

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin ("Şirket" ya da "Galatasaray Sportif") ve bağılı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Mayıs 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

#### *Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 31 Mayıs 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## *Görüş*

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## *Diğer Husus*

Aşağıdaki hususlar nedeniyle, 31 Mayıs 2016 tarihli konsolide finansal tablolar üzerine 9 Ağustos 2016 tarihli sınırlı olumlu görüşü içeren bağımsız denetçi raporu sunmuş bulunmaktayız:

1. Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin ("Dernek") intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası Loca/Kombine/VIP'lerin pazarlama haklarının ve gelirlerinin Şirket'e devrine ilişkin sözleşme kapsamında ödenmiş ve 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla 362.925.783 TL olan peşin ödenmiş gider tutarının doğrusal yöntemle satışların maliyetine yansıtılarak sözleşme sonuna kadar tamamının konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna transfer edilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Şirket cari döneme ait 25.923.270 TL tutarındaki peşin ödenmiş gideri satışların maliyeti hesabı altında gider olarak muhasebeleştirilmesi gerekirken 12.961.635 TL'sini gider olarak muhasebeleştirilmiş geri kalan 12.961.635 TL tutarı ise Dernek'in Şirket'e sağlamış olduğu karşılıksız mali destek kapsamında Dernek'in cari hesabına yansıtmıştır. Buna ilave olarak aynı nedenle Dernek tarafından Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'ne stad kullanım hakkına istinaden ödenen katkı payı bedelleri Şirket'e yansıtılırken cari döneme ait 1.037.881 TL tutarındaki kısmı Şirket'e yansıtılmamıştır. Şirket doğru muhasebe politikalarını uygulamış olsaydı satışların maliyeti, dönem zararı ve Dernek'in Şirket'e sağlamış olduğu karşılıksız mali destek çerçevesinde özkaynak hesaplarına kaydedilmesi gereken sermaye yedeği hesabı 13.999.516 TL fazla olacaktı.

## Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, 31 Mayıs 2016 tarihli konsolide finansal tablolar üzerine 9 Ağustos 2016 tarihli sınırlı olumlu görüşü içeren bağımsız denetçi raporunda dikkat çekilen husus olarak aşağıdaki hususları sunmuş bulunmaktayız.

Konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli finansal borçlanmaları, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kısa vadeli ticari borçları, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ve diğer borçlarının toplamı nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli ticari alacakları ve diğer alacakları toplamını (ilişkili taraf bakiyeleri düşülmüş halde) 460.336.637 TL tutarında aşmış olup 31 Mayıs 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup'un dönem zararı 78.945.283 TL, geçmiş yıllar zararları 585.227.598 TL ve özkaynak açığı ise 366.079.887 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler uyandıracak önemli belirsizliklerin mevcudiyetini göstermektedir.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. Bu bilançoya göre 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 1.052.782.689 TL olmaktadır.

Ayrıca Şirket ana ortağı Dernek Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesi ve gider azaltıcı önlemleri de içeren aksiyon planı hazırlamıştır. Dolayısıyla, Grup'un sürekliliğinin devam ettirilebilmesi bu aksiyon planının gerçekleştirilmesine bağlıdır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member of KPMG International Cooperative

Erdal Tıkmak, SMMM  
Sorumlu Denetçi

9 Ağustos 2016  
İstanbul, Türkiye

**GALATASARAY SPORTİF SİNÄİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**01.06.2015-31.05.2016**

**FAALİYET RAPORU**



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**  
**(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**  
**1 HAZİRAN 2015-31 MAYIS 2016**  
**12 AYLIK ÖZEL HESAP DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

