emisyon primi özkaynaklar hesabında kaydedilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14/02/2014 tarihli kararı ile; Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yoluyla çıkarılan payların Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne ("Kulüp") 26 Şubat 2014 tarihinde tahsisli olarak satılması sonrasında, Şirket'in Kulüp dışındaki ortaklarına, talep etmeleri durumunda Kulüp'ün tahsisli olarak payları satın aldığı tarihte Şirket'te sahip oldukları payları oranında ve ödenen fiyat üzerinden, Kulüp tarafından Şirket'ten tahsisli satış suretiyle elde edilen paylardan 30 gün boyunca alma hakkı tanınmıştı. Şirket'in Kulüp dışındaki ortaklarının 30 günlük alma hakkı 28 Mart 2014 tarihinde sona ermiştir. Pay alma süreci sonunda (28 Mart 2014) 493.584,584 TL nominal değerli B Grubu paylar, Kulüp hesabından pay alma hakkı kapsamında başvuruda bulunan Kulüp dışındaki ortakların hesaplarına aktarılmıştır. Pay alma sürecinin tamamlanması sonrasında Galatasaray Sportif'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:



| Hissedar                        | Hisse Cinsi | Pay Oranı (%) | Sermaye Miktarı (TL) |
|---------------------------------|-------------|---------------|----------------------|
| Galatasaray Spor Kulübü Derneği | A           | 25,00         | 5.411.250            |
| Galatasaray Spor Kulübü Derneği | B           | 43,77         | 9.472.885            |
| Halka Açık Kısım                | B           | 31,23         | 6.760.451            |
| Diğer (Şahıs)                   | B           | 0,00          | 414                  |
| <b>Toplam</b>                   |             | <b>100,00</b> | <b>21.645.000</b>    |

#### *Galatasaray Sportif A.Ş.'den Galatasaray Spor Kulübü'ne İade Edilen Koltuklar*

Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü Derneği, intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine, Kurul'un Seri: IV, Tebliğ No: 41 sayılı Tebliğ'in<sup>1</sup> 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır. Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine, Seri: IV, Tebliğ No: 41 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip 26 Nisan 2012 tarihinde devir işlemi yapılmıştır.

- Yönetim Kurulu'nun, 10 Ekim 2013 tarihinde yapmış olduğu toplantıda, Şirket ile Galatasaray Spor Kulübü Derneği ("Kulüp") arasında tanzim ve imza edilmiş olan, 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihli Devir Sözleşmeleri sebebi ile doğmuş borçların ödenmesi, iade edilecek olan sezonların tespiti ve Taraflar arasındaki hukuki ilişkinin tamamen sona edirilmesine ilişkin olarak hazırlanmış olan 10 Ekim 2013 tarihli Protokol'ün aynen onaylanmasına karar verilmiştir. Protokol'e konu rakamların ve iade edilecek olan sezonların dürüst ve şeffaf bir şekilde tespiti amacı ile Deniz Yatırım A.Ş.

<sup>1</sup> 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile Seri:IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ile Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Tebliğ" yürürlükten kaldırılmış ve söz konusu iki tebliğdeki hususlar yeniden düzenlenmiştir.



tarafından hazırlanmış olan değerleme raporu kapsamında, 10 Ekim 2013 tarihli Protokol'ün karşılıklı feshedilmesine, ilgili hesapların mahsup edilmesinden sonra 20 Kasım 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in Kulüp'e borcu olan 64.383.592,55 TL'lik bakiyenin sıfırlanması için Kombine koltukların 2025/26, 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile Locaların 2025/26, 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirlerinin Kulüp'e iade edilmesine, ve bakiyeden kalan rakam olan 241.484,05 TL'nin Kulüp'e ayrıca ödenmesine ve bu şekilde bakiye borcun ve hukuki ilişkinin tamamen sona erdirilmesine, 10 Ekim 2013 tarihli Protokol'ün yerine geçmek üzere tanzim ve imza edilmiş olan 21 Kasım 2013 tarihli Protokol'ün aynen onaylanmasına Yönetim Kurulu'nun 21 Kasım 2013 tarihinde yapmış olduğu Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiştir.

Şirket, Protokol'ün 4. Maddesinin 1. Bendindeki iadeye konu Loca, Kombine ve VIP koltuklarının pazarlama haklarını ve gelirlerini, Protokol'ün yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 3 (üç) sene içinde, Devir Sözleşmelerinde belirlenmiş olan devir bedelini ödemek sureti ile tekrar satın alabilir. Bu hak, 3 (üç) yıl içerisinde kullanılmadığı takdirde kendiliğinden sona erer.