31 Mayıs 2016 tarihinde sona eren 12 aylık özel hesap dönemi (1 Haziran 2015 – 31 Mayıs 2016 ) faaliyetlerimize ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, No:14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereğince hazırlanan 12 aylık özel hesap dönemi Faaliyet Raporu'muzu bilgilerinize sunuyoruz. Anılan Tebliğ Madde 8 (3) çerçevesinde bu raporda 1 Haziran 2015 - 31 Mayıs 2016 tarihleri arasındaki 12 aylık özel hesap dönemini ilgilendiren önemli olaylara yer verilmiş olup 1 Haziran 2014 - 31 Mayıs 2015 dönemi için hazırlanan faaliyet raporumuzda belirtilen diğer hususlarda önemli bir değişiklik yoktur. Raporumuzun ekinde Şirket'imize ait konsolide mali tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar yer almaktadır. Konsolide Mali Tablolar, 1 Haziran 2015 ve 31 Mayıs 2016 tarihleri itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları ve 1 Haziran 2015 – 31 Mayıs 2016 ve 1 Haziran 2014 – 31 Mayıs 2015 tarihleri arası Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları olarak karşılaştırmalı sunulmaktadır.

## 1. GENEL BİLGİLER

### a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2015 – 31 Mayıs 2016 özel hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ( “ Galatasaray Sportif veya Şirket” ) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi  
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena, Huzur Mahallesi  
Adres : 34415,Seyrantepe-İstanbul  
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383  
Telefon : 0 212 305 19 05  
Faks : 0 212 305 19 48  
Web Adresi : [www.galatasaray.org/sportif](http://www.galatasaray.org/sportif)

### c. Şirket'in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket'in 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 21.645.000 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2016				
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay		Sermaye Miktarı (TL)
		Oranı (%)	Hisse Adedi	
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	541.125.000	5.411.250
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	43,75	947.052.537	9.470.525
Halka Açık Kısım	B	31,25	676.281.080	6.762.811
Diğer (Şahıs)	B	0,00	41.383	414
<b>Toplam</b>		<b>100,00</b>	<b>2.164.500.000</b>	<b>21.645.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>				<b>25.472.679</b>

31 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla ise aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2015				
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay		Sermaye Miktarı (TL)
		Oranı (%)	Hisse Adedi	
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	541.125.000	5.411.250
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	43,75	947.052.537	9.470.525
Halka Açık Kısım	B	31,25	676.281.080	6.762.811
Diğer (Şahıs)	B	0,00	41.383	414
<b>Toplam</b>		<b>100,00</b>	<b>2.164.500.000</b>	<b>21.645.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>				<b>25.472.679</b>

7 Ağustos 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata göre hazırlanan Şirketimizin 1 Haziran 2014-31 Mayıs 2015 12 aylık özel hesap dönemi konsolide mali tablolarında zarar çıktığı için (87.498.433 TL) kar dağıtılmaması hususu 31 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında oylamaya sunulmuş ve oybirliği ile kar dağıtımının yapılmamasına karar verilmiştir.

9 Ağustos 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata göre hazırlanan Şirketimizin 1 Haziran 2015- 31 Mayıs 2016 12 aylık özel hesap dönemi konsolide mali tablolarında zarar çıktığı için kar dağıtılmaması hususu yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulacaktır.

#### d. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları - İştirakleri ve Pay Oranları

##### **Bağlı Ortaklıklar**

31 Mayıs 2016 ve 31 Mayıs 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

<b>31 Mayıs 2016</b>	<b>İştirak Tutarı</b>	<b>İştirak Oranı (%)</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. (önceki ismi Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi Anonim Şirketi) ("Galatasaray Mağazacılık")	8.649.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık faaliyeti
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Galatasaray İletişim") (*)	49.500	99,00	İletişim faaliyeti

  

<b>31 Mayıs 2015</b>	<b>İştirak Tutarı</b>	<b>İştirak Oranı (%)</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri

(\*) Galatasaray İletişim, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

Galatasaray Sportif, 27 Mayıs 2014 tarihinde Galatasaray Mağazacılık'ın %50,10'luk payına denk gelen 4.333.650 nominal adetli hisse senetlerini ve dolaylı olarak Galatasaray Mağazacılık'ın kontrolüne sahip olduğu Galatasaray İletişim'in çoğunluk hisselerini 90.180.000 TL bedelle ve 28 Mayıs 2015 tarihinde, Galatasaray Mağazacılık'ın kalan %49,90'luk payına denk gelen 4.316.250 nominal değerli hisselerini 74.950.000 TL bedelle Dernek'e satış yolu ile devretmiştir. Galatasaray Sportif, 27 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleşen işlemle birlikte iştirak olarak değerlendirdiği ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar olarak muhasebeleştirmeye başladığı Galatasaray Mağazacılık ve Galatasaray İletişim'i, 28 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleşen işlemle birlikte üzerinde sahip olduğu tüm hisseleri ve ilgili hakları Dernek'e devretmiştir.

Galatasaray Sportif ve Dernek arasındaki hisse devir işlemlerinden kaynaklanan alacağının tahsili hususunda, 30 Ekim 2015 tarihinde mutabakat yapılmıştır. Bu mutabakata istinaden, Dernek bahse konu hisse devir işleminden kaynaklanan borcunu en geç 29 Aralık 2015 tarihine kadar Şirket'e ödemeyi beyan etmiştir. Belirtilen tarihte borcun ödenmemesi halinde, herhangi bir ihbar ve ihtarda bulunmasına gerek olmaksızın, Dernek kendisine devir edilmiş olan hisse senetlerini en kısa sürede Şirket'e iade etmeyi kabul etmiştir. 30 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Galatasaray Mağazacılık hisse devir işlemlerinden kaynaklanan alacağın Dernek tarafından ödenmemesi sebebiyle söz konusu hisseler Şirket'e iade edilmiştir.

**e. Yönetim Organı ve Personel Sayısı**

**I. Yönetim Kurulu ve Komiteler**  
**Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirketimizin 1 Haziran 2015’de başlayan mali yıldan 9 Ağustos 2016’ya kadar Yönetim Kurulu Üyelerine ve bu kişilerin görevlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dursun Aydın Özbek <sup>(1)</sup>	Yönetim Kurulu Başkanı	İşadamı	Kendine ait Şirket / Şirketlerde görevleri ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri vardır.
Levent Nazifoğlu <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	İşadamı	Şirketlerde üst düzey yöneticilik görevi vardır.
Murat İlbak <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Ströer Kentvizyon A.Ş.'de CEO
Ahmet Nasuhi Sezgin <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	İşadamı	Kendine ait Şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi vardır.
Mehmet Aydın Özbek <sup>(5)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	İşadamı	Kendine ait Şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi vardır.
Osman Alp Yalman <sup>(6)</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İşadamı	-
Mehmet Dedeoğlu <sup>(7)</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Kendine ait Şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi vardır.

<sup>(1)</sup> 3 Haziran 2015 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Hamdi Yasaman’ın istifası ile boşalan göreve 4 Haziran 2015 tarihinde Dursun Aydın Özbek atanmış olup,31 Ağustos 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’un 17 numaralı kararıyla 3 yıllık süre için görev taksimi onanmıştır.

<sup>(2)</sup> 08 Haziran 2016 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fatih İşbecer’in istifası ile boşalan göreve yapılacak olan ilk Genel Kurul’da ortakların onayına sunulmak üzere 19 Temmuz 2016 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak Levent Nazifoğlu atanmıştır.

<sup>(3)</sup> 02 Haziran 2016 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Ural Aküzüm’ün istifası ile boşalan göreve yapılacak ilk Genel Kurul’da ortakların onayına sunulmak üzere Murat İlbak atanmıştır.

<sup>(4)</sup> 24 Haziran 2015 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi Ali Dürüst’ün istifası ile boşalan göreve yapılacak ilk Genel Kurul’da ortakların onayına sunulmak üzere Ahmet Nasuhi Sezgin atanmış olup 31 Ağustos 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’un 17 numaralı kararıyla 3 yıllık süre için görev taksimi onanmıştır.