- Şirket ile hakim hissedarı olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği ("Kulüp") arasında, 10 Ekim 2013 ve 21 Kasım 2013 tarihli Protokol'lerin yerine geçmek üzere tanzim ve imza edilmiş olan 22 Ocak 2014 tarihli Protokol, aynı tarihte Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Bu Protokol gereği, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ("Deniz Yatırım") tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli Revize Değerleme Raporu kapsamında, 10 Ekim 2013 tarihli ve 21 Kasım 2013 tarihli Protokol'ler karşılıklı olarak feshedilmiş, ilgili hesapların mahsup edilmesinden sonra 22 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in Kulüp'e borcu olan 66.498.890,82 TL'lik bakiyenin sıfırlanması için Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile, VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirlerini toplam 66.353.107,46 TL bedelle Kulüp'e iade etmiştir. Bakiye 145.783,36 TL de 22 Ocak 2014 tarihinde Kulüp'e ayrıca ödenmiştir.

Bu şekilde, 22 Ocak 2014 tarihli Protokol sonucunda nakit dışı varlık devrinden kaynaklanan borç tamamen ortadan kalkmış olup, Kulüp'ün Şirket'e verdiği garanti hariç olmak üzere hukuki ilişki tamamen sona erdirilmiş, 10 Ekim 2013 ve 21 Kasım 2013 tarihli Protokol'lerin yerine geçmek üzere tanzim ve imza edilmiş olan 22 Ocak 2014 tarihli Protokol aynen onaylanmış, Kulüp'e olan borçlar da tamamen ödenmiştir. Şirket, yukarıda detayları verilen ve Protokol gereği pazarlama hak ve gelirleri Kulüp'e iade edilmiş olan Loca ve Kombine koltukların pazarlama haklarını ve gelirlerini, Protokol'ün yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 3 (üç) yıl içinde, devir bedelini ödemek sureti ile tekrar satın alma hakkına sahiptir.

Yine anılan Protokol gereği, Kulüp'ün Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")'ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Derneği Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığında %90'ı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirlerinin % 90'lık bölümü Şirket ile Kulüp arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi ile ve bakiye % 10'luk bölümü de Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli Protokol kapsamında Şirket tarafından Kulüp'e devredilmiş ve Şirket'in Devir Sözleşmeleri dolayısıyla Kulüp'e olan borcundan düşülmüştür. İlgili faiz bedeli olan 2.399.386,34 TL'lik gider de Şirket tarafından Kulüp'e yansıtılmış ve gelir olarak kaydedilmiştir.



Şirket ile Kulüp arasındaki alacak / (borç) bakiyesini sıfırlayan işlemlerin özeti aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                       |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 22 Ocak 2014 itibarıyla                                                                               | Alacak/(Borç), TL |
| 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihli devir sözleşmelerinden dolayı Şirket'in borcu (ödemeler öncesi) | (258.432.696,00)  |
| 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihli devir sözleşmelerinden kalan borçtan kaynaklanan faiz           | (31.941.884,00)   |
| Şirket ile Kulüp arasındaki cari hesap bakiyesi (1)                                                   | 77.699.165,27     |
| Şirket ile Kulüp arasındaki cari hesap bakiyesi nedeniyle oluşan faiz                                 | 23.693.424,95     |
| 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihli devir sözleşmeleri için Şirket'in yaptığı nakit ödemeler (2)    | 118.828.932,33    |
| Şirket tarafından Kulüp'e iade edilen koltuk ve sezonların değeri                                     | 66.353.107,46     |
| Şirket tarafından Kulüp'e devredilen 326 VIP koltuğun %10'luk kısmının değeri                         | 3.654.166,63      |
| Şirket tarafından Kulüp'e transfer edilen bakiye tutar ( 22 Ocak 2014)                                | 145.783,36        |
| 22 Ocak 2014 itibarıyla Şirket ile Kulüp arasındaki alacak / (borç) bakiyesi                          | 0,00              |

(1) Cari hesabı oluşturan başlıca kalemler, Şirket'in Spor Toto Süper Lig yayın hakkı, UEFA Şampiyonlar Ligi performans ve katılım primleri ve sponsorluk/reklam/isim hakkı gelirlerinden Kulüp'e yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

(2) Sadece tribün satışlarından elde edilen gelirlerden nakit olarak Kulüp'e yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

Şirket'in Kulüp'e olan borcu Şirket'in gelir kaynakları ile kapatılmış olup bahse konu borcun geri ödemesi için herhangi bir banka kredisi kullanılmamıştır.