<sup>(5)</sup> 26 Ağustos 2015 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyt Tanman’ın istifası ile boşalan göreve, 31 Ağustos 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Mehmet Aydın Özbek atanmıştır.

<sup>(6)</sup> 02 Haziran 2016 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Niyazi Yelkencioğlu’nun istifası ile boşalan göreve yapılacak ilk Genel Kurul’da ortakların onayına sunulmak üzere Osman Alp Yalman atanmıştır.

<sup>(7)</sup> 02 Haziran 2016 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Niyazi Yelkencioğlu’nun istifası ile boşalan göreve, yapılacak ilk Genel Kurul’da ortakların onayına sunulmak üzere 19 Temmuz 2016 tarihinde Mehmet Dedeoğlu atanmıştır.



01 Haziran 2015 – 31 Mayıs 2016 tarihleri arasında 188 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz [www.galatasaray.org/sportif](http://www.galatasaray.org/sportif) adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 13.maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

#### **Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:**

01 Haziran – 31 Mayıs 2016 özel hesap dönemi içinde 09 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>
Mehmet Dedeoğlu (Başkan) <sup>(1)</sup>	Mehmet Dedeoğlu (Başkan) <sup>(1)</sup>	Mehmet Dedeoğlu (Başkan) <sup>(1)</sup>
Osman Alp Yalman (Üye) <sup>(2)</sup>	Osman Alp Yalman (Üye) <sup>(2)</sup>	Osman Alp Yalman (Üye) <sup>(2)</sup>
Emel Gür (Üye) <sup>(3)</sup>		Murat İlbak (Üye) <sup>(4)</sup>

<sup>(1)(2)(4)</sup> 02 Ağustos 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmışlardır.

<sup>(3)</sup> 25 Ocak 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Genel Sorumlusu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine atanmıştır.

1 Haziran 2014 – 31 Mayıs 2015 tarihleri arasındaki döneme ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Ağustos 2015 tarihinde yapılmış ve Yönetim Kurulu üyelerinin 3 yıllık süre ile seçimi Genel Kurul'da aşağıdaki 17 numaralı karar ile yapılmıştır:

“KARAR NO:17- Gündemin 17. maddesinin görüşülmesine geçilerek, 3 yıl süre ile ve üçüncü yılda yapılacak olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapacak Yönetim Kurulu üyelerinin seçimine geçildi:

Galatasaray Spor Kulübü Derneği tarafından Yönetim Kuruluna önerilen; Dursun Aydın ÖZBEK'in Yönetim Kurulu Başkanlığına, Fatih İŞBECER, Mehmet Aydın ÖZBEK, Hüseyin Ural AKÜZÜM ve tüm hissedarları temsilen seçilecek Yönetim Kurulu üyeliği için Genel Kurulda Hüseyin Ural Aküzüm tarafından aday olarak önerilen, Nasuhi SEZGİN'in ve Bağımsız Üye Adayları: Niyazi YELKENCİOĞLU ve İsmail Sait KULACAOĞLU'nun Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.”

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:II-17.1 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Denetim Komitesi'ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden İsmail Sait Kulacaoğlu'nun ve Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Niyazi Yelkencioğlu'nun atanmasına, Denetim Komitesi'nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite'nin görev alanı ve hangi üyelerden oluştuğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına, 8 Nisan 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:II-17.1 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Niyazi Yelkencioğlu'nun ve Üye olarak vazife yapmak

üzere Yönetim Kurulu üyelerinden Dursun Aydın Özbek, Mete İkiz'in atanmalarına, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite'nin görev alanı ve hangi üyelere olduğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına 8 Nisan 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiş olup, Sayın Dursun Özbek'in komite üyeliğinden ayrılması nedeniyle yerine Üye olarak vazife yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Sayın İsmail Sait Kulacaoğlu'nun atanmasına, 9 Nisan 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:II-17.1 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Şirket Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Başkan olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Niyazi Yelkencioğlu'nun ve Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerinden İsmail Sait Kulacaoğlu'nun atanmasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, ilgili Tebliğ hükümleri kapsamında çalışmasına, Komite'nin görev alanı ve hangi üyelere olduğu hususlarının Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına ve çalışma esaslarının ise Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından belirlendikten sonra yine Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına 9 Nisan 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Seri:II-17.1 Sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'e değişiklik getiren diğer Tebliğler gereğince oluşturulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesi olarak atanan Sayın Mete İkiz'in komite üyeliğinden ayrılması nedeniyle yerine Üye olarak vazife yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinden Sayın Fatih İşbecer'in atanmasına, yapılan atamaların Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmasına, 28 Temmuz 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nda yapılan değişiklikler, Şirket'in yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların onayına sunulacaktır.

#### **f. Personel Sayısı:**

	<b>31 Mayıs 2016</b>	<b>31 Mayıs 2015</b>
Lisanslı futbolcu	328	349
Teknik kadro	54	69
Sağlık	14	15
Diğer personel	231	245
<b>Toplam</b>	<b>627</b>	<b>678</b>

#### **g. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nun 395.maddesinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirket'imizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 01 Haziran 2015 – 31 Mayıs 2016 özel hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

#### **h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

#### **i. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Rapora söz konusu olan 1 Haziran 2015 – 31 Mayıs 2016 özel hesap döneminde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

## 2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Haziran 2015 – 31 Mayıs 2016 özel hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul’ca kararlaştırılan aylık olarak 1.000 TL brüt ücret ödenir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kar payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar.

Şirket’in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 2.146.402 TL’dir ( 1 Haziran 2014 – 31 Mayıs 2015: 3.430.012 TL ).

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı’nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.’nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye’nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş. bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa’da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80’li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa’nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere’de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. Kasım 1997’de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa’daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.’nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket’in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu’nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray’ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray’ın Avrupa’nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [www.sportif.galatasaray.org](http://www.sportif.galatasaray.org) adresinden ulaşılmaktadır.

1 Haziran 2015 tarihi öncesindeki değişiklikler ilgili dönem Faaliyet Raporu'nda detaylıca açıklanmıştır.

#### **b. Genel Kurul:**

Şirketimizin Olağan Genel Kurul toplantısı 31 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleşmiş ve sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta yayımlanmıştır.

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

#### **4. İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ**

31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide kayıtlı sermayesi ve özkaynaklarının durumu aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mayıs 2016</b>
Kayıtlı Sermaye	21.645.000
Sermaye + Kanuni Yedek Akçeler	46.267.892
Özkaynaklar	(366.079.887)

Grup'un konsolide finansal tablolarının 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla TTK'nın 376. maddesi karşısındaki durumu ise aşağıdaki gibidir:

	<b>Tutar</b>
31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla konsolide özkaynaklar	(366.079.887)
Artı: Değerleme raporu sonucuna göre oluşan fon (31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla)	1.418.862.576
<i>Lisans Sözleşmeleri</i>	973.897.750
<i>Maddi olmayan duran varlıklar değerlendirme farkları</i>	444.964.826
<b>Değerleme Raporu Sonucuna Göre Ulaşılan Özkaynaklar</b>	<b>1.052.782.689</b>

Galatasaray Sportif maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans bedellerinin değer tespiti için 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla SPK Değerleme Hizmetleri Lisansına sahip ATIG Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye değer tespiti çalışması yaptırmıştır. 25 Temmuz 2016 tarihli değerlendirme raporunda maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri 448.253.900 TL (136.326.115 Avro) ve alt yapı değeri ise 96.919.762 TL (29.475.917 Avro) olarak tespit edilmiştir.