- (i) Şirket 10.06.2014 tarih ve 2 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 22 Ocak 2014 tarihli Protokol ("Protokol") ile Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne devredilen Protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hakları ile gelirlerinin, Protokolün V/2 inci maddesindeki hakkın kullanılması sureti ile 61.513.164,09 TL bedelle geri alınmasına ve alış bedelinin Kulüp'ten olan alacak tutarından mahsup edilmesine karar vermiştir.

#### ***Galatasaray Sportif A.Ş. 'den Galatasaray Mağazacılık A.Ş. 'ye Devir Edilen Koltuklar***

- Şirket ile bağlı ortaklığı Mağazacılık A.Ş. arasında tanzim ve imza edilmiş olan 7 Şubat 2014 tarihli Devir Sözleşmesi ("Devir Sözleşmesi") aynı tarihte Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup yürürlüğe girmiştir. Yönetim Kurulu'nun onayı ile yürürlüğe girmiş olan Devir Sözleşmesinin konusu, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 7 Şubat 2014 tarihli değerlendirme kapsamında belirlenen değerler üzerinden Şirket profesyonel futbol takımının müsabakalarını oynadığı Türk Telekom Arena Stadyumu'ndaki Kombine koltukların Doğu-1, Doğu-4 ve Batı-4 bölümlerinin pazarlama hak ve gelirlerinin 1 Haziran 2014-31 Mayıs 2015 tarihleri arası (2014/15 sezonu) ile sınırlı olmak üzere bedeli karşılığında Şirket tarafından Galatasaray Mağazacılık A.Ş.'ye devredilmesidir. Şirket ve Mağazacılık A.Ş. arasında tanzim ve imza edilmiş Devir Sözleşmesinde, kombine koltukların devir bedeli olarak Deniz Yatırım'ın değerlemesinde belirlenen 9.402.293,76 USD'lik değer esas alınmıştır. Devir Sözleşmesi gereğince devir bedelinin Türk Lirası cinsinden karşılığı 20.919.163,38 TL'dir.

- Şirket ile bağlı ortaklığı Mağazacılık A.Ş. arasında tanzim ve imza edilmiş olan 27 Şubat 2014 tarihli Devir Sözleşmesi ("Devir Sözleşmesi") aynı tarihte Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup yürürlüğe girmiştir. Yönetim Kurulu'nun onayı ile yürürlüğe girmiş olan Devir Sözleşmesinin konusu, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 7 Şubat 2014 tarihli değerlendirme kapsamında belirlenen değerler üzerinden Şirket profesyonel futbol takımının müsabakalarını oynadığı Türk Telekom Arena Stadyumu'ndaki Kombine koltukların Batı 1, Kuzey ve Güney bölümlerinin pazarlama hak ve gelirlerinin 1 Haziran 2014-31 Mayıs 2015 tarihleri arası (2014/15 sezonu) ile sınırlı olmak üzere bedeli karşılığında Şirket tarafından Galatasaray Mağazacılık A.Ş.'ye devredilmesidir. Şirket ve Mağazacılık A.Ş. arasında tanzim ve imza edilmiş Devir Sözleşmesinde, kombine koltukların devir bedeli olarak Deniz Yatırım'ın değerlemesinde belirlenen 5.695.028,38 USD'lik değer esas alınmıştır. Devir Sözleşmesi gereğince devir bedelinin Türk Lirası cinsinden karşılığı 12.575.192,16 TL'dir.

#### ***Galatasaray Mağazacılık A.Ş. Paylarının Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne Devri***

Sermayesinin %99,9988'ine sahip olduğumuz Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.'nin portföyümüzde yer alan 8.649.900 TL nominal değerdeki paylardan, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. şirketinin sermayesinin %50,1'ini temsil eden 4.324.950 adet (B) Grubu ve 8.700 adet (A) Grubu olmak üzere toplam 4.333.650 adet hissenin Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne ("Kulüp") satılmasına, işlemin PricewaterhouseCoopers Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nin 24 Mayıs 2014 tarihli Değerleme Raporu ile bulunan tutar üzerinden %50,1'ine tekabül eden kısmının toplam 90.180.000 TL bedelle yapılmasına, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.'deki satış konusu hisselerimizin ciro ve teslim yolu ile Kulüp'e devredilmesine, oluşacak satış karının şirket faaliyetlerinde kullanılmasına, kararın Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmasına bağımsız üyelerin de katılımı ile oybirliği ile 27 Mayıs 2014 tarih ve 63 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda karar verilmiştir.