Ayrıca, Galatasaray Sportif, 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini ATIG Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye tespit ettirmiştir. 25 Temmuz 2016 tarihli değerlendirme raporunda Şirket'in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030 dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının %9,26 indirgeme oranı ile bugünkü değeri iyi senaryo (978.458.591 TL), orta senaryo (973.897.750 TL) ve kötü senaryo (819.650.207 TL) olarak tespit edilmiştir. Şirket, borca batık olma çalışmasında orta senaryo olan 973.897.750 TL'yi kullanmıştır.

Buna göre maddi olmayan duran varlıkların 31 Mayıs 2016 tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile aynı tarihteki kayıtlı değerleri (100.208.835 TL) arasındaki 444.964.826 TL tutarındaki değer artışı ve sözleşmelerden kaynaklanan 973.897.750 TL tutarındaki değer artışı özkaynaklar üzerinde yansıtılınca özkaynakların değeri pozitif 1.052.782.689 TL olmaktadır. Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirleri almasına gerek olmadığı görülmektedir.

Ayrıca, Galatasaray Sportif'in ana ortağı durumunda olan Dernek'in Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesi ve gider azaltıcı önlemleri de içeren aksiyon planı hazırlamıştır.

Şirket'in ana ortağı durumunda olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği, Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını 9 Ağustos 2016 tarihli destek mektubu ile taahhüt etmiştir.

## 5. GALATASARAY SPORTİF A.Ş. İLE GALATASARAY SPOR KULÜBÜ ARASINDAKİ KOMBİNE, VIP KOLTUK VE LOCA DEVİR İŞLEMLERİ

Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Dernek ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Dernek ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Dernek ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan “Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu” baz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Dernek’e iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak Protokol gereği, Dernek’in Spor Genel Müdürlüğü (“SGM”)ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanılmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Derneği Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu’nda yer alan ve Şirket’e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Dernek arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dahil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli Protokol kapsamında Şirket tarafından Dernek’e devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle Dernek’ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır. Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Dernek arasında yapılan VIP, Loca ve Kombine devir sözleşmesi 1 Haziran 2014 tarihinde başlamış olup; 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla 12.961.635 TL (31 Mayıs 2015: 25.923.270 TL) tutarındaki bakiye Şirket tarafından gider olarak muhasebeleştirilmiştir. Dernek yönetiminin almış olduğu karar neticesinde, kullanım hakkına ilişkin 12.961.635 TL tutarındaki kısım 31 Mayıs 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde gider olarak muhasebeleştirilmemiş olup, Dernek cari hesabına yansıtılmıştır.

## 6. HUKUKİ KONULAR

### ***Dany Achille Nounkeu Tchounkeu (“Dany”) davası***

Galatasaray Sportif’in eski profesyonel futbolcusu Dany, profesyonel futbolcu transfer sözleşmesinin Galatasaray Sportif tarafından haksız feshi sebebiyle FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu nezdinde açtığı çeşitli davalarda toplam 1.519.152 Avro ve 20.000 ABD Doları tutarında tazminat talep etmiştir. FIFA tarafından Dany’nin dava dilekçesi 2 Ekim 2015 Galatasaray Sportif’e tebliğ edilmiş olup; Galatasaray Sportif tarafından süresi içinde cevap dilekçesi sunulmuştur. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup; Galatasaray Sportif yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda, sözleşme feshi sebebiyle Dany’nin mahrum kaldığını iddia ettiği 1.480.770 TL (450.000 Avro) tutarındaki sabit transfer ücreti kadar karşılık ayrılmış ve geriye kalan dava tutarları için konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