Galatasaray Sportif, 27 Mayıs 2014 tarihinde Galatatasaray Mağazacılık ve Galatatasaray Mağazacılık'ın kontrolüne sahip olduğu Galatatasaray İletişim'in çoğunluk hisselerini Kulüp'e devretmiş ve bu tarihten itibaren Galatatasaray Mağazacılık ve Galatatasaray İletişim'i, İştirak olarak değerlendirmiş ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak muhasebeleştirmeye başlamıştır.

| <b>31 Mayıs 2014</b>    | <b>İştirak Oranı (%)</b> |
|-------------------------|--------------------------|
| Galatasaray Mağazacılık | 49,90                    |
| Galatasaray İletişim    | 49,40                    |

#### ***Kredi Yapılandırması***

Şirket mevcut kredilerinin yeniden yapılandırılması için Denizbank ile 5 Mayıs 2014 tarihinde sözleşme imzalamış ve bu sözleşme ile eski kredilerini kapatmış ve yeni kredi limitleri dahilinde kredi kullanmaya başlamıştır.

#### **Hukuki Konular**

##### ***Trabzonspor Sportif A.Ş tarafından açılan KDV davası***

Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş. ("Trabzonspor Sportif A.Ş") tarafından Şirket aleyhine, Burak Yılmaz ve Engin Baytar transferlerine istinaden 1.087.200 Avro tutarında KDV alacağı olduğu iddiasına ilişkin olarak 2.481.376,14 TL talepli, ilamsız icra takibi yapılmıştır. İcra takibine itiraz edilerek icra takibi durdurulmuştur. Şirket avukatları, haksız ve konuyla ilgili 55 no'lu KDV Genel Tebliği'ne aykırı olduğunu düşündüğü bu takibe yasal süresi içerisinde itiraz etmiştir. Trabzonspor Sportif A.Ş. tarafından Trabzon Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket aleyhine itirazın iptali davası açılmıştır. Şirket, dava dilekçesine cevabını 27 Temmuz 2013 tarihinde sunmuştur. Şirket beyanlarına karşı Trabzonspor'un beyan dilekçesi 13 Eylül 2013 tarihinde tebellüğ edilmiştir. Şirket beyanlarını 27 Eylül 2013 tarihinde sunmuştur. Davanın ön inceleme duruşması 13 Şubat 2014 tarihinde yapılmış olup, mahkemenin yetkisi ile borcun niteliği ve kaynağına ilişkin tarafların beyanları doğrultusunda eksikliklerin giderilmesi için ilgili yerlere müzekkere yazılarak 6 Mayıs 2014 tarihinde yeniden ön inceleme duruşması düzenlenmesine karar verilmiştir.



Yeni ön inceleme duruşması 6 Mayıs 2014 tarihinde yapılarak yetki itirazın reddine karar verilmiş ve dosyanın bilirkişi heyetine gönderilmesine karar verilmiştir. Bir sonraki duruşmanın 16 Eylül 2014 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

#### ***Didier Drogba'nın eski takımı tarafından açılan dava***

Galatasaray Sportif'in profesyonel futbolcusu Didier Drogba, Galatasaray Sportif ile sözleşme imzalamadan önce, Shanghai Shen Kulübü ile olan sözleşmesini feshetmiştir ve FIFA nezdinde Shanghai Shen Kulübü'ne 27 Ocak 2013 tarihinde alacak davası açmıştır. Bu dava dilekçesi FIFA tarafından 31 Ocak 2013 tarihli yazı ile Shanghai Shen Kulübü'ne gönderilerek 20 Şubat 2013 tarihine kadar beyanda bulunması için süre verilmiştir. Davalı Shanghai Shen Kulübü cevap dilekçesini 12 Mart 2013 tarihinde FIFA'ya iletmıştır. Shanghai Shen Kulübü'nün cevap dilekçesinde Didier Drogba ve Galatasaray Sportif'e karşı dava açtığı görülmüştür. Shanghai Shen Kulübü, Didier Drogba'nın sözleşmesinin haksız olarak feshetmesi nedeni ile toplam 12.000.000 Avro tutarında tazminat talep etmiş ve Didier Drogba ile birlikte Galatasaray Sportif'in de anılan tazminat miktarından müştereken sorumlu tutulmasını ve Galatasaray Sportif hakkında 2 transfer ve tescil dönemi boyunca transfer yasağı uygulanmasına ilişkin karar verilmesini talep etmiştir. Shanghai Shen Kulübü'nün 12 Mart 2013 tarihli dilekçesi FIFA tarafından Galatasaray Sportif'e 20 Mart 2013 tarihinde gönderilmiş ve 9 Nisan 2013 tarihine kadar beyan süresi verilmiş ancak bu süre FIFA tarafından 19 Nisan 2013 tarihine kadar uzatılmıştır.

Galatasaray Sportif davaya karşı beyanlarını vekil sıfatı ile hazırlayarak 19 Nisan 2013 tarihinde FIFA'ya göndermiştir. Aynı şekilde Didier Drogba'nın avukatı kendilerine açılan karşı davaya ilişkin beyanlarını 29 Nisan 2013 tarihinde FIFA'ya göndermiştir. FIFA'dan alınan 29 Temmuz 2013 tarihli yazıda Shanghai Shen Kulübü'nün avukatının değiştiği belirtilmiş, yeni avukata hem Didier Drogba'nın hem de Galatasaray Sportif'in cevap dilekçeleri FIFA tarafından gönderilmiş ve beyanda bulunması için 9 Eylül 2013 tarihine kadar süre verilmiştir. FIFA'dan 11 Eylül 2013 tarihinde alınan yazı ile Shanghai Shen Kulübü'nün 9 Eylül 2013 tarihli beyan dilekçesi hem Didier Drogba'nın hem de Galatasaray Sportif'in avukatlarına gönderilerek, beyanda bulunmaları için 23 Eylül 2013 tarihine kadar süre verilmiştir. Söz konusu beyan dilekçesi Şirket avukatı tarafından 23 Eylül 2013 tarihinde FIFA'ya gönderilmiştir. FIFA'nın dosyaya ilişkin kısa kararı 14 Kasım 2013 tarihinde tebellüğ edilmiş ve kararda Didier Drogba'nın alacak talebinin kısmen kabul edilmesine, Shanghai Shen Kulübü tarafından Didier Drogba ve Galatasaray Sportif hakkında açılan karşı davanın reddine karar verildiği belirtilmiştir. 21 Kasım 2013 tarihinde ise kararın gerekçeleri Shanghai Shen Kulübü tarafından talep edilmiştir. Gerekçeli karar 22 Nisan 2014 tarihinde taraflara tebliğ edilmiş, Çin Kulübü ve Drogba vekili ayrı ayrı CAS'a itiraz etmişlerdir. 2014/A/3595 esas sayılı dosyasında davacı Didier Drogba, davalı ise Shanghai Shen iken, 2014/A/3594 esas sayılı dosyada davacı Shanghai Shen, davalılar ise Didier Drogba ve Galatasaray Sportif'dir. Bu iki dosya, 2014/A/3594 sayılı dosyada birleştirilmiştir. Drogba ve Çin Kulübü'nün dava dilekçeleri Galatasaray Sportif'e 26 Haziran 2014 tarihinde tebliğ edilmiş ve Şirket avukatı tarafından hazırlanan beyanlarımız 16 Temmuz 2014 tarihinde sunulmuştur. 8 Ağustos 2014 tarihinde alınan yazı ile taraflara ihtilafa ilişkin duruşma talep edip etmedikleri sorulmuş ve beyanda bulunmak için 15 Ağustos 2014 tarihine kadar süre verilmiştir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Galatasaray Sportif yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

#### ***İzzet Hajrovic'in davası***

Şirket'in profesyonel futbolcusu Izet Hajrovic'in avukatı tarafından FIFA'ya yazılı talepte bulunularak ödemelerin geç yerine getirilmiş olması dolayısıyla Şirket'ten 4.600.000 Avro tutarında erken fesih tazminatı ve sportif ceza talep edilmiştir. Şirket tarafından ilgili duruma süresi içinde yazılı olarak yanıt verilmiş ve FIFA düzenlemeleri (FIFA-RSTP Madde 17(3)) kapsamında futbolcuya sportif yaptırımlar uygulanması ve futbolcunun 3.750.000 Avro tazminat ödemesine karar verilmesi için hukuki yola başvurmuştur ve FIFA Uyuşmazlık Çözüm Komitesi'ne konuya dair cevaplarını ve dilekçesini ayrıntılı olarak iletmıştır. Süreç devam ederken FIFA tarafından Izet Hajrovic'e geçici lisans verilmiş ve futbolcu başka bir takımla sözleşme imzalamıştır.