### ***Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan yatırımcılar tarafından açılan davalar***

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali, 4) Yargılama giderleri ve vekalet ücretinin karşı tarafa yükletilmesine karar verilmesi talepli davalar açılmıştır. Dosyanın yargılmasına 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/339 esas no'lu olarak devam etmektedir. Davalarla ilgili hukuki süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından farklı tarihli Yönetim Kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin bu konulardaki tüm Yönetim Kurulu kararları ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talepli dava açılmıştır. Davalarla ilgili hukuki süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından İstanbul Kapatılan 31. Asliye Ticaret Mahkemesi 2013/13E., 2014/49K. Sayılı dosyası kapsamında Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan şirket yönetim kurulunun 13 Eylül 2012 tarihli şirket sermayesinin 13.940.421,90 TL'den 55.671.687,40 TL'ye arttırılmasına ilişkin kararın icranın geri bırakılması istemli iptali talepli dava açılmıştır. Dava konusuz kaldığından, mahkemece karar verilmesine yer olmadığına dair karar verilmiştir. Yerel mahkeme kararının, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 2014/14783E., 2015/1132K. sayılı ilamı ile Harçlar Kanunu'nun 409. Maddesine göre harç eksikliği sebebiyle bozulmasına karar verilmiştir. Dosyanın yargılması İstanbul 11. Asliye Ticaret Mahkemesi 2015/1011 Esas numarası ile etmekte olup, Galatasaray Sportif yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

### ***Dumankaya İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ("Dumankaya") Sözleşme Feshi***

Dumankaya ile Galatasaray Sportif'in bağlı ortağı Galatasaray Gayrimenkul arasında imzalanmış olan 28 Ekim 2015 tarihli Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi, haklı gerekçelerle Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshedilmiştir. Dumankaya söz konusu sözleşmenin haksız feshedildiğini, dolayısıyla sözleşme kapsamında vermiş olduğu 5.016.297 TL tutarındaki senetlerini ve 3.983.703 TL tutarındaki gayrimenkullerini geri istediğini ihtarname ile bildirmiştir. Şirket yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda 31 Mayıs 2016 tarihli konsolide finansal tablolarında herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

## 7. VERGİ İNCELEMESİ

Şirket'in 1 Haziran 2010-31 Mayıs 2011 ve 1 Haziran 2011-31 Mayıs 2012 özel hesap dönemlerine ait hesapları "Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı" kapsamında Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişleri tarafından incelenmiştir. İlgili inceleme kapsamında tespit edilen bulguları ve bu bulgulara ilişkin Şirket'in beyanını içeren 13 Ocak 2014, 17 Ocak 2014 ve 17 Ocak 2014 tarihli 3 adet Vergi İnceleme Tutanağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'na 54.340.834 TL tutarında vergi aslı ve 69.247.964 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 123.588.798 TL tutarında tarhiyat yapılmış ve ilgili ihbarnameler Şirket'e tebliğ edilmiştir.

2010 yılında Şirket ile devralma yoluyla birleşmiş olan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin 2009 ve 2010 yılları tam kapsamlı incelemeye tabi tutulmuştur. İnceleme sonucunda 2009 ve 2010 yılına ilişkin Beyoğlu Vergi Dairesi Başkanlığı'na 29.307.385 TL tutarında vergi aslı ve 29.307.385 TL tutarında vergi ziyai cezası ve 2010 yılına ilişkin Mecidiyeköy Vergi Dairesi Başkanlığı'na 6.950.366 TL tutarında vergi aslı ve 10.424.589 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 75.989.725 TL tutarında tarhiyat yapılmış ve ilgili ihbarnameler Şirket'e tebliğ edilmiştir.

Şirket'in söz konusu vergi konularına ilişkin, Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'na yapmış olduğu uzlaşma başvuruları 28 Temmuz 2016 tarihi itibarıyla sonuçlanmış olup toplam 19.931.689 TL tutarında uzlaşma sağlanmış ve Şirket yönetimi, bu tutar için konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmıştır.

## 8. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol takımımız, 2014-2015 futbol sezonunda Spor Toto Süper Lig Şampiyonluğunu 20.kez kazanarak Türkiye Futbol tarihinde dördüncü yıldızı almaya hak kazanan ilk kulüp olmuştur.

2015-2016 Ziraat Türkiye Kupası finalinde takımımız 26 Mayıs 2016 tarihinde rakibi Fenerbahçe ile karşılaşmış ve 1-0'lık skorla Türkiye Kupası'nı 17.kez müzesine götürmüştür.