Şirket, 31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maddi olmayan duran varlıklar altında 10.519.446 TL kayıtlı değer ile muhasebeleştirilen futbolcu bonservis hakkı için herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Şirket, ayrıca, yukarıda bahsedilen erken fesih tazminatı için ilişikteki konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmamıştır.

#### ***Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan yatırımcılar tarafından açılan davalar***

Galatasaray Sportif A.Ş. hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 21 Kasım 2012 tarihinde İstanbul 39. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 21 Aralık 2011, 11 Ocak 2012, 23 Ocak 2012, 9 Şubat 2012, 10 Şubat 2012, 19 Nisan 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Galatasaray Futbol'un bu konulardaki tüm Yönetim Kurulu kararları ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talepli dava açılmıştır. Dava ile ilgili süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stad gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali, 4) Yargılama giderleri ve vekalet ücretinin karşı tarafa yükletilmesine karar verilmesi talepli davalar açılmıştır. Davalar ile ilgili süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bir yatırımcı tarafından 10 Nisan 2013 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesinde i) kayıtlı sermaye sistemindeki Galatasaray Sportif'in ödenmiş ve çıkarılmış sermayesinin gerçeği yansıtmadığının, ii) tamamen ödenmediğinin, iii) ve bu nedenle Galatasaray Sportif'te yeni bir bedelli sermaye artırımının yapılamayacağını tespiti talebi ile dava açılmıştır. Mahkeme, davayı usulden reddetmiş olup gerekçeli karar 17 Aralık 2013 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından Galatasaray Sportif kararları neticesinde yanıltılarak zarara uğratıldıkları gerekçesiyle Galatasaray Sportif aleyhine fazlaya ilişkin haklar saklı kalmak kaydıyla 5.000 TL değerinde İstanbul Asliye Ticaret Mahkemelerinde muhtelif tazminat davaları açılmıştır. Konsolide finansal tabloların yayınlanma tarihi itibarıyla davalar ile ilgili süreçler devam etmekte olup, Galatasaray Sportif yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Şirket hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından farklı tarihli Yönetim Kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin bu konulardaki tüm Yönetim Kurulu kararları ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talepli dava açılmıştır. Davalarla ilgili hukuki süreç konsolide finansal tabloların yayınlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir.



### *Vergi incelemesi*

Şirket'in 1 Haziran 2010-31 Mayıs 2011 ve 1 Haziran 2011-31 Mayıs 2012 özel hesap dönemlerine ait hesapları "Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı" kapsamında Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişleri tarafından incelenmiştir. İlgili inceleme kapsamında tespit edilen bulguları ve bu bulgulara ilişkin Şirket'in beyanını içeren 13 Ocak 2014, 17 Ocak 2014 ve 17 Ocak 2014 tarihli 3 adet Vergi İnceleme Tutanağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'nca 54.340.834,41 TL tutarında vergi aslı ve 69.247.963,90 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 123.588.798,31 TL tutarında tarhiyat yapılmış ile ilgili ilgili ihbarnameler Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket 30 Nisan 2014 tarihinde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'na uzlaşma başvurusu yapmış olup süreç konsolide finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir. Şirket, söz konusu hususla ilgili 31 Mayıs 2014 tarihli konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Ayrıca, 9 Nisan 2014 tarihinde Beyoğlu Vergi Dairesi Başkanlığı'nca Şirkete yapılan bildirimde göre 2010 yılında Şirket ile devralma yoluyla birleşmiş olan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin 2009 ve 2010 yılları tam incelemeye tabi tutulacaktır. İnceleme ile ilgili süreç konsolide finansal tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Şirketimiz, 31 Mart 2014 tarihinde Türkiye Futbol Federasyonu Kulüp Lisans Müdürlüğüne 2014-2015 sezonuna ait UEFA ve Süper Lig Kulüp Lisans Dosyasını teslim etmiştir.

Türk futbol tarihine başarılarıyla damga vurmuş olan futbol takımımız, 2011-2012 futbol sezonunda Spor Toto Süper Lig Şampiyonluğunu, TFF Süper Kupa Şampiyonluğunu kazanmış ve 2012-2013 sezonunda Şampiyonlar Ligine doğrudan katılma hakkını elde etmiştir. 5 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Takımımız UEFA Şampiyonlar Liginde grup aşamasını başarıyla tamamlayıp adını Avrupa'nın ilk 16 takımı arasına yazdırmıştır. Çeyrek finale giden yolda Takımımız, Almanya temsilcisi Schalke 04 ile eşleşmiş ve yapılan müsabakalar sonucunda 12 Mart 2013 tarihinde çeyrek finale çıkmaya hak kazanmış ve adını Avrupa'nın ilk 8 takımı arasına yazdırmıştır. Çeyrek finalde Real Madrid ile eşleşen Takımımız oynadığı iki maçta bir galibiyet ve bir mağlubiyet almış olup şampiyonlar ligine bu turda veda etmiştir.

Futbol takımımız, 2012-2013 futbol sezonunda Spor Toto Süper Lig Şampiyonluğunu ve de TFF Süper Kupa Şampiyonluğunu kazanmış ve 2013-2014 sezonunda Şampiyonlar Ligine doğrudan katılma hakkını elde etmiştir. 12 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Takımımız en son Juventus FC'yi eleyerek UEFA Şampiyonlar Liginde grup aşamasını başarıyla tamamlamış ve adını Avrupa'nın ilk 16 takımı arasına yazdırmıştır. Çeyrek finale giden yolda Takımımız, İngiltere temsilcisi Chelsea FC ile eşleşmiş ve yapılan müsabakalar sonucunda iki maçta bir beraberlik ve bir mağlubiyet almış olup şampiyonlar ligine bu turda veda etmiştir.

Futbol Takımımız 2013-2014 sezonunda Spor Toto Süper Lig'ini ikinci sırada tamamlamış ve UEFA Şampiyonlar Ligi'ne doğrudan gruptan katılma imkanını yakalamıştır. Futbol takımımız 2013-2014 sezonunda Türkiye Kupası Şampiyonu olmuştur.

Ayrıca, futbol takımımız 2013-2014 sezonu hazırlıkları kapsamında, Londra'da düzenlenen Emirates Kupası final maçında Arsenal'i mağlup ederek Emirates kupasını almıştır.

Ek olarak, futbol kulüplerinin mali boyutunu ortaya koyan Deloitte'un Futbol Para Ligi 2012-13 raporu yayımlanmıştır. Rapora göre, Galatasaray, 2012-2013 sezonunda elde ettiği gelirleriyle Dünyanın en çok gelir eden 16. spor kulübü olmuştur. Deloitte firmasının 17.sini yayınladığı araştırmada, dünyanın en çok gelir elde eden 20 kulübünün toplam geliri, bir önceki sezona göre %8 artarak toplam 5.4 milyar Euro'ya ulaştı.

Şirketimizin 31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla yasal kayıtları üzerine SPK Finansal Raporlama Standartlarına göre gerekli düzeltme ve sınıflamalar yapılarak hazırlanmış konsolide mali tablolardaki Dönen Varlıklar toplamı 185.025.577 TL, Duran Varlıklar toplamı 510.542.921 TL, Varlıklar toplamı 695.568.498 TL, Kısa Vadeli Yükümlülükler toplamı 448.037.953 TL, Uzun Vadeli Yükümlülükler toplamı 263.043.781 TL ve negatif yöndeki Özkaynaklar toplamı 15.513.236 TL olmuştur.

Şirketimizin 31 Mayıs 2014 tarihinde sona eren 12 aylık özel hesap döneminde toplam Konsolide Satış Gelirleri 275.013.117 TL (31 Mayıs 2013: 248.321.965 TL), Esas Faaliyet Zararı 141.416.052 TL (31 Mayıs 2013: 59.388.487 TL (zarar)), Net Dönem Zararı 117.473.650 TL (31 Mayıs 2013: 99.472.178 TL (zarar)) olarak gerçekleşmiştir.

Bilgilerinize sunarız.

Lutfi Arıboğan  
İcra Kurulu Başkanı

Adnan Nas  
Yönetim Kurulu Üyesi

Doğan Cansızlar  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(Bağımsız)