2014-2015 Süper Kupa finalinde takımımız 8 Ağustos 2015 tarihinde rakibi Bursaspor ile karşılaşmış ve 1-0'lık skorla 14.kez Süper Kupa'yı müzesine götürerek sezon içerisindeki 3 kupayı da kazanmıştır.

Aynı zamanda Futbol A Takımımız 2015-2016 sezonunda da Şampiyonlar Ligine doğrudan katılma hakkını elde etmiştir. 2015-2016 UEFA Şampiyonlar Ligi'nde toplamda 5 puan elde ederek Grubu 3. sırada tamamlamış ve UEFA Avrupa Ligi'nde oynama hakkı kazanmıştır.

UEFA Avrupa Ligi'nde SS Lazio ile eşleşmiş ve 25.02.2016 tarihinde gerçekleşen maç sonucunda elenmiştir.

2015-2016 futbol sezonu Spor Toto Süper Lig'de futbol takımımız 51 puanla 6. olarak tamamlamıştır.

Ayrıca Futbol A Takımımız 13 Ağustos 2016 tarihinde Turkcell Süper Kupa için rakibi Beşiktaş ile karşılaşacaktır.

## 9. DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla personel sayısı 627 olup, bünyemizde 254 Lise, 307 Üniversite ve 14 Yüksek Lisans mezunu kişi istihdam etmektedir.

Aynı zamanda yaz dönemi için 15 kısa dönem üniversite stajı ve 5 uzun dönem Lise staj imkânı sağlanmıştır.

Şirketimiz ana ortağı olan Galatasaray Spor Kulübü Derneğine ait arsaların projelendirilmesi için " Galatasaray Spor Kulübü Derneği ve Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. " arasında 29 Haziran 2016 tarihinde bir protokol imzalanmıştır.

Konuyla ilgili açıklama Galatasaray Spor Kulübü Derneği kurumsal web sitesinde yapılmıştır. İlgili taşınmazların ana ortağımız Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin mülkiyetindedir.



## 10. FİNANSAL DURUM

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)
<b>VARLIKLAR</b>	<b>31 Mayıs 2016</b>	<b>31 Mayıs 2015</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>199.007.132</b>	<b>305.503.208</b>
Ticari Alacaklar	121.628.025	65.596.554

<b>Duran Varlıklar</b>	<b>453.772.473</b>	<b>518.464.806</b>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	100.360.782	142.872.429
<i>Futbolcu Bonservis</i>	<i>100.208.835</i>	<i>142.689.256</i>
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>151.947</i>	<i>183.173</i>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>652.779.605</b>	<b>823.968.014</b>

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş (Yeniden düzenlenmiş)
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>31 Mayıs 2016</b>	<b>31 Mayıs 2015</b>

<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>682.222.666</b>	<b>572.308.171</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	131.587.703	110.023.891
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	218.529.863	137.296.261
Ticari Borçlar	121.092.385	108.967.743
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>121.092.385</i>	<i>108.967.743</i>

<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>336.636.826</b>	<b>356.742.244</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	255.094.892	268.693.879
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(366.079.887)</b>	<b>(105.082.401)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>652.779.605</b>	<b>823.968.014</b>

Şirket'in iki hesap dönemine ait gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden düzenlenmiş)</b>
	<b>1 Haziran 2015-31 Mayıs 2016</b>	<b>1 Haziran 2014-31 Mayıs 2015</b>
<b>Hasılat</b>	508.853.220	414.272.337
<b>FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>	<b>6.719.222</b>	<b>(82.469.929)</b>
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(78.945.283)</b>	<b>(92.313.030)</b>

Bilgilerinize saygıyla arz ederiz.

<b>Ahmet Nasuhi Sezgin</b> Yönetim Kurulu Üyesi	<b>Mehmet Dedeoğlu</b> Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	<b>Osman Alp Yalman</b> Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
-------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